



# تکنولوژی انبارهای اتوماتیک (AS/RS) در سیستم یکارچه ساخت و تولید (CIM)

تألیف:

مهندس سید جمیل لایق میرحسینی  
شرکت دزباد

دکتر علیرضا توکلی بینا  
عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی شریف



# تکنولوژی انبارهای اتوماتیک AS/RS در سیستم یکپارچه ساخت و تولید CIM

تألیف:

مهندس سید حمید لا یق هیر حسینی  
عضو شرکت دزپاد  
دانشجوی دوره دکترا - انگلستان

دکتر علیرضا توکلی بینا  
عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی شریف  
دانشکده مهندسی صنایع



- طراحی؛  
دکتر علیرضا توکلی بینا
- تالیف،  
دکتر علیرضا توکلی بینا - مهندس سید حمید لایق میرحسینی
- گرافیک،  
بهنار فرقانی
- ویرایش فنی؛  
مهندس علی بصیریان چهرمی
- صفحه‌آرایی؛  
بی‌تا پروین
- ناشر،  
موسسه فرهنگی هنری طاهر
- چاپ،  
گنجینه
- با تشکر از،  
هیئت مدیره محترم شرکت دیپاد بخصوص آقایان محمدرضا، حمید و سعید جابر انصاری
- آدرس،  
میدان ونک، خیابان ونک، نرسیده به بزرگراه کردستان، ساختمان آنه ونک، طبقه چهارم، واحد ۴۷۴  
تلفن: ۰۸۱۱۷۹-۸۰،  
خیابان انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، روپروری ساختمان ناشران، پلاک ۲۵ تلفن: ۰۶۰۱۲۹۴
- کلیه حقوق چاپ محفوظ است

توکلی بینا، علیرضا	نمودنده اندکمال نشکر و قدردانی را دارد.
اثناشی ناتارهای اوتوماتیک (AS/RS) (الی / آس / آس) در سستمهای	- آقای مهندس مسعود متین
بکارگاه ساخت تولیدی (C.I.M) (چی، آی، ام) / تالیف علیرضا توکلی بینا.	- آقای مهندس فرهاد
حمدیه بیان میرحسینی - شهرستان طافر، ۱۷۸۷	- آقای مهندس نجف‌آبادی
ص: همراه (زنگی)، نمودان ۱۲۰۰۰۰۰۰ ریال	- آقای مهندس سید حامد لایق میرحسینی
۱. انتشاری، ۲. انتراها - طراحی ال. لایق میرحسینی، حمید ب. عنوان	در پایان از همه کسانی که مرا به نحوی باری نموده‌اند کمال سپاسگذاری را دارم.
ISBN 964-7787-96-0	
۱۵۱۵۰ / HF۴۸۵	
۰۸۳-۳۸۷۸۴	
۶۵۸ / ۷۸۵	
کتابخانه ملی ایران	

مولفین از همکاری اشخاص حقیقی و حقوقی زیر که بی‌شایه ما را در تهیه کتاب باری نمودند کمال نشکر و قدردانی را دارند:

- آقای مهندس مسعود متین

- آقای مهندس فرهاد

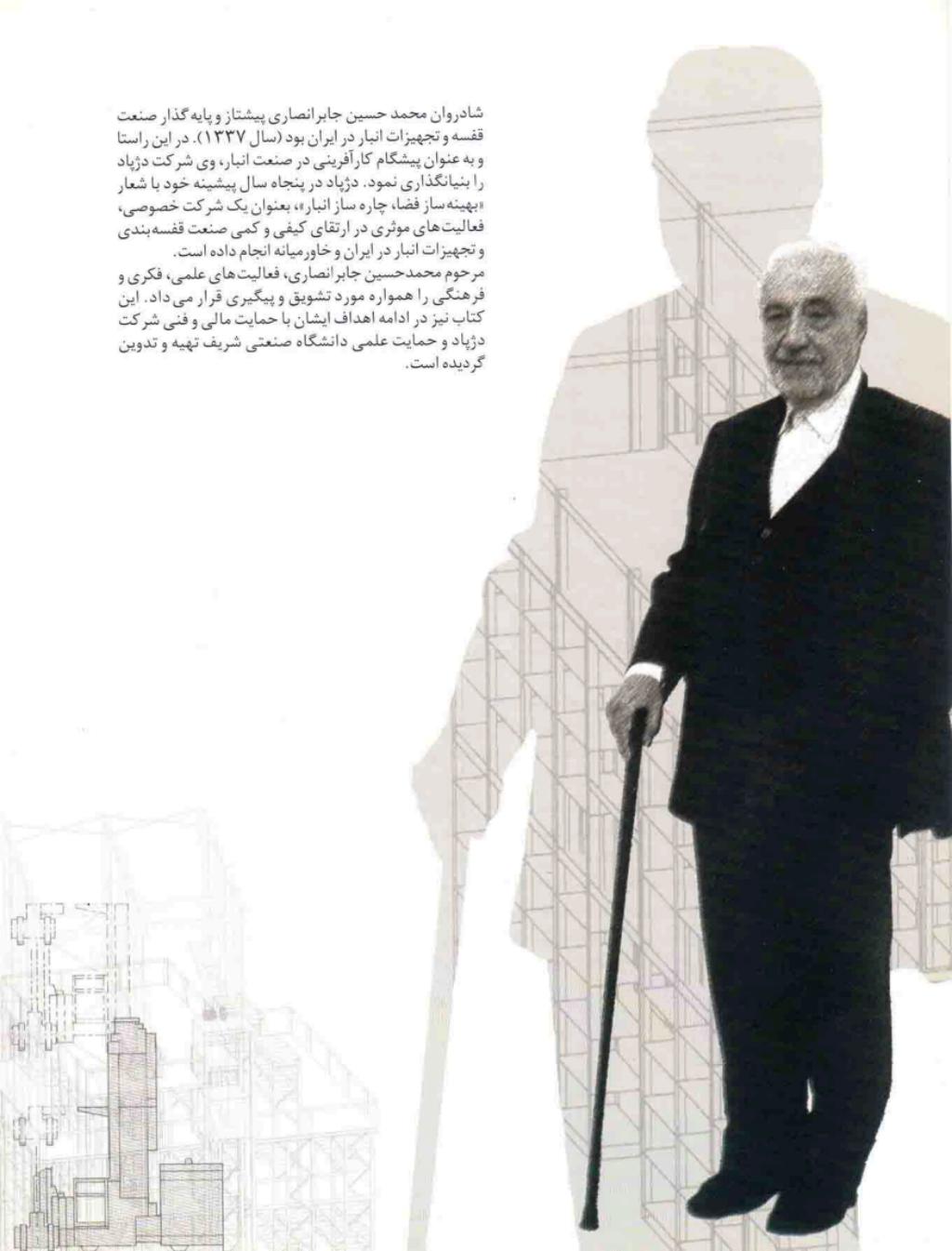
- آقای مهندس نجف‌آبادی

- آقای مهندس سید حامد لایق میرحسینی

٩	<b>فصل اول: انبارداری و اهمیت آن</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تعريف انبار</li> <li>▪ اهمیت نگهداری موجودی</li> <li>▪ دلایل نگهداری موجودی</li> <li>▪ اساس طراحی نیاز به انبار</li> </ul>
١٢	
١٣	
١٣	
١٤	
١٥	<b>فصل دوم: سیر تکاملی پیوپیه سازی انبارها</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ انبارهای سنتی بدون تجهیزات و استفاده صرف از سطح زمین</li> <li>▪ انبارهای با ارتفاع نسبتاً کوتاه و بکار گیری تجهیزات ساده</li> <li>▪ انبارهای با ارتفاع متوسط و بکار گیری تجهیزات ویژه انبار (ریچتر اک)</li> <li>▪ انبارهای با ارتفاع زیاد و بکار گیری تجهیزات مخصوص راهرو باریک</li> <li>▪ انبارهای بسیار مرتفع با استفاده از ماشینهای گذاشت و برداشت</li> </ul>
١٨	
٢٠	
٢٢	
٢٥	
٣٠	
٣٥	<b>فصل سوم: انبارهای مکانیزه AS/RS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ مینا و فلسفه عملکرد</li> <li>▪ اجزای اصلی انبارهای مکانیزه</li> <li>▪ ذخیره سازی متغیر</li> <li>▪ تنوع سیستم ها</li> </ul>
٤٠	
٤٠	
٥٠	
٨٥	
١٠٢	<b>فصل چهارم: مطالعه سورد خاص</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ زمینه ایجاد نیاز</li> <li>▪ کلیات طرح</li> <li>▪ نتیجه گیری</li> </ul>
١٠٤	
١٠٦	
١١٤	

شادروان محمد حسین جابر انصاری پیشناز و پایه‌گذار صنعت قفسه و تجهیزات انبار در ایران بود (سال ۱۳۳۷). در این راستا و به عنوان پیشگام کارآفرینی در منعت اتبا، وی شرکت دزیاد را بنیان‌گذار نمود. دزیاد در پنجاه سال پیشینه خود با شعار «بهینه ساز فضاء، چاره ساز اتبا»، به عنوان یک شرکت خصوصی، فعالیت‌های موثری در ارتقای کیفی و کمی منعت قفسه‌بندی و تجهیزات اتبا در ایران و خاورمیانه انجام داده است.

مرحوم محمد حسین جابر انصاری، فعالیت‌های علمی، فکری و فرهنگی را همواره مورد تشویق و پیگیری قرار می‌داد. این کتاب نیز در ادامه اهداف ایشان با حمایت مالی و فنی شرکت دزیاد و حمایت علمی دانشگاه صنعتی شریف تهیه و تدوین گردیده است.



هر آنچه تولید می شود را نمی توان بی درنگ مصرف نمود. هرچا که این عبارت کاربرد داشته باشد، قطعاً نیاز به تلقیقی از دو مفهوم نگهداری و جابجایی (Storage & Handling) وجود خواهد داشت. پارادایم جهانی شدن، امن محروم فردا و منتصور امروز، که استراتژی توسعه صنعتی ایران نیز در سایه آن تدوین گردیده است، قویاً شرکت های ایرانی را قادر می نماید تا قابلیت رقابت پذیری خود را در تمام جنبه های آن، با درکی جدید و رویکردی نوین بازارسازی کنند.

امروزه دیگر مفهوم رقابت صرفأ به رقابت میان چند واحد کسب و کار (Business Unit) محدود نمی گردد، بلکه رقابت اصلی بین زنجیره های تأمین (Supply Chain) (آن کسب و کارهایی که باشد. از این رو بازارنگری ساختار (Re-Structuring) واحد های کسب و کار و گسترش مفهوم برون سپاری (Out-Sourcing) در راستای افزایش توان و مزیت رقابتی زنجیره های تأمین، تولید و توزیع، مفهوم گسترش تری از ابیارش و جابجایی یعنی مدیریت لجستیک و زنجیره تأمین (Logistics & Supply Chain Management) در کانون توجه قرار گرفته، تلاعله بر سخت افزارهای مرتبط با نگهداری و جابجایی، به نرم افزارهای تکمیل کننده و اثربخش ساز آن نیز بپردازد.

سرمایه گذاری متناسب به منظور عملیاتی ساختن این دسته از فرآیندهای بازنگری شده در کنار سرمایه گذاری در بخش تولید، ضرورتی است اجتناب ناپذیر که توسیع و اثر بخشی کل کسب و کار را تضمین می نماید. در این میان، اصلی ترین سرمایه گذاری ثابت در مقوله لجستیک و زنجیره تأمین، مربوط به سیستم های نگهداری و جابجایی مواد می باشد. بهترین تاثیر در میزان کارآمدی این سرمایه گذاری هرینه که عملیاتی معنایت آن را می توان از فاز مشاوره، شناخت نیازهای حال و آتی سازمان و نیازهای ماقبل و مبعد فرآیند در زنجیره تأمین و نیز طراحی و انتخاب متناسب سیستم ها کسب نمود؛ چرا که هر گونه تغییر و بررسی آلترا نیوهوای مختص در این فاز سریع تر و کم هزینه تر است.

نگاه ما به یک بنگاه یا تشکیلات خدماتی صنعتی باید به نحوی باشد که اجزای اراده قالب یک مدل مفهومی در کر تأمین و ارتقاط این اجزاء را مدون ننمایم و تائیرپذیری بین اجزاء را مدل ننمایم. امروزه این نگاه را سیستم یکپارچه ساخت و تولید (CIM) می نامد. اجزای مدل مفهومی CIM شامل، ابیار توماتیک، مدیریت، طراحی، برنامه ریزی تولید، برنامه ریزی فرآیند، ساخت به کمک کامپیوتر، کنترل کیفیت، حسابداری وغیره است. این کتاب نگاهی از دیدگاه تکنولوژی به سیستم AS/RS در یک مدل CIM را ارایه می نماید.

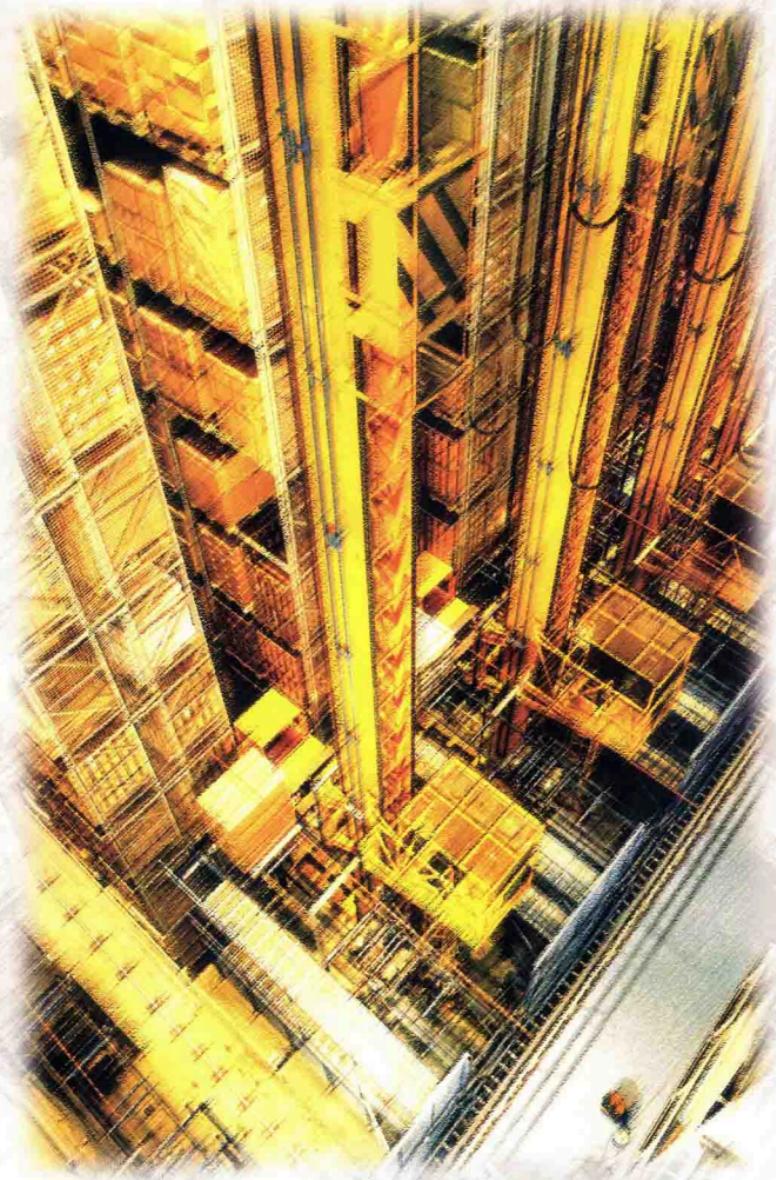
شرکت دزپاد با پنجهای سال پیشینه میثت نخستین و پرگرین تولید کننده تجهیزات ابیار در ایران و خاورمیانه و با شعار «هیمهنه ساز خفچا، چاره ساز انباره همراه امکان صرفه جویی و مزیت سازی را با ارایه راه حل های تمام عیار و بهینه برای مشتریان خود فراهم آورده است؛ و این روش آگاهی ها و امکانات خود و همکاران مشاور را برای توسعه و ارایه خدمات روزآمد به صنایع ایران و کمک به تسهیل عارضه پایی، بازنگری، نوسازی، و رفع نیاز مشتریان، رسالت خود می دارد.

همکاری موثر صنعت و دانشگاه از ارزوهای دیرینه صنعتگران فرهیخته بوده است. در همین راستا، شرکت دزپاد و دانشگاه صنعتی شریف، در اقدامی که امید می رود فصلی نو در هم افزایی و هم کوشش دانشگاه و صنعت بگشایند، کتاب حاضر را به خوانندگان و علاقمندان تقدیم می دارد. این کتاب، در حکم راهنمای برای صنایع مختلف ایران. که هریک در مرحله ای از پیشرفت در پهروی گیری موثر از سیستم های نگهداری و جابجایی قرار دارد، است تا با مطالعه و اقدام اثر بخش میشود. این بتواند در پرتوی بازنگری فرآیند کسب و کار نسبت به رقابتی تر شدن خود و زنجیره تأمینی که در آن نقش بازی می کنند مبادرت نمایند. انتظار می رود تا همگی ضمن تکمیل و پربراسازی این اقدام برای کاربرد مقوله های علمی مورد نیاز بالندگی صنایع نشان نموده، بقا و توسعه پایدار خود را در عرصه جهانی تضمین نمایند.

دانشگاه صنعتی شریف  
دانشکده مهندسی صنایع  
دکتر علیرضا توکلی بیبا

شرکت دزپاد  
مدیرعامل  
سعید جابر انصاری

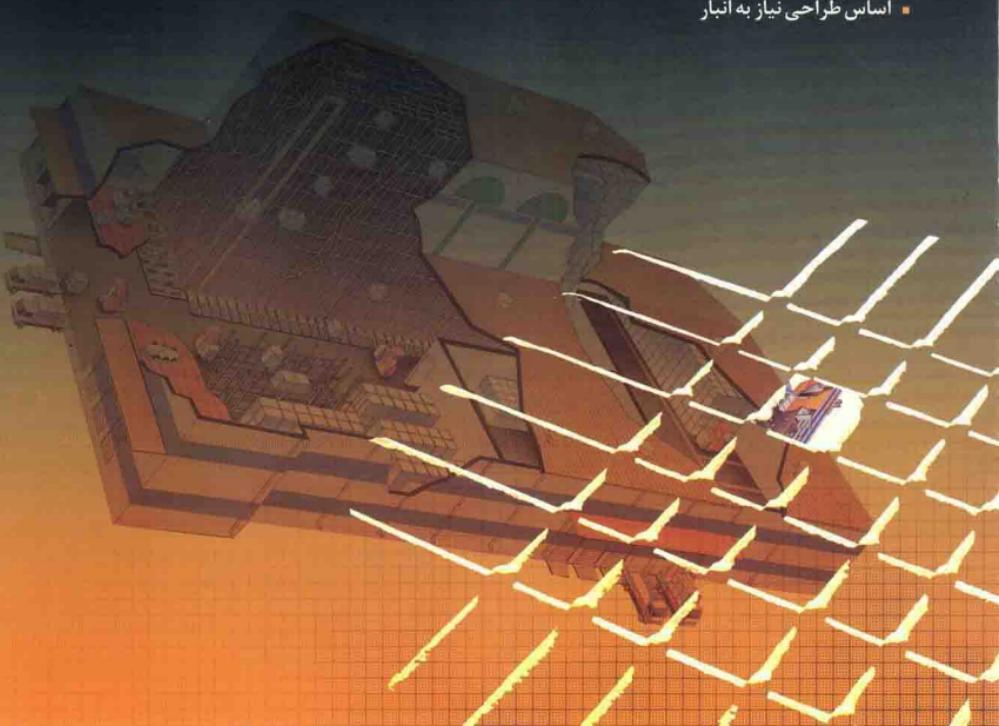
- ۱۳۴۰ تأسیس کارگاه سرچشمده با این تأسیس دنیای فلز در جاده کرج  
۱۳۴۱ تولید قفسه به صورت فعالیت اختصاصی در دژپاد تحت مدیریت عاملی مرحوم محمد حسن جابر انصاری
- ۱۳۴۲ تأسیس دزپاد و انتقال تولید قفسه بندی از دنیای فلز به دزپاد  
۱۳۴۳ آغاز مدیریت محمدرضا جابر انصاری
- ۱۳۴۴ تمرکز روی تولید سیستم‌های قفسه بندی  
بنیانگذاری فعالیت‌های مهندسی در دزپاد (محاسبات تحلیلی بارگذاری اخذ لیسانس دکسیون)
- ۱۳۴۵ تأسیس فروشگاه‌های دزپاد (گسترش نمایندگی‌ها)  
۱۳۴۶ تاسیس سالن‌های دزپاد ۲ در اصفهان بصورت شرکت مشارکتی با دکسیون
- ۱۳۴۷ مجموعات جدید پالت راک به روش نیمه صنعتی  
جذب مشتریان عمده، راه اندازی خط الکترواستاتیک ماین (رنگ آمیزی محصول) ارتقای ماشین‌آلات پرس و به دنبال آن ارتقای کیفیت محصولات
- ۱۳۴۸ تأسیس دفتر مهندسی صنایع توسط حمید جابر انصاری  
۱۳۴۹ وضعیت ناپایداری اقتصادی و عدم اولویت اتبار از دیدگاه مسوولین  
۱۳۵۰ شرکت فعل در نمایشگاه بین المللی اروپا رکود در دوران جنگ
- ۱۳۵۱ حفظ شرایط موجود تا پایان وضعیت جنگی  
۱۳۵۲ عدم تخصیص مواد اولیه، تولید محصولات دارای ارزش افزوده با مصرف کم مواد مانند جک، ماشین دوخت و بانج  
۱۳۵۳ شروع همکاری سعید جابر انصاری به عنوان مشاور فنی  
۱۳۵۴ شرکت در نمایشگاه پاییزی دوبی با هدف شروع صادرات راه اندازی مهندسی فروش
- ۱۳۵۵ ارسال اولین محموله صادراتی به دوبی  
زمنیه سازی ایجاد واحد طرح و برنامه با اهداف توسعه سازمان  
انتقال و جذب تکنولوژی خریداری شده از دکسیون انگلستان بهمود محصول، فرندنده‌های تولیدی و عملیاتی  
تدوین سیستم‌ها و روش‌ها و بهره‌گیری از نرم افزارهای کامپیوترا در فرآیندهای تولیدی و عملیاتی
- ۱۳۵۶ آغاز مدیریت عاملی سعید جابر انصاری  
شروع پیروزه‌ی بهینه سازی تلفیقی استقرار نظام مدیریتی مشاور کنی ISO 9001
- ۱۳۵۷ دریافت جایزه کیفیت پاریس ۲۰۰۰ Arch of Europe  
اجرای پروژه‌ی سایبان، اتبار CKD (کانتیلور) شهر و رفاه، ساپکو (اتبار خود سوله مکانیزه)  
اجرای دوره‌های بازنگری مدیریت و کسب و کار سالیانه اهدای جایزه‌ی آیا به اسکلت فلزی پیش ساخته‌ی دزپاد توسط آقای دکتر حبیبی
- ۱۳۵۸ اصلاح سازمان ارزش و کیفیت بهمراه وظایف ای به فرایندی و تیمی، ارتقای بهره‌وری از طریق اجرای سیستم کارمزد به جای کارت مزد در گذشت بنیان گذار دزپاد، مرحوم حاج محمد حسن جابر انصاری
- ۱۳۵۹ اجرای دوره‌ی خود ارزیابی با روش EFQM  
انشلیل کتاب راهنمایی کاربردی و ضوابط طراحی سازه‌های فولادی سردنورد شده دریافت جایزه بین المللی فناوری و کیفیت ۲۰۰۳ ژوئن
- ۱۳۶۰ تحویل در جسم اندماز: بهیه طرح توسعه دزپاد جدید در شهر صنعتی پرون، توسعه جامعه کاری دزپاد، تعالی سازمانی، جهان تراز شدن
- ۱۳۶۱ خودداری خطوط تولیدی شرکت دکسیون (بزرگترین تولید کننده تجهیزات اتبار در انگلستان)

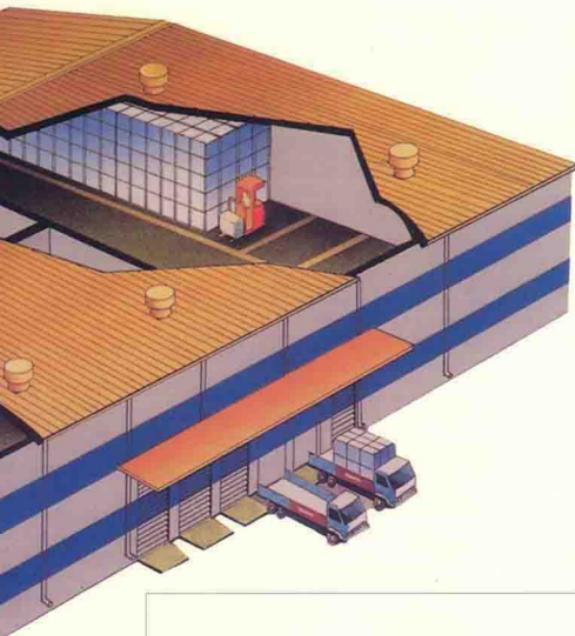


# فصل اول

## انبارداری و اهمیت آن

- تعریف انبار
- اهمیت نگهداری موجودی
- دلایل نگهداری موجودی
- اساس طراحی نیاز به انبار





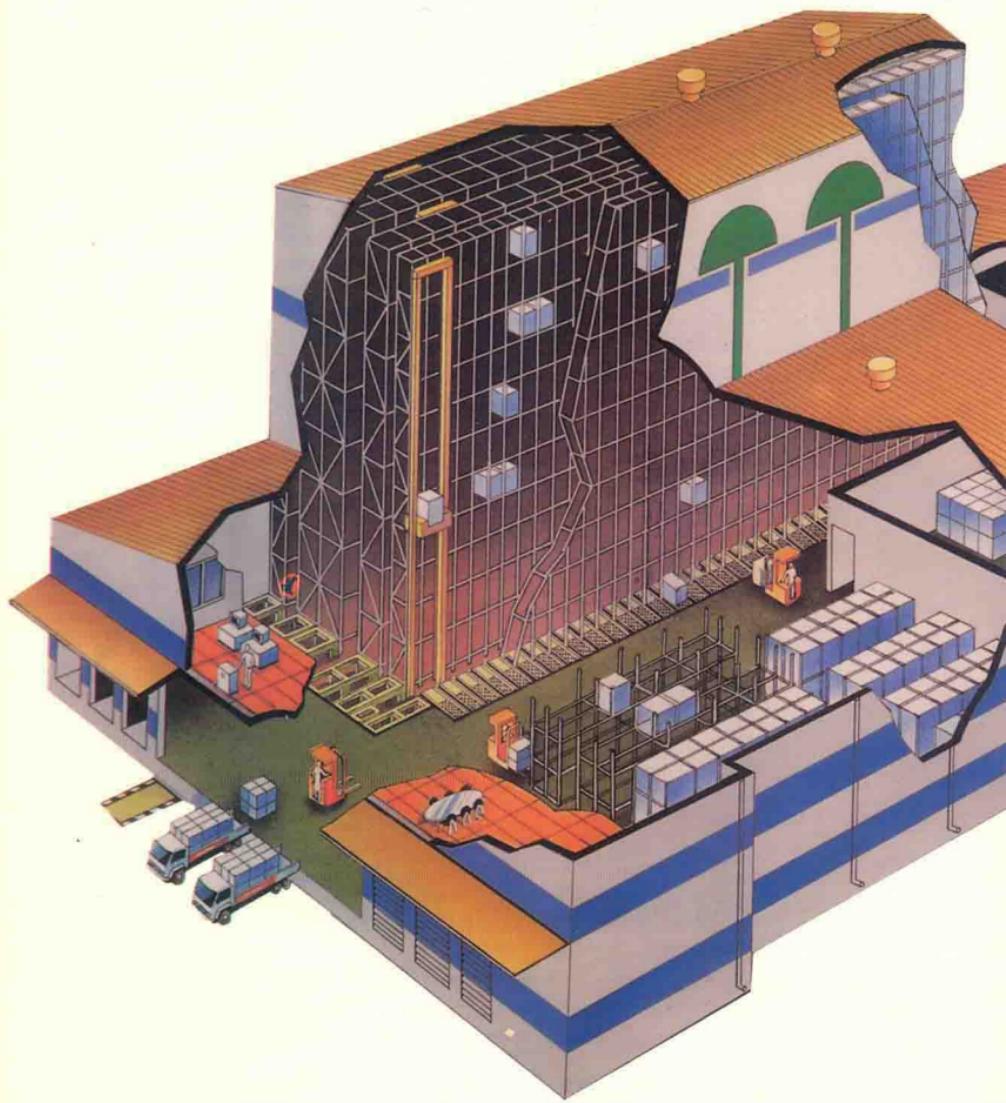
شمای یک انبار مکانیزه متمن کز (شرکت سامسونگ - گره جنوبی)

#### مقاصد راه اندازی:

- ۱- گسترش عملیات توزیع به منظور فراهم آوری پشتیبانی سریع عملیات فروش
- ۲- کاهش نیروی انسانی و ادغام پایگاه های توزیع به منظور ایجاد سیستم های مدیریتی متمن کز
- ۳- ایجاد یک سیستم توزیع فیزیکی به منظور ارضای اهداف بدین سیستم توزیع مثل خدمات بی درنگ تامین (P.O.S)
- ۴- سازمان دهی سیستم های انبارش و سفارش برداری دقیق و سریع

#### نتایج راه اندازی:

- ۱- کاهش زمان توزیع به دلیل ارسال اولیه از طریق نقاله های برداشت از بغل
- ۲- بهبود کنترل موجودی از طریق عملیاتی کردن انبارهای محصولات فصلی (دستگاه های گرمایش / سرمایش)



## ۱-۱) تعریف انبار<sup>۱</sup>

به طور عام، انبار محلی است برای نگهداری کالاهایی که می‌خواهیم به مرور زمان از آنها استفاده نماییم. با قدری تأمل می‌توان دریافت که این تعريف در مورد یک مناسب نیست: زیرا هدف از ایجاد انبار در چنین مؤسسه‌تولیدی، یک انبار مرکز پخش یا یک سردخانه به هیچ عنوان مناسب نیست؛ زیرا هدف از ایجاد انبار این است که اینها را در چنین سطح تولیدی، یا حتی خارج از سیستم مقابله ننمایند، با رساندن سریع کالا به دست مشتری رضایت اورا جلب کنند، توازن سطح تولید و نیروی انسانی خود را حفظ نمایند و مانند آن، روش است که رسیدن به این اهداف میسر نیست مگر با وجود:

- انباری منظم در چیدمان
- اطلاعات موجودی درست و بدروز
- آدرس بندی دقیق موجودی‌ها
- سیستم‌های دریافت و ارسال صحیح و دقیق
- توان ارائه سرویس با سرعی مناسب با نیاز

از دیدگاه سنتی، انبارها به عنوان سربار به حساب می‌آینند نه بخشی که می‌تواند سودآوری به همراه داشته باشد. در این میان مدیران تولید اغلب متوجه اهمیت وجود انبار مستند، اما آن را یک بخش بحرانی سیستم تولیدی نمی‌دانند. البته زمانی که عملکرد انبار در سیستم تولیدی به صورت گلوگاه درآید، اهمیت و جایگاه طراحی و مدیریت صحیح انبار روش و قابل درک می‌شود. در هر سیستم تولیدی، انبار یک بخش کلیدی است. عملکرد خوب انبارهای مواد خام، محصول نیم ساخته و محصول نهایی از عوامل مهم در پیشگیری تولید محسوب می‌شوند. فقدان انبارهای کارآمد و مؤثر، باعث بروز وقفه در عملکرد خطوط عرضه مواد شده، توقف تولید را به همراه خواهد داشت.



یک انبار بالکنی راک

امروزه دیگر انبار صرفاً محفظه‌ای برای نگهداری کالا نیست، بلکه عملیات آن زمانی کافی و رضایت‌بخش است که از دو منظر اطلاعاتی و فیزیکی مورد توجه قرار گیرد. به طور کلی، انبار محل نگهداری اجتناس و کالاهاست؛ آن هم بر اساس یک سیستم صحیح و مشخص، به طوری که نیل به اهداف نگهداری موجودی را تضمین نماید.



فکسه‌بندی مشک



فکسه‌بندی فروشگاهی

### ۱-۲) اهمیت نگهداری موجودی:

ما باید این واقعیت را پذیریم که مشتری پادشاه است. مشتری انتظار دارد محصول کامل و سالم، در زمان مناسب و با قیمت متعادل به دستش برسد. اگر ما نتوانیم این کار را انجام دهیم قطعاً مشتری کسی را پیدا خواهد کرد که این خدمات را با کیفیت دلخواه و رضایت‌بخش در اختیارش قرار دهد، و این امر در دراز مدت نتیجه‌ای جز از دست دادن کلیه مشتری هایمان به همراه نخواهد داشت. برای هر مؤسسه‌ای خدمت به مشتری یک موضوع کلیه است.

اگر قصد بررسی نحوه توسعه ارائه خدمات به مشتریان را داشته باشیم، باید از خود پرسیم «واقعاً خدمات فیزیکی مایه مشتریان در کجا عملیات رخ می‌دهد؟» اگر بخش فیزیکی خدمات ما به مشتریان در انبار یا مراکز توزیع صورت می‌پذیرد، در اینجاست که سفارشات مشتریان جمع آوری و نگهداری شده، جهت ارسال آماده سازی و بسته بندی می‌گردد، به طوری که در حین انتقال، در اثر ضربات وارده صدمه تبینند و در نهایت با زمان بندی صحیح و مناسب به محل مشتری انتقال داده شوند؛ بنابراین انتشار می‌تواند خدمات به مشتریان را تسريع و تسهیل نماید.

از این رو، خدمت به مشتری ارزش حقیقی انتبارداری است و اگر ادعا نماییم که انبار یک اسلحه استراتژیک در جهت ارائه خدمات به مشتری است سخنی گراف نگفته ایم.

### ۱-۳) دلایل نگهداری موجودی:

دریاره دلایل نگهداری موجودی نظرات فراوانی وجود دارد و نوشتہ ها و مقالات متعددی در این رابطه نگارش شده است. تعداد قابل توجهی از آنها ارتباط موضع فوق را باغونان «تقاضا برای پول» بیان نموده اند. به عبارت ساده تر، ما می‌خواهیم با نگهداری موجودی از طریق کاهش هزینه ها و یا افزایش درآمد به سود بیشتری دست یابیم. کینز (Keynes) در کتاب خود به سه انگیزه معامله، احتیاط و احتکار اشاره نموده است که نتیجه هر سه نسب حصول سود بیشتر است.

با در اختیار داشتن موجودی کافی می‌توان به تقاضاهای رسیده پاسخ داد و از طریق انجام معامله سودآوری ایجاد نمود. نگهداری موجودی سبب می‌شود که ضربه پذیری سازمان در برابر عدم اطمینان ها (که می‌توانند به شکل تنش های بیرونی یا درونی ظاهر شوند) به کمترین مقدار خود برسد، این موضوع به نوبه خود باعث کاهش هزینه ها می‌شود. انگیزه احتکار امکان بدست آوردن سود بر افزایش قیمت ها، نرخ سهام و دیگر موارد عرضه و تقاضاست.

علاوه بر سه انگیزه مذکور در نگهداری موجودی می‌توان به موارد دیگر نیز اشاره نمود که همگی از همان فلسفه «تقاضا برای پول» با افزایش سودآوری نشأت می‌گیرند. تعدادی از آنها به قرار زیرند:

- برخوردی از تخفیف مناسب در خریدهایی با حجم بالا
- ثابت نگهداشتن ظرفیت و میزان تولید در موارد قفلی بودن تقاضا
- بهره مندی از امتیاز زمان تحويل کوتاه در رقابت با رقبا
- ایجاد تنوع و فراهم ساختن امکان انتخاب برای مشتری

#### ۱-۴ اساس طراحی نیاز به انبار:

همانگونه که انبار می‌تواند مرا در ارائه خدمات موفق به مشتری پاری نماید، اگر طرح آن براساس اصول درست و دید صحیح از نیازمندی‌ها صورت نگیرد باعث بروز هرج و مرج و افزایش سرسام آور هزینه‌ها شده، در نهایت ارائه خدمات به مشتریان حاصل نخواهد شد.

طراحی و ساخت انبار بایستی براساس دو اصل «طراحی احتمالی» و «طراحی استراتژیک» استوار باشد. در طراحی احتمالی، هدف طراحی ابزاری است جهت مقابله با تغییرات قابل پیش‌بینی در نیازمندی‌های نگهداری در آینده، که زمان مشخصی ندارند. این نوع طراحی جهت شرایط زیر لازم می‌باشد:

- شرایط اضطراری

- بروز مشکلات

- انقطع در تهیه مواد

شايان ذکر است که طراحی احتمالی خوب نیاز به مدیریت بحران را کاهش می‌دهد.

در طراحی استراتژیک، هدف طراحی انباری است جهت مقابله با تغییرات قابل پیش‌بینی در نیازمندی‌های نگهداری در آینده که زمان وقوع آن مشخص است (قابل پیش‌بینی است). این نوع طراحی در موارد زیر لازم است:

- کمیوود فضا

- تغییر خط تولید

- اجرای طرح توسعه

طراحی استراتژیک، اطمینان می‌دهد که سرمایه‌گذاری لازم برای نیازمندی‌های آتی انبار، قبل از رسیدن به زمان نیاز اختصاص یافته است. از خصوصیات مهم در طراحی استراتژیک می‌توان به مواردی از این قبیل اشاره نمود: طرح بایستی حقیقی باشد نه فرضی، برای طرح بایستی مدارک و مستندات رسمی تهیه کرد، طرح باید دارای جهت و قارب‌بندی شده باشد، و در نهایت به آینده بر اساس یک افق طراحی تعیین شده بگردد.

شکل زیر، یک روش پنج مرحله‌ای برای توسعه یک طرح استراتژیک انبار را ارائه می‌دهد. نکته مهم این است که این روش یک حلقة بسته است، طبق تصویر طرح استراتژیک یک فرآیند مداوم توسعه است که پیانی ندارد.

طرح‌های احتمالی مناسب به همراه یک طرح استراتژیک و به هنگام می‌توانند سرویس خوب و دائمی به مشتریان را تضمین نمایند.



روش پنج مرحله‌ای برای توسعه یک طرح استراتژیک انبار

## فصل دوم

### سیر تکاملی بهینه‌سازی انبارها

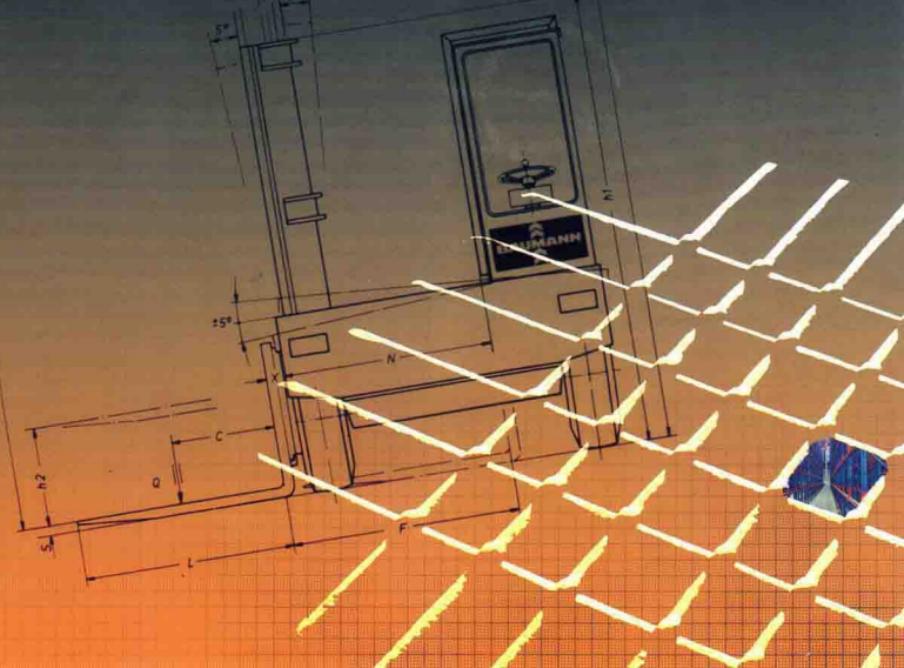
▪ انبارهای سنتی بدون تجهیزات و استفاده صرف از سطح زمین

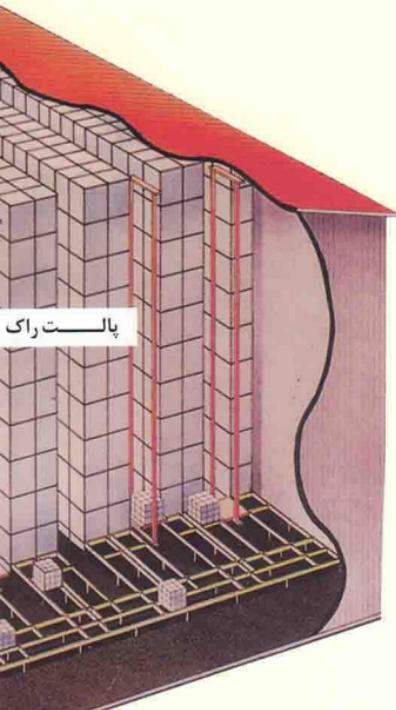
▪ انبارهای با ارتفاع نسبتاً کوتاه و بکارگیری تجهیزات ساده

▪ انبارهای با ارتفاع متوسط و بکارگیری تجهیزات ویژه انبار (ریچتراک)

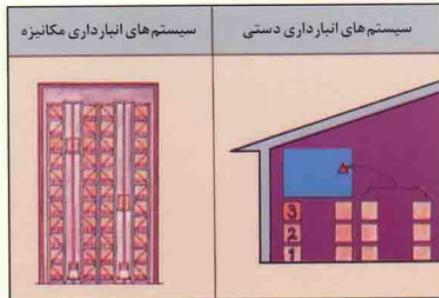
▪ انبارهای با ارتفاع زیاد و بکارگیری تجهیزات مخصوص راهرو باریک

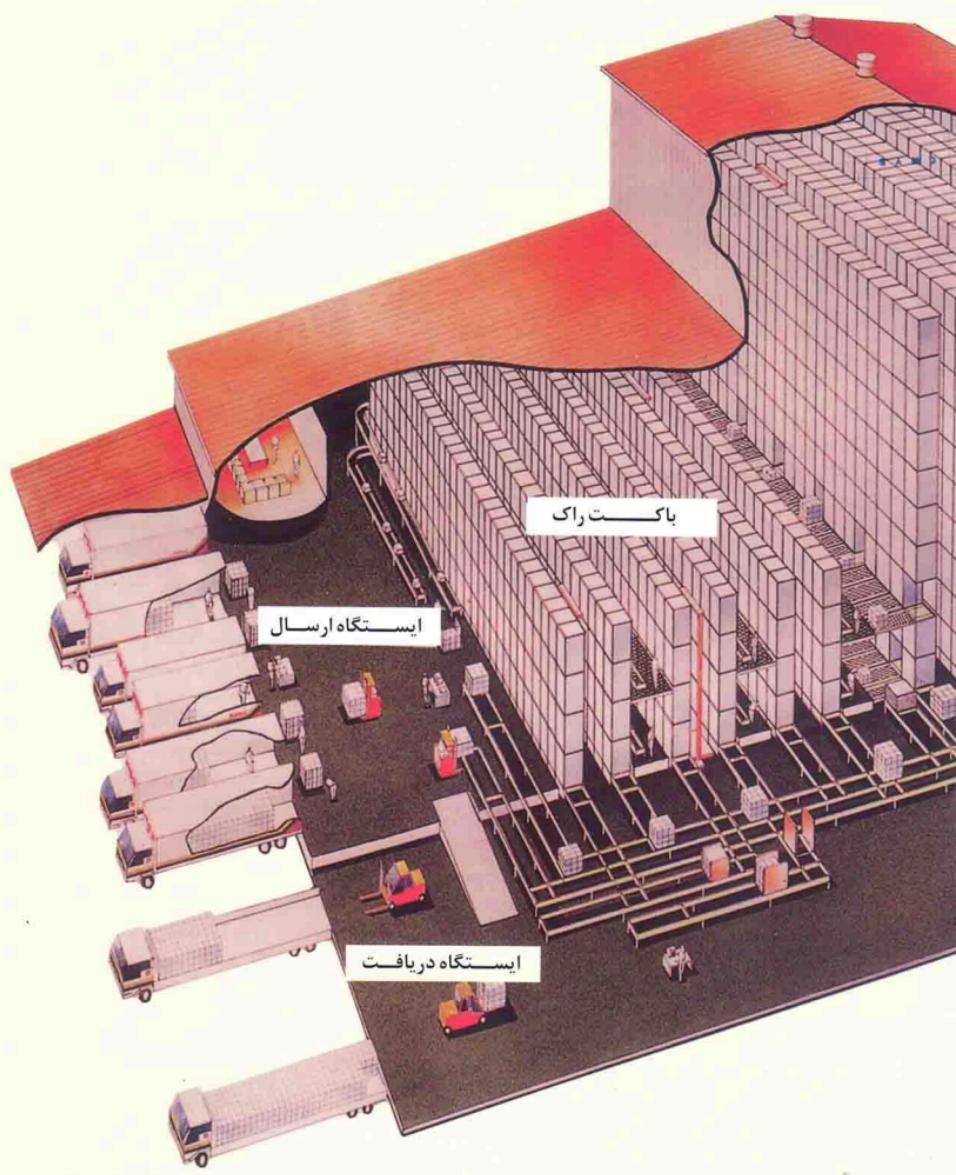
▪ انبارهای بسیار مرتفع با استفاده از ماشین‌های گذاشت و برداشت





محوطه نگهداری پالت های خالی





همگام با رشد تکنولوژی ساخت و تولید، تکنولوژی نگهداری کالا نیز رشد کرده است؛ زیرا در یک چرخه تولیدی به طور اصولی همه فعالیت‌ها از انبار آغاز گردیده و به انبار نیز ختم می‌شوند.



همان گونه که از شکل قابل استنباط است، تاثیرات بهبود تکنولوژی تولید زمانی می‌تواند در خروجی ظاهر گردد، که پشتیبانی و همراهی انبارهای مواد اولیه و محصول نهایی را با خود به همراه داشته باشد. البته نباید تاثیرات دیگر انبارهای حمایت کننده تولید مثل: انبار یکدیگر، اپارالات و مانند آن را از نظر دور داشت. این موضوع با یک مثال روش‌تر می‌شود. ارتقای تکنولوژی ساخت و تولید همیشه در جهت افزایش ظرفیت (نرخ) تولید، بهبود کیفیت محصول، کاهش ضایعات، کاهش نیروی انسانی و... بوده است. حال فرض کنید که با اعمال و اجرای یک روش جدید، ظرفیت تولید به دو برابر میزان قبلی خود برسد ولی در همان زمان، سرعت سرویس دهی انبارهای مواد اولیه و محصول نهایی ثابت ماند. چه اتفاقی رخ خواهد داد؟ روش است که هیچ گونه تغییری در میزان خروجی شاهد نخواهیم بود؛ زیرا، واحد تولید بین دو واحد گلوبالی انبار مواد اولیه و محصول نهایی بلوکه می‌شود.

در این راستا، ارتقا و بهبود روش‌ها و تکنولوژی‌های نگهداری کالا در انبار معطوف به موارد زیر بوده است:

- استفاده بهینه از فضا و سرمایه‌گذاری‌ها
- افزایش سرعت سرویس دهی

- افزایش حجم نگهداری و متمرکزسازی آن

- افزایش امنیت اپراتورها، تجهیزات و کالاهای نگهداری شده

- کاهش هرجچه بیشتر نقش نیروی انسانی در فعالیت‌های انبار

- ارتقای سطح مکانیزم‌اسیون در انبار و ارتباط کامپیوتری مقابله آن با دیگر واحدها (دیدگاه CIM)

- سهولت در مدیریت

در ادامه این فصل که در آن به سیر تکاملی بهینه سازی انبارها می‌پردازیم، خواهیم دید که روند و جهت توسعه انبارها در مسیر بهبود پارامترهای مذکور بوده است.



یک انبار سنتی: بالات بشکه‌های روی هم

۱-۲) انبارهای سنتی بدون تجهیزات و استفاده صرف از سطح زمین این نوع انبارها از ابتدای ترین نوع انبارها هستند که هنوز در بعضی مکان‌ها دیده می‌شوند. در این شیوه انبارداری، تکه‌های اصلی بر استفاده مستقیم از نیروی انسانی و توان نیروی بدنی اوتست. از این‌رو جهت عملیات انبار شامل جایجایی، ذخیره‌سازی و بازیابی، تحويل و حتی بارگیری و تخلیه خودروها صرفاً از نیروی انسانی بدون هیچ‌گونه تجهیزات ویژه‌ای استفاده می‌شود.

#### ۱-۳-۲) مشخصات ساختمان

در انبارداری سنتی، برای ساختمان‌های انبار هیچ گونه خصوصیت ویژه‌ای در نظر گرفته نمی‌شود و بدین جهت ممکن است هر مکانی برای نگهداری کالا تخصیص یابد؛ از سوله‌های معمولی تا مکانهای اداری یا حتی زیر زمین‌هایی با



یک انبار نیستن امن نفع: بالکی راک سه طبقه

ارتفاع کم و شرایط نامطلوب، نکته قابل توجه در این مورد ایشست که اگر از سولهای معمولی با ارتفاع نرمال هم استفاده شود، به دلیل عدم نکارگیری سیستم های قفسه بندی و تجهیزات بارگذاری و باربرداری (لیفتراک ها)، حجم زیادی از فضای در اختیار، بدون استفاده باقی خواهد ماند و عملی از سرمایه گذاری انجام شده در ساختمان استفاده اقتصادی نخواهد شد.

#### ۲-۱-۲) مشخصات تجهیزات

در انبارهای سنتی هیچ نشانه ای از سیستم های قفسه بندی مشاهده نمی شود. تنها تجهیزاتی که جهت انباست و ذخیره سازی کالاهای آنها استفاده می شود پالت ها و باکس پالت ها در ابعاد و ظرفیت های متنوع و با مشخصات گوناگون است.

در این نوع انبارها، جهت جابجایی کالاهای پالتی از جک پالت های دستی استفاده می شود. برای حمل دیگر کالاهای به شکل فله، کارتن و پاکونی، از نیروی انسانی و در صورت نیاز ممکن است از چرخ دستی <sup>۱</sup> نیز استفاده گردد.

#### ۲-۱-۳) نحوه عملکرد

این گونه انبارها صرفاً قابلیت دریافت و ارسال کالاهای به شکل فله ای یا به عبارتی غیر بالتی را دارند، این رویس از ورود کالا، به کمک نیروی انسانی عملیات تخلیه از خودرو و صورت می گیرد. اگر قرار باشد کالای رسیده بر روی پالت یا داخل باکس پالت نگهداری شود، در محل تخلیه و پس از انجام مراحل کنترلی، کالاهای بر روی پالت ها یا داخل باکس پالت ها قرار گرفته و به کمک جک پالت دستی به محل نگهداری خود منتقل می شوند.

دوصورتی که کالاهای روده به صورت فله نگهداری شود، پس از انجام مراحل تخلیه از خودرو و کنترل، آنها را به کمک نیروی انسانی یا چرخ دستی هایی به محلی داخل انبار برد و در آنجا به صورت انباست روی هم <sup>۲</sup> نگهداری می نمایند.

در زمانی که تقاضایی به انبار برسد، عکس این مراحل رخ خواهد داد. با این توضیح اجمالی، می توان اهم مشخصه های انبارداری سنتی را بدین صورت بیان نمود:

- کیفیت عملکرد کلیه قابلیت های انبار صرفاً سنتی یه ویژگی های شخصی افراد دارد.

- بروز حوادث و خطاها، غیر قابل اجتناب است.

- به دلیل چیدن کالاهای در انبار به صورت دستی، در بیشتر مواقع نظم در چیدمان رعایت نمی شود و این بی نظمی در انبار باعث گم شدن کالاهای، ضایعات بالا، مسدود شدن مسیرهای تردد و مشکلاتی از این قبیل می شود.

#### ۴-۱-۲) مزایا و معایب

تنها مزیت ظاهری این روش اینبارداری، هزینه سرمایه‌گذاری بسیار پایین آن است، به طوری که می‌توان از امکانات و ساختمان‌های موجود بدون هیچ تغییری برای تغهیداری کالا بهره برداری نمود.

اما این سیستم اینبارداری دارای معایب فراوانی است که می‌توان علاوه بر مواردی که در قسمت قبل به عنوان مشخصه‌های اینبارداری سنتی مطرح گردید به موارد زیر نیز اشاره نمود:

۱- عدم استفاده بهینه از فضای

۲- سرعت سرویس دهی بسیار پایین

۳- واستگتی شدید به تبروی انسانی و عدم

بهره‌مندی از روش‌ها و الگوریتم‌های اصولی در کار

۴- بالای بودن هزینه‌های عملیاتی مانند: ضایعات

۵- کنترل و مدیریت بسیار سخت و خسته کننده

۶- مهیا بودن شرایط جهت سرفت و نامناسب



انبار با ارتفاع نسبتاً کوتاه: کالیبور



یک انبار سنتی: باکس بالات‌های روی هم



یک انبار ارتفاع متوسط: بالات راک



یک انبار تلقیقی: چیدمان سنتی در کنار کانتیلیور

#### ۲-۱) مشخصات ساختمان

ساختمن این نوع انبارها معمولاً سوله و با ارتفاع نسبتاً کوتاه است و از لحاظ مشخصات فیزیکی با سوله‌های حوطه‌های تولیدی و کارگاه‌ها اختلاف چندانی ندارند. این روش در اکثر مواقع سوله‌ها را چند منظوره می‌سازند تا اگر زمانی بجای کاربری انباری بخواهد از آنها به عنوان سالن‌های تولید استفاده نمایند با مشکلی مواجه نشوند. به همین دلیل اکثر امددودیت‌های محیطی حاکم بر ساختمن، که در کاربری تولیدی چندان اهمیت ندارد، باعث می‌شود از فضا و امکانات موجود استفاده بهینه صورت نگیرد. از جمله این موارد عبارتند از:

- عرض کم ساختمن یا دادهنه سوله

- وجود ستون هایی در وسط سالن و قرارگیری بادینه‌های سازه

سوله در محل‌های نامناسب

- قرارگیری پنجره ها در مکانهای نامناسب، به طوری که پس از قفسه بندی و بارگذاری، جلوی پنجره ها مسدود شده و دیگر نمی توان از نور طبیعی بهره مند شد.
- وجود راه آب در وسط سالن و شبیب بندی نامناسب یا شیب زیاد

## ۲-۲-۲) مشخصات تجهیزات

در این گونه انبارها، به دلیل شروع رشد استفاده از ارتفاع به جای سطح زمین، از سیستم های قفسه بندی متنوعی استفاده می شود. این قفسه بندی ها برای نگهداری انواع کالاهای با شکل ها و وزن های مختلف به کار می روند.

اگر کالاهای به صورت پالتی باشند، از سیستم قفسه بندی پالتی سنجین یا پالت راک استفاده می شود و اگر به صورت غیر پالتی (فله) باشند، قفسه بندی مناسب آن ها می تواند فله ای سنجین یا بالکی راک<sup>۱</sup> یا قفسه بندی مشیک<sup>۲</sup> باشد که انتخاب یکی از این دو سیستم بستگی به وزن، ابعاد و حجم کالاهای دارد. معمولاً سیستم مشیک برای اقلام سبک تایمه سنجین استفاده می شود در حالیکه بالکی راک برای اقلام حجمی تر و با وزن بیشتر اقتصادی است. برای نگهداری کالاهای شاخه ای مثل: لوله و الارو چوب از یک سیستم قفسه بندی دیگر بنام کانتیملور<sup>۳</sup> یا خرک استفاده می شود که به دلیل دستی بودن عملیات بارگذاری و باربرداری در این نوع قفسه بندی، آن را داکتر ترا ارتفاع قابل دسترس برای انسان طراحی و اجرای نمایند. عمل گذاشت و برداشت بار در قفسه بندی پالت راک به وسیله لیفتراک های شاخ جلو تعادلی صورت می گیرد و به همین دلیل عرض راهروها نسبتاً زیاد و ارتفاع بارگذاری تقریباً کم است و این امر ناشی از محدودیت های لیفتراک های تعادلی می باشد.

در این روش انبارداری و نگهداری کالا، قفسه بندی های مشیک و بالکی راک حداقل به صورت دو طبقه طراحی و اجرا می گردد تا این طریق از ارتفاع انبار استفاده بهتری صورت گیرد. از آنجا که عمل گذاشت و برداشت کالاهای و همچنین انتقال بین قفسه بندی ها و طبقات با کمک نیروی انسانی صورت می گیرد، این سیستم های قفسه بندی مجهز به پلکان هایی جهت دسترسی به طبقه دوم و همچنین راهرو بندی هایی در طبقه دوم هستند تا اپراتورها بتوانند به راحتی فعالیت های خود را در طبقه دوم نیاز انجام دهند. در بعضی موارد، استفاده از بالابرهای صنعتی یا با برینز مشاهده گردیده که دینین ترتیب برای انتقال کالاهای بین طبقات دیگر نیازی به نیروی انسانی نیست.

## ۲-۲-۳) نحوه عملکرد

اگر کالای ورودی به انبار می باشد یعنی به صورت پالتی و در سیستم پالت راک نگهداری شود، پس از تخلیه از خودرو و انجام عملیات کنترلی (در صورتی که به شکل پالتی نباشد آنها را بر روی پالت قرار داده) به کمک لیفتراک به محل مورد نظر در سیستم قفسه بندی منتقل می نمایند. در زمان رسیدن سفارش برای این دسته کالاهای، دو حالت ممکن است رخداد: حالت اول آنکه تقاضا به میزان یک پالت کامل یا بار واحد<sup>۴</sup> باشد که در این صورت به کمک لیفتراک یک پالت از کالاهای مورد نظر برداشت گردیده، و یک جا تحویل می شود. در حالت دوم، تقاضا به میزان کمتر از یک پالت کامل است. در این وضعیت نیز یک پالت از کالایی مورد نظر از سیستم قفسه بندی بازیابی گردیده، به محلی در انبار منتقل می شود. در این محل، به میزان نیاز از داخل پالت برداشت شده و مابقی آن به محل ذخیره بازگشته می شود.

کالاهایی که در قفسه بندی بالکی راک یا مشیک نگهداری می شوند پس از ورود به انبار و انجام عملیات کنترلی، به کمک تجهیزات ساده مثل چک پالت های دستی<sup>۵</sup> یا چرخهای دستی به نزدیکی محل ذخیره برده می شوند و در آنجایی که وسیله نیروی انسانی در محل ذخیره خود قرار می گیرند. شایان ذکر

یک انبار نسبتاً مرتفع: پالت راک چهار طبقه

۱- Pallet Racking  
۲- Bulk Storage Rack

۳- Slotted Angle Shelving  
۴- Cantilever

۵- Unit Load  
۶- Hand Trucks



یک ریچتراک



ریچتراک در حال حرکت



انبار با ارتفاع بالا: پالت راک ۱۴ طبقه

است که اگر این بخش از کالاهای حتی به شکل بالی هم وارد انبار شوند، در ابتدای پالت ها بارگشایی شده و اقلام درون آنها تفکیک می گردد و نهایتاً اقلام تفکیکی به صورت بسته بندی کوچک تر یا نکی در قفسه بندی قرار می گیرند. عملیات مورد نیاز در زمان رسیدن سفارش به انبار نیز عیناً مکس عملکرد توضیح داده شده در بالا خواهد بود. کالاهای شاخه ای عموماً به صورت بسته بندی هایی به نام عدل<sup>۱</sup> به انبار می رستند. در این روش انبارداری، قابلیت های لازم جهت نگهداری کالاهای به شکل عدل وجود ندارد. از اینرو در بد و ورد به انبار و پس از عملیات کنترل ای لازم، عدل ها را باز نموده و اقلام شاخه ای درون آنها به تفکیک به قفسه بندی کانتیلور منتقل می نمایند. معمولاً تقاضا از این گونه کالاهای نیز در احجام کمتر از عدل صورت می گیرد. در این صورت به کمک نیروی انسانی به تعداد درخواست شده از سیستم قفسه بندی برداشت شده و تحويل می گردد.

#### ۲-۲-۴) مزایا و معایب

- از مزیت های این روش انبارداری می توان به موارد زیر اشاره کرد:
- شروع استفاده از ارتفاع و بهره وری از فضای انبار
- استفاده از تجهیزات نگهداری و حمل و نقل کالاهای
- ایجاد نظم در نگهداری کالاهای

لیکن در کنار این مزیت ها، معایب و محدودیت هایی نیز وجود دارد مثل:

- پرت فضای انبار در راهروهای تردیدی، به دلیل شاعع چرخش زیاد لیفتراک شاخ جلو تعادلی
- استفاده از ارتفاع کم به دلیل دسترسی کم لیفتراک مذکور و هم چنین محدودیت ارتفاعی تجهیزات نگهداری
- آلودگی فضای انبار ناشی از ذود حاصله از تجهیزات حمل و نقل با موتور های درون سوز
- احتمال بروز خطرات و ضایعات انسانی در اثر حمل کالاهای بین طبقات و انجام عملیات دستی و هم چنین ناشی از بی دقتنی راننده لیفتراک

۲-۳) انبارهای با ارتفاع متوسط و به کار گیری تجهیزات ویژه انبار (ریچتراک)<sup>۲</sup> با رشد تکنولوژی ساخت ماشین آلات و لیفتراک های خاص منظوره، هم چنین بالا رفتن ارزش زمین و فضاهای صنعتی، استفاده از ماشین آلات با توانایی دسترسی به ارتفاع بالاتر و هم چنین قدرت مانور بیشتر جهت کاهش عرض راهروها، افزایش یافت و استفاده از ریچتراک آغاز گردید.

در این مرحله برای کالاهای کوچک و فله ای که باید بارگذاری و باربرداری آنها بوسیله نیروی انسانی صورت گیرد، از قفسه بندی های طبقاتی مرتفع استفاده می شود.

#### ۲-۳-۱) مشخصات ساختمان

در این نوع انبارها، از ساختمان های سوله ای با ارتفاعهای بالغ بر هفت متر یا بیشتر استفاده می شود. از آنجا که سوله با ارتفاع مذکور در عملیات تولیدی چندان استفاده ای ندارد، از اینسو و می توان مطمئن بود که مشخصات ساختمان با نیازمندی های انباری دارای درجه تطبیق سیار بالایی است؛ زیرا معمولاً از ابتدای این گونه سوله ها برای کاربری انبار و با





توجه به قفسه‌بندی‌ها و ماشین‌آلات داخل آن طراحی و اجرای نمایند. بنابراین دیگر در اینجا با مشکلاتی از قبیل آنچه که در بین ۲-۱-۲-۲ مطرح شد مواجه نخواهیم بود.

### ۲-۳-۲) مشخصات تجهیزات

روشن است که در این روش نگهداری کالا، جهت استفاده از ارتفاع مناسب ساختمان باید از تجهیزاتی استفاده کرد تا دسترسی به آن ارتفاع را برای انسان مهیا سازد.

سیستم‌های قفسه‌بندی مورد استفاده، عیناً مشابه مواد مذکور در بین ۲-۲-۲ هستند با این تفاوت که ارتفاع بیشتر طراحی و اجرای شوند؛ مثلاً قفسه‌بندی پالت راک مورد استفاده در این شیوه انبادراری با ارتفاع و تعداد طبقات بیشتر نسبت به مورد قبل اجرایی گردد. از طرف دیگر، از آنجا که ریپترات‌ها نسبت به لیفتراک‌ها معمولی شاخ جلو دارای قدرت مانورپردازی هستند، عرض راهروهای بارگذاری و باربرداری در آن کاهش بافته و لذا سبب شده در این گونه انبادرارها بهمودی نسبی در بهره‌وری از ارتفاع و سطح زمین را شاهد باشیم.

عملکرد ریپترات کاملاً مشابه لیفتراک معمولی شاخ جلو تعادلی است و از نظر ویژگی‌های کلی، علاوه بر مشخصات دسترسی به ارتفاع بالاتر و قدرت مانور پیشتر، دارای ویژگی‌های خاص است.

از آنجا که این ماشین صرفاً برای کاربری‌های انبادراری و بارگذاری در قفسه‌بندی‌ها طراحی گردیده است، بنازها و ارگونومی بدن انسان سیاست مخوان بوده، بطوری که همچو گونه مشکل خاص پای ضایعاتی برای انسان به همراه نخواهد داشت. از مواد مشهود این ادعای کمال استفاده از دوربین‌هایی است که می‌توانند محل شاخ‌های ریپترات را به کمک یک مانیتور که داخل کابین قرار دارد به راننده نشان دهند، یا امکان چرخش کل کابین راننده به سمت بالا در زمانی که شاخها به سمت بالا برده می‌شوند. با این ترتیب به تنها حوادث ناشی از بارگذاری در ارتفاع به کمترین مقدار خود می‌رسد بلکه احتمال بروز ضایعات فیزیکی اپراتور در محل گرد و کمر به دلیل نگاه کردن رو به بالاتری حذف می‌شود.

شایان ذکر است که کاربرد این نوع ماشین می‌تواند آسودگی‌های زیست محیطی در فضای بسته انبادرانیز به میزان چشمگیری کاهش دهد؛ زیرا، در این ماشین‌ها برای تولید نیروی محرکه دیگر از موتورهای درون سوز استفاده نمی‌شود و جای آنها موتورهای الکتریکی پکار برده می‌شوند که بدون دود و صدای عملکرد و فعالیت در انبادرانی می‌پردازند.

در مورد کالاهای شاخه‌ای بسته عمل مانند کالاهای پالتی محدود است که مک ماشین‌آلات مخصوص به خود این کالاهای به ارتفاع برده شده و در آنجا نگهداری شوند. اما نکته قابل ذکر این است که بهتر است این روش انبادراری را صرفاً برای کالاهای شاخه‌ای با طول های نه چندان زیاد و نسبتاً سبک اجرا نمود، زیرا برای انتقال کالاهای بلند و سنگین تجهیزات خاص دیگر وجود دارد که نسبت به تجهیزات مورد استفاده در این روش سنتگین تر و امن‌تر هستند.

در این گونه انبادرارها، قفسه‌بندی‌های بالکی راک و مشک می‌تاز ارتفاع هایی در حدود ۱۰ متر به راحتی قابل استفاده هستند؛ البته به شرط آنکه محدودیت ارتفاع ساختمان مشکل ساز نباشد. از آنجا که در این نوع قفسه‌بندی، نبروهای انسانی عملیات بارگذاری، باربرداری و انتقال کالا را انجام می‌دهند، جهت دسترسی به ارتفاع صرفاً بیازند به طبقات و پلکان‌های دسترسی هستند. ناگفته نماند که اگر این گونه قفسه‌بندی‌ها به شکل چهار طبقه یا بیشتر اجرا شوند بهتر است آنها را به بالابرهای صنعتی و هم چنین آسانسورهای نفربر مجهز نماییم تا هم از لحاظ اینمنی پرستی مطمئن باشیم و هم بتوانیم از نیروی انسانی کمتری استفاده کنیم.

### ۲-۳-۳) نحوه عملکرد

از آنجا که سیستم‌های قفسه‌بندی مورد استفاده در این حالات مشابه مواد قبل است (با این تفاوت که از ارتفاع و سطح زمین بهره‌وری بیشتری صورت می‌گردد)، از توضیح مجدد کل عملکرد اجتناب نموده و صرفاً به موارد اختلاف می‌پردازیم. تنها مورد اختلاف در قفسه‌بندی‌های کاتالیور است که می‌توان نگهداری و حمل و نقل کالاهای شاخه‌ای را به صورت مدل انجام داد؛ یعنی پس از ورود کالاهای شاخه‌ای به صورت عدل و انجام شدن عملیات کنترلی، آنها را به کمک یک ماشین مخصوص حمل کرده و در قفسه‌بندی‌ها قرار می‌دهند.



لیفتراک در حال حرکت



لیفتراک بارگذاری از بغل

اگر تقاضا نیز به صورت عدل باشد، مجدد آن به کمک همان ماشین یک عدل کامل برداشته و آنرا به مقاضی تحویل می‌دهند. اگر تقاضا کمتر از یک عدل باشد کافی است عدل پس از برداشته شدن به محل خاص برده شده و در آنجا به میزان درخواست شده از آن برداشت و به مقاضی آرائه گردد. مابقی آن را می‌توان مجدد آن به شکل یک بار واحد محکم کرده و به کمک ماشین ذکور ذخیره نمود یا اینکه به شکل فله‌ای و با کمک نیروی انسانی در طبقات قفسه بندی کانتیلور در محل هایی که در حد دسترسی انسان باشد ذخیره کرد.

#### ۴-۳-۴) مزایا و معایب

مزیت‌هایی که می‌توان برای این روش اثباتداری برشمرد به قرار زیر هستند:

- حذف الودگی هوا در بخط سنته اثبات

- بهبود بهره‌وری در استفاده از فضا و مسطح نسبت به روش‌های قبلی

- اینمنی بیشتر اپراتور و احتمال از آسیب‌های فیزیکی به بدن او

- سرعت عمل بالاتر نسبت به لیفتراک‌های شاخ جلو تعادلی

- اما این روش محدودیت‌ها و معایبی نیز دارد:

- نیاز به توقف دستگاه به دلیل شارژ باتری آن، یا به عبارت دیگر نیاز به تخصیص

- زمانهای شارژ در فواصل بین زمان‌های کاری (شیفت‌های کاری)

- استفاده از راننده و تعمیر کار ماهر و متخصص

شایان ذکر است که با یک بررسی سطحی ممکن است به این نتیجه بررسیم که هزینه‌های خرید، تعمیرات و نگهداری یک رچتراک به مراتب بالاتر از یک لیفتراک تعادلی است و بنابراین، موضوع فوق را جزو لیست معایب یا محدودیت‌های این روش مطرح نماییم، در



البار با ارتفاع متوسط: پالت راک ۹ طبقه

صورتی که واقعیت چنین نیست. با بررسی دقیق تر هزینه ها وارد نمودن پارامترهای مثل: ارزش زمین و ساختمان، هزینه های روشنایی، سرمایش و گرمایش در محدوده بررسی توجه به تاثیرات سرعت عمل بالا، اینمی زیاد، قابلیت اطمینان بالا و حرکت در جهت متمرکز سازی انبارها، درخواهیم یافت که هزینه های کلی ریچتر اکه ها به مراتب کمتر از لیفتراک های معمولی شاخ جلو است.

#### ۲-۴) انبارهای با ارتفاع زیاد و به کارگیری تجهیزات مخصوص راهرو باریک

با ظهور ماشین آلات جدید و قابلیت انجام کار در راهروهای بسیار باریک، روش باربرداری و بارگذاری، عملکرد سیستم بهبود یافت؛ بطوری که دیگر نیازی به چرخش ماشین در راهرو نبوده، و ماشین قادر است در حالیکه در راستای راهرو قرار دارد، عملیات بارگذاری و باربرداری را انجام دهد. علاوه بر این، با بهره مندی از سیستم های کنترل پیشرفته، این ماشین می تواند در راهروهایی با عرض بسیار کم که فقط چند سانتی متر بیشتر از عرض خود دستگاه است به راحتی حرکت کرده و عملیات انجام دهد. این ماشین، روش نگهداری کالاها کوچک و فله ای را نیز به طور کامل تغییر داده است؛ به شکلی که دیگر نیازی به قفسه بندی های طبقاتی با راهرو بندی هایی در طبقات، چهت حرکت نیروی انسانی وجود ندارد؛ بلکه می توان با بهره گیری از نوع دیگری از این ماشین ها که کالین اپراتور به همراه دکل<sup>۱</sup> به ارتفاع متناسب می شود، امکان انجام عملیات دستی در ارتفاع را برای اپراتور مهبا ساخت.

#### ۲-۴-۱) مشخصات ساختمان

ساختمان این انبارها علاوه بر مشخصات ارتفاعی، باید از نظر کف سازی و مشخصات نهایی سطح نیز از ویژگی های خاصی برخوردار باشد. ارتفاع کل ساختمان یکی از پارامترهای تعیین کننده در اقتصادی بودن استفاده از ماشین آلات مخصوص راهرو باریک است. به همین دلیل در این شیوه، ارتفاع ساختمان ها را معمولاً بیش از ۱۰ متر در نظر می گیرند. از طرف دیگر، به دلیل محدودیت های تعیین شده برای کف سالن در مسیرهای ترددی و راهروهای بارگذاری، تعییه هر گونه راه آب، کاتانهای مسیر لوله یا کابل های برق و یا شبیب زیاد در کف مجاز نمی باشد؛ مگر در حالتی که شرایط مورده نظر به طور موضعی فقط برای محل های عبور ماشین به طریقی فراموش شود. شایان ذکر است که ویژگی کف موردنیاز از طرف سازندگان ماشین ها تعیین می شود؛ از این رو ممکن است بین آنها از لحاظ ویژگی کف، دقت، تلاش مجاز و ... نتواءت هایی جزئی مشاهده شود.



ماشین های مخصوص راهرو باریک (VNA)

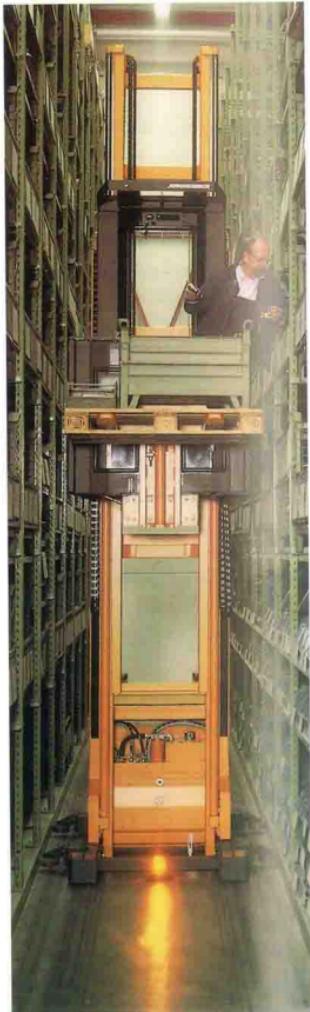
## ۲-۴-۲ مشخصات تجهیزات

همان گونه که قبلاً توضیح داده شد، با وجود ماشین های مدرن مورد استفاده در این روش اینباره اردي، سیستم های قفسه بندی و نحوه عملکرد آنها با تغییرات اساسی روپروردید. اکثر این تغییرات در سیستم های نگهداری کالاهای غیر پالتی و شاخه ای رخ داده است.

سیستم قفسه بندی موردن استفاده برای کالاهای پالتی مشابه قفسه بندی های پالتی تشریح شده قبلی می باشد؛ با این تفاوت که در اینجا با ارتفاع زیادتر (حدود ۱۰ متر یا بیشتر) و با تعداد طبقات بیشتر اجرا می گردد. ماشینی که توانایی دسترسی به این ارتفاع را دارد است به نام ماشین با راهرو پیمار باریک<sup>۱</sup> یا ناما های تجاری دیگر<sup>۲</sup> مشهور است. این نوع ماشین می تواند ارتفاع های بالاتر از ۱۰ متر را به راحتی بارگذاری و باربرداری نماید و در راهرو هایی که فقط چند سانتی متر از عرض خود آن بیشتر است، یعنی کمتر از ۲ متر، عملیات انجام دهد. این ماشین ها به دو روشن می توانند بدون چرخش در راهرو عملیات بارگذاری و باربرداری از قفسه ها را انجام دهند. در نوع اول این ماشین الات، برای شاخک ها<sup>۳</sup> امکان چرخش ۱۸۰ درجه ای فراهم نموده اند به طوری که شاخک ها می توانند در جلوی ماشین و هم راستا با مسیر حرکت قرار گیرند و با اینکه با کمک یک مکانیزم چرخشی در هر یک از طرفین (چپ و راست) و عمود بر مسیر حرکت قرار داشته باشند. در حالتی که ماشین بخواهد کالای را از قفسه برداده شود و یا در آن قرار دهد کافی است شاخک ها به طرف موردنظر چرخش نموده و با یک مکانیزم کششی، قسمت نگهدارنده شاخک ها به طرف قفسه رفتہ شاخک ها به داخل قفسه بندی وارد شوند و پس از بارگذاری و یا باربرداری، مکانیزم عکس صورت گیرد تا شاخک ها از قفسه خارج شوند. به این گونه ماشین ها، ماشین های راهرو باریک با شاخک چرخان می گویند.

در نوع دوم، برای شاخک ها از یک مکانیزم کششی (شاتلی) استفاده شده است. در این نوع، شاخک ها به شکل دو ریل ریل موزای در جلوی ماشین و بر روی صفحه ای قرار گرفته اند. این ریل ها، عمود بر مسیر حرکت بوده و با انجام حرکات تسلیکویی به طرفین می توانند به داخل سیستم قفسه بندی پالتی رفتہ و عملیات بارگذاری و باربرداری انجام دهند.<sup>۴</sup>

در مورد نحوه نگهداری کالاهای فله ای باید مذکور شد که به دلیل مرتفع بودن قفسه بندی ها در این شیوه اینباره اردي، دیگر امکان استفاده از قفسه بندی مشک وجود ندارد، زیرا این نوع قفسه بندی به دلیل برخوداری از اجزای عمده ضعف قابلیت اجرا در ارتفاع زیاد را ندارد؛ به همین دلیل برای کالاهای فله ای سیک تا سنگین صرفاً از سیستم قفسه بندی بالکی راک استفاده می شود. برای ایجاد امکان دسترسی مستقیم اپراتور به کالاهای راهرو، به طوری که تواند از هر نوع کالا به مقدار دلخواه برداشت نماید،<sup>۵</sup> از ماشین راهرو باریک ویژه ای استفاده می شود که به کمک آن راننده ماشین نیز به موazات بالا رفتن شاخک ها و دکل در کابین خود



یک ماشین VNA در حال کار

۱- Very Narrow Aisle Truck

۲- Forks

۳- Platform

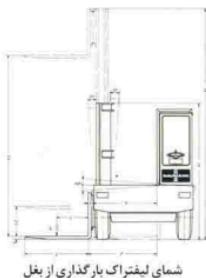
۴- به عنوان مثال به این ماشین Turret Truck نیز گفته می شود.

۵- به همین دلیل به این ماشین های Telescopic Forks می گویند.

۶- به این روش مفاسد برداری با Order Picking می گویند.

بالابرده می شود. این نوع ماشین های سفارش بردار<sup>۱</sup> مشهور هستند.

کالاهای شاخه ای، گروه دیگری از کالاهای هستند که اگر بخواهیم آنها را در سیستم های قفسه بندی کانتیلور نگهداری نماییم و برای حمل و نقل آنها از ماشین های شاخ جلو استفاده کنیم، باید فضای بسیار زیادی از انبار را به راهروهای مسیر تردد ماشین تخصیص دهیم و این به معنی از بین بردن فضای گران قیمت انبار است. جهت رفع این مشکل، ماشین های حدیدی طراحی و ساخته شده اند که امکان نگهداری کالاهای شاخه ای را بیغل فراهم نموده اند. به این گونه ماشینها، شاخ بغل<sup>۲</sup> می گویند. با کمک این ماشین، به جای آن که کالاهای در جلوی ماشین گرفته شوند و طول کالا در عرض راهروها و متناظر آن فضای از دست رفته جهت راهروهای تردی ماشین به کمترین مقدار ممکن بررسد و بتوانیم از فضای پنهانی راهروهای را بهتر بشناسیم.



شمای لیفتراک بارگذاری از بغل

ناگفته نماند که استفاده از ماشین های راهرو باریک و شاخ بغل مشروط به رعایت یک پیش نیاز بسیار مهم است. در اینجا یا بد در تمامی طول راهروهای بارگذاری و باربرداری دو خط ریل راهنمای<sup>۳</sup> موازی در دو طرف راهروها نصب شوند. به مخصوص رود ماشین به داخل راهرو و قرار گرفتن بین دو خط ریل راهنمای، با کمک یک سیستم خودکار، کنترل هدایت راستی حرکت ماشین از دست اپراتور خارج می گردد و اپراتور قادر خواهد بود علاوه بر حرکت های عمومی به سمت بالا و پایین جهت انجام عملیات بارگذاری و باربرداری، صرف سرعت حرکت اتفاقی را تحیی اختیار خود داشته باشد. همنام امر سبب می شود تا:



اولاً: ماشین بتواند در راهروهای بسیار کم عرض بدون خطر برخورد به قفسه بندی ها نماید.

ثانیاً: اپراتور می تواند تمامی توجه خود را به انجام عملیات بارگذاری و باربرداری با دقت بالا معطوف دارد.

ثالثاً: کارکردن با این ماشین بسیار ساده بوده، فرآگیری نجده کار با آن برای هر شخص امکان پذیر باشد.

زمانی که ماشین به انتهای راهرو بررسد و این دو خط ریل راهنمای خارج گردد، مجددأً توسعه همان سیستم خودکار، کنترل هدایت راستی حرکت نیز در اختیار اپراتور قرار می گیرد.



یک ماشین VNA در حال کار

#### ۲-۴-۳) نحوی عملکرد

وقتی یک کالای پالتی وارد انبار می شود، پس از انجام کنترل های لازم به یک ماشین راهرو باریک تحویل می شود. بدین صورت که بجای دو ریل روی سطح زمین، دو مسیر سیمی در عمقی از سطح زمین کف اپنای و در محل راهروهای تردی ماشین قفسه بندی ها قرار داده می شود. به کمک حس گرهایی که بر روی ماشین مورده نظر وجود دارند، عمل هدایت راستای حرکت ماشین در راهروهای بین قفسه بندی ها صورت می پذیرد، عیناً مشابه آنچه که در حالت هدایت ریلی رخ می دهد.



یک VNA با واننده در حال کار



أنواع ماشين های بارگذاري ياربرداري با واننده

در این شيوهه انبارداري، عملکردن ذخیره سازی و بازیابی کالاهای فلهای یا غیر پالتی با آنچه که در روش های قبل توضیح داده شده کاملاً مقاوم است. وقتی که کالاهای غیرپالتی (باز) به انبار می رساند، پس از انجام عمليات کنترلی لازم، آنها را بر پالت هایی قرار می دهند. لازم به یادآوری است که امكان دارد، میزان ورودی از هر نوع به اندازه یک پالت کامل نباشد. در این حالت براساس معیارهایی مثل نزدیک بودن به محل ذخیره سازی یکدیگر در قفسه بندی، قرار گرفتن در راهروهای مشترک و ... تنوعی از کالاهای اختیاب شده و آنها را بر روی یک پالت قرار می دهند. سپس به کمک ماشین راهرو باریک سفارش بردار پالت ها یکی یکی به داخل سیستم قفسه بندی برد و می شوند.

اپاتور ماشین، هر گاهه ب محل (سلول) نگهداری هریک از کالاهای برسد توقف نموده و کالایی موردنظر را به صورت دستی به قفسه بندی منتقل می نماید و مجدداً ب حرکت خود ادامه می دهد تا به محل نگهداری کالای بعدی برسد. این فرآیند تا خالی شدن پالت ادامه خواهد یافت. در زمانی که سفارشی به انبار برسد، برگه سفارش<sup>۱</sup> به همراه یک پالت خالی در اختیار راننده ماشین قرار می گیرد. در این حالت راننده در راهروهای قفسه بندیها حرکت نموده و بر اساس برگه سفارش، اقلام درخواست شده را یکی پس از دیگری به تعداد لازم از قفسه بندی برداشت و بر روی پالت (یا در طرف دیگری که می تواند به همراه داشته باشد) قرار می دهد. درست مشابه آنچه که در جمع آوری اقلام یک نسخه در دارو خانه رخ می دهد.

نگفته نماند، در حالاتی ممکن است ورود کالا به انبار بشکل یک پالت کامل یا شدوفی تقاضا زان کالا (صرف) در اندازه های کمتری از یک پالت صورت پذیرد. در این وضعیت سیکل ورود کالا تا قرار گیری در سیستم قفسه بندی با سیکل برداشت کالا از قفسه بندی تا رانه به متقاضی کاملاً با یکدیگر متفاوت خواهد بود. در سیکل ورود، عملکرد بصورت دریافت و ذخیره سازی یک بار واحد بوده در حالیکه سیکل برداشت تا خروج کالا، عملکردن مشابه سفارش برداری خواهد داشت.

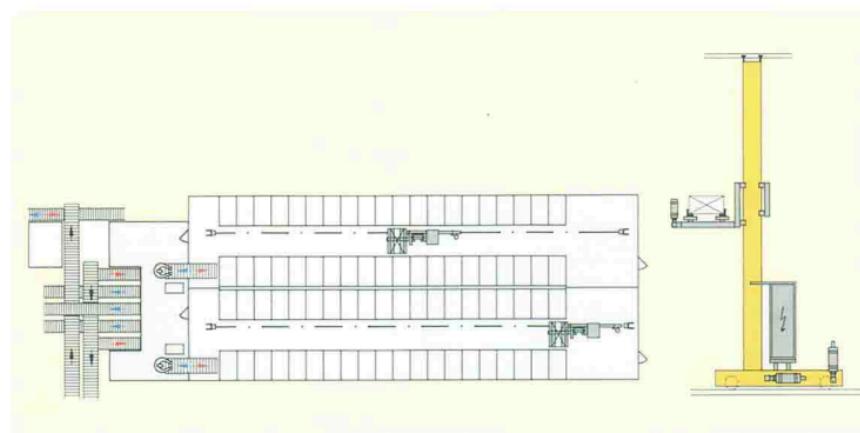
#### ۴-۴-۲- مزايا و معابد

- بهره مندی از ماشین های راهرو باریک و شاخ بغل مزایای فراوانی به همراه دارد که می توان مهمترین آنها را به شرح زیر برشمرد:
- استفاده بهتر از ارتفاع و سطح، نسبت به دیگر روش های مطرح شده
- سرعت عمل بالاتر در مقایسه با روش های قبلی
- ایجاد محیط سالم و حذف الودگی های محیطی
- سهولت عملکردن اپاتور به همراه دقت عمل بالاتر، به دلیل کنترل اتوماتیک راستای حرکت در راهروهای قفسه بندی

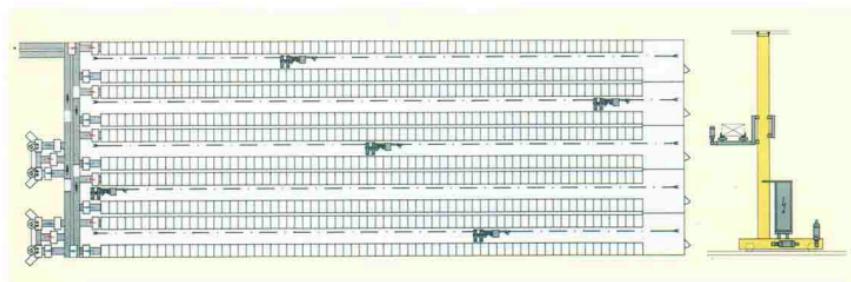
- حذف راهروندی‌ها و پلکان‌های در قفسه بندی بالکی راک
- کاهش و استنگی به نیروی انسانی با کمک ماشین‌های سفارش بردار
- امکان استفاده از ماشین‌آلات در حمل، بارگذاری و با برداری کالاهای شاخه‌ای حتی با طول‌های زیاد به شکلی منطقی و معقول

مواردی را که می‌توان به عنوان محدودیت‌ها یا معایب این روش انبارداری بر شمرد بدین قرار هستند:

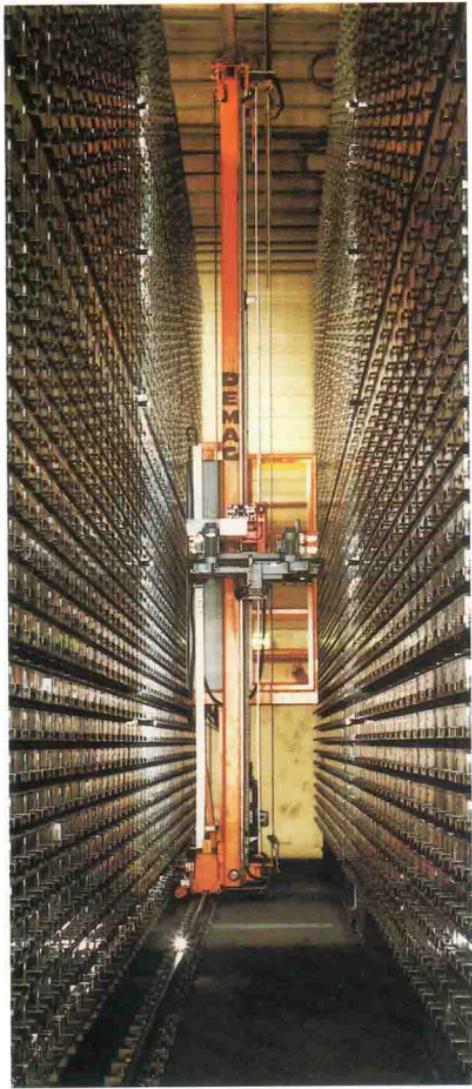
- محدودیت شرایط کف زمین
- لزوم وجود گایدریل یا سیم‌های هدایت گریباً دقیق نسبتاً بالا
- نیاز به راننده و تعمیر کار ماهر و متخصص
- انقطاع در ارائه خدمت ماشین به دلیل نیاز به شارژ الکتریکی



شمای کار با ماشین‌های VNA با سیستم جابجایی نقاله‌ای در یک انبار نیمه مکانیزه کوچک



شمای کار با ماشین‌های VNA با سیستم جابجایی نقاله‌ای در یک انبار نیمه مکانیزه بزرگ



ک ماشین S/R در حال کار

۱- Storage / Retrieval Machines

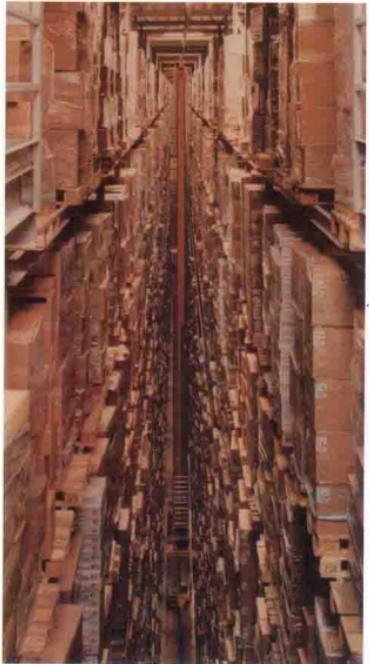
۲-۵) انبارهای بسیار مرتفع با استفاده از ماشینهای گذاشت وبرداشت<sup>۱</sup>  
جدیدترین پیشرفت در سیر تکاملی ارتقای کمیت نگهداری کالا، تکنولوژی انبارهای بسیار مرتفع با بهره‌مندی از تجهیزاتی بنام ماشینهای S/R بوده است. این ماشین با قابلیت عملکرد دقیق و سریع در ارتفاع زیاد، امکان استفاده از انبارهای بسیار مرتفع و با ظرفیت بالا فراهم آورده که از این طریق متمرکز سازی انبارها به حقیقت پیوسته است.

عملکرد این ماشین در هنگام بارگذاری و باربرداری کالاهای در سیستم های قفسه‌بندی، مشابه عملکرد تجهیزات مخصوص راهرو باریک با شاخص تلسکوپی است که در بند ۴-۲ توضیح داده شد.

با ظهور این تکنولوژی عرض راهروها باز هم کاهش یافته، ارتفاع انبارهای بیش از چهار برابر ارتفاع قلی رسید، سرعت سرویس دهی به میزان چشمگیری افزایش یافت و (در حالت های تمام اتوماتیک) نیروی انسانی نقش و جایگاه خود را به سیستم های کنترلی پیشرفتی تمام اتوماتیک و اگذارکرد.

از بیزگی های بارز این ماشین، توانایی حرکت بر روی مسیری با تک ریل است، که البته با یک خط ریل راهنمایی از بالا حفظ و کنترل می شود. همین امر سبب شده تا ماشین مذکور خصوصیات ویژه ای را در رابطه با سرعت، دقتش و شتاب حرکت دارا باشد. از طرف دیگر، محدود شدن مسیر حرکت ماشین S/R به صرف مسیر هایی که در آنها ریل گذاری صورت گرفته، مزیت امکان بهره‌مندی از سیستمهای تمام اتوماتیک را به دیگر مزایای این ماشین افزوده است.

شایان ذکر است که به موازات ظهور این گونه ماشین الات، تحولی عظیم در ساختار ساختمان انبار و ارتباط آن با سیستم قفسه‌بندی و دیگر سازه‌ها رخ داد. تا قبل از این زمان، ساختمان انبار، سیستم قفسه‌بندی، ماشین ها و نیازمندی های آنها به شکل سه بخش جداگانه در نظر گرفته می شدند، و از لحاظ اجرایی بصورت سه فعالیت متوالی، یکی پس از دیگری، به انجام می رسیدند. یعنی ابتدا ساختمان انبار تکمیل می شد، پس از آن قفسه‌بندی های موردنیاز در فضای داخل انبار و زیر سقف آن اجرا می گردیدند ونهایتاً با



یک انبار قفسه‌بندی متحرک

ورود ماشین ها و تامین نیازمندی های آنها، فعالیت اجرایی انبار آغاز می گردد. لیکن با تحول مذکور، سه بخش ساختمان انبار، سیستم قفسه بندی، و ماشین ها و نیازمندی های آنها دیگر به شکل سه بخش جداگانه نیستند. بلکه هرسه بصورت تلفیقی و در حقیقت بشکل یک ماشین در نظر گرفته می شوند و همزمان و به موازات یکدیگر طراحی و اجرا می گردند. این موضوع سبب شده که هزینه های کلی ساخت و تجهیز این گونه انبارها به مرتب کمتر از قبل شود. به این انبارها، انبار با قفسه بندی تقویت شده یا خود سوله می گویند که چنانچه در آنها از سیستم های تمام اتوماتیک استفاده شود.<sup>۳</sup> تأمینده می شوند که در فصل سوم به طور مفصل به آنها خواهیم پرداخت. با وجود انبارهایی با چمنی و پیچگی هایی، امکان اجرایی نمودن سیستم های تولیدی انعطاف پذیر<sup>۴</sup> (FMS) مهیا می گردد، و انبارهای توانند در چرخه CIM به عنوان واحد هایی فعال و حمایت کننده حضور یابند.

#### حالت خاص: قفسه بندی متحرک<sup>۵</sup>

قفسه بندی متحرک حالت خاصی از سیستم های نگهداری است که با ایده کاهش فضای اختصاص داده شده به راهروهای تردیدی در بین دیف های قفسه بندی توسعه داده شده است. این سیستم را نه می توان جزو سیستم های تمام اتوماتیک (AS/RS) به عنوان واحد هایی فعال و حمایت داشت.

در قفسه بندی متحرک، ردهفهای قفسه بندی بر روی شاسی هایی نصب می شوند و آن شاسی هایی بروی تعدادی ریل که به زمین محکم شده اند قرار می گیرند. حال اگر نیروی محركه ای به شاسی ها وارد شود، شاسی ها قادر خواهند بود که به همراه قفسه بندی ها و بارهای داخل آن ها حرکت های عرضی انجام دهند. به این ترتیب، ردهف های

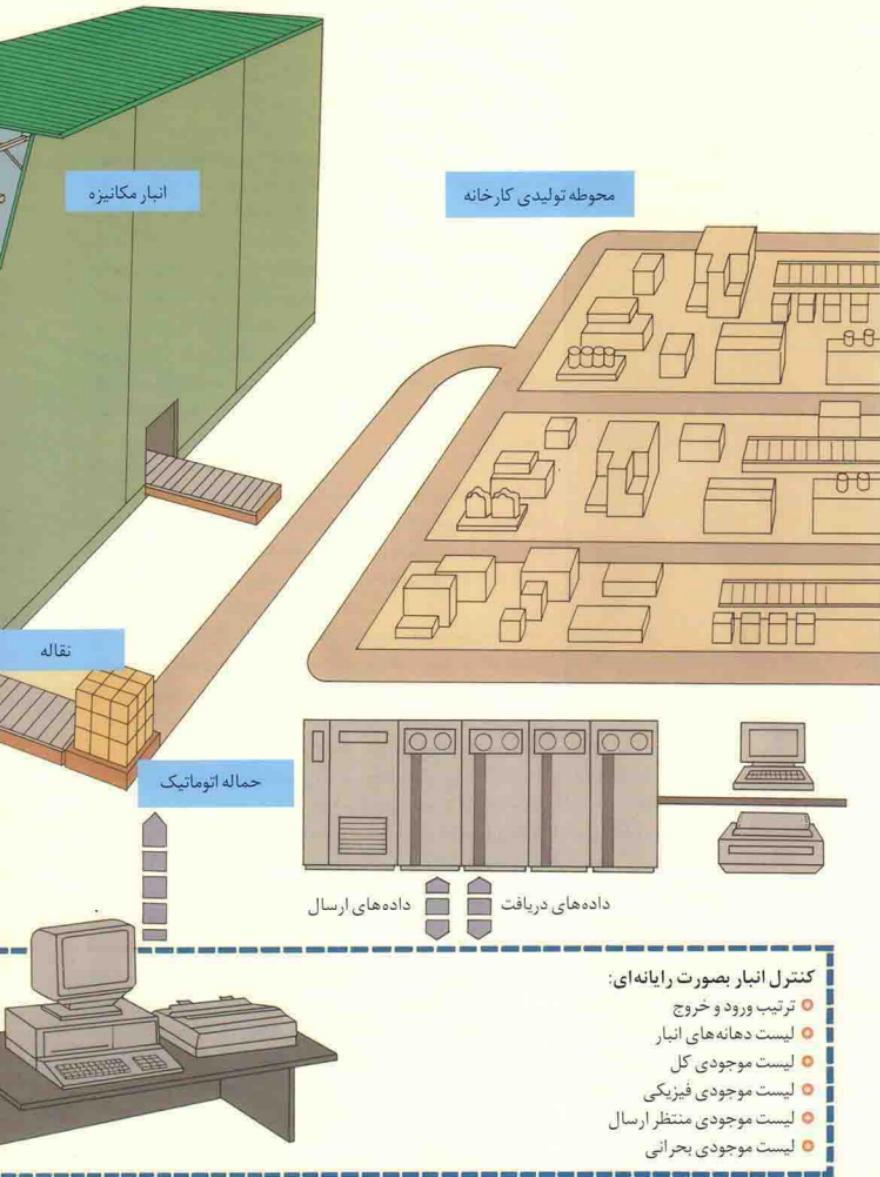
قفسه بندی می توانند به ردهف های مجاور خود نزدیک شوند یا ازان ها دور گردند تا حدی که یک وسیله بارگذاری، بار برداری مثل لیفتراک پتواند در این فاصله خالی حرکت کرده و عملیات گذشت و با برداشت بار انجام دهد. جهت تامین نیروی محركه مورد نیاز برای به حرکت در اوردون گمومه قفسه بندی ها، برای هر شاسی یک یا تعدادی الکترو موتور در نظر گرفته می شود که این امر سبب می گردد تا هر یک از ردهف های قفسه بندی به صورت مجزا و مستقل از دیگر ردهف های قابلیت حرکت داشته باشند.

در طراحی این سیستم برای هر چند ردهف قفسه بندی صرافیک راهروی تردیدی در نظر گرفته می شود که در زمان نیاز، ردهف های قفسه بندی می توانند با حرکت عرضی راهروی موجود را به محل های دیگر (بین ردهف ها) منتقل نمایند. تعیین تعداد ردهف های قفسه بندی به ازای یک راهرو مشکل بیست و سنتگی به طرفیت ذخیره سازی هر ردهف به علاوه میزان ورود و خروج از هر راهرو دارد. عملکرد کلی سیستم بینین صورت است که وقتی درخواستی به انبار می رسد، ابتدا محل ذخیره سازی آن تعیین می شود. اگر راهرو در جلوی محل نگهداری کالای مورد نظر بیاشد و سیله بارگذاری، بار برداری (که می تواند لیفتراک، رجتراک و حتی ماشین راهرو برایک باشد) به داخل راهرو رفته و عمل باربرداری را انجام دهد. اما اگر راهرو طوری واقع شده باشد که دسترسی به کالای درخواستی وجود نداشته باشد، آنگاه با کمک یک سیستم کنترلی اتوماتیک (ویا حتی دستی)، ردهف های قفسه بندی به حرکت در آمده تا نهایتاً راهرو به جلوی ردهف قفسه بندی مورد نظر منتقل شود. در زمان ورود یک کالای جدید به انبار، فرآیند ذخیره سازی مجدد مشابه آنچه که در مورد فرآیند بازیابی توضیح داده شد تکرار می شود.

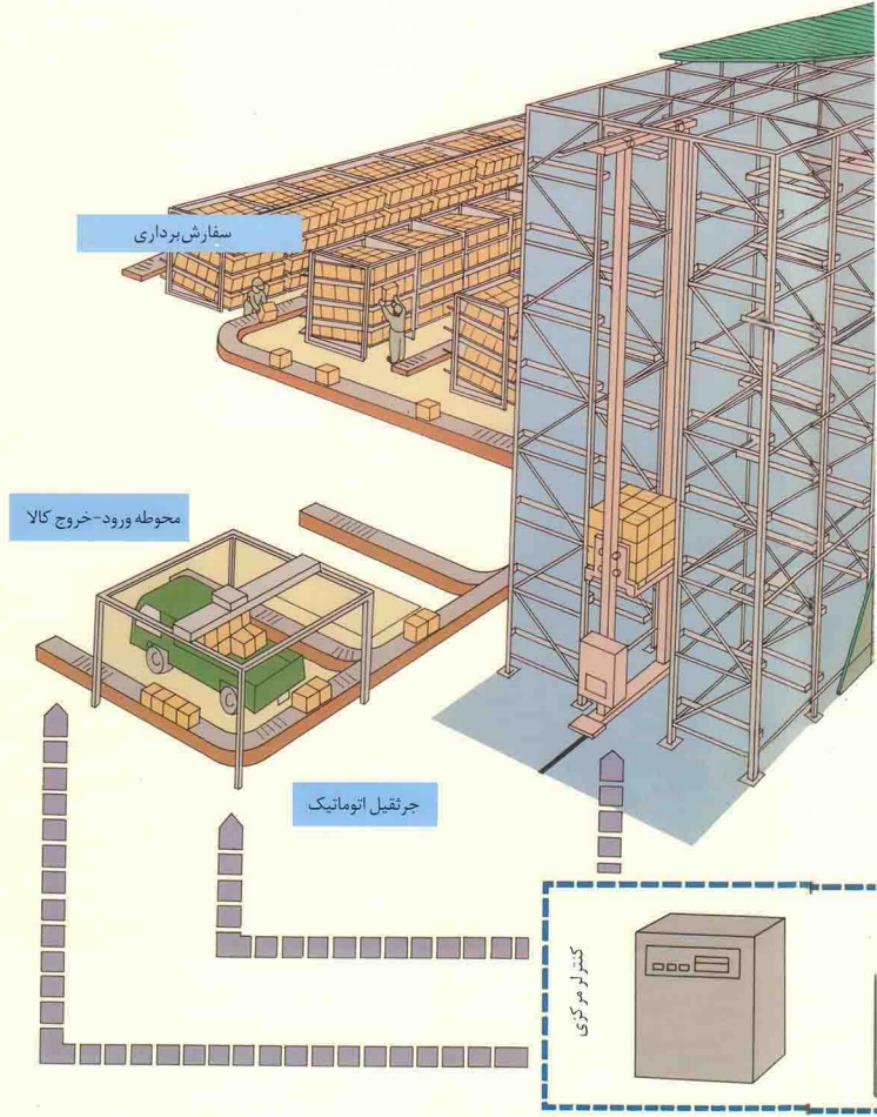
۱- Requirements  
۲- Rack - Supported

۳- Automated Storage / Retrieval System  
۴- Flexible Manufacturing Systems

۵- Mobile Racks



کنترل پویا از تولید تا بارگیری و ارسال



از این نوع سیستم می‌توان هم به صورت بار واحد و هم سفارش برداری داخل راهرو استفاده کرد و در این رابطه محدودیت خاصی وجود ندارد، لیکن بایستی با توجه به نیاز، طراحی قفسه‌بندی‌ها و انتخاب ماشین مناسب صورت پذیرد. اگر بخواهیم از قفسه‌بندی متجرک جهت سفارش برداری استفاده نماییم باید صرفاً از ماشین‌های سفارش بردار کمک گرفت زیرا امکان دسترسی اپراتور به طبقات بالا از طریق راهرو بندی و پلکان وجود ندارد.

این سیستم قفسه‌بندی مانند تمامی سیستم‌های دیگر دارای محدودیت‌هایی است. از آنجا که ردیف‌های قفسه‌بندی از سمت بالا (در ارتفاع) هیچگونه مهاری نداشته و کاملاً آزاد هستند بنابراین جهت حصول پایداری لازم در هنگام حرکت، بایستی رابطه‌ای بین ارتفاع قفسه‌بندی با عرض و طول آنها در هر ردیف وجود داشته باشد. در ضمن با توجه به تأمین نیروی محرک به وسیله یک یا چند الکتروموتور از نظر ظرفیت بارگذاری نیز رعایت محدودیت‌هایی الزامی است.

از قفسه‌بندی متجرک می‌توان در صنایع مختلف و جهت انواع ابیارها مثل: مواد اولیه، محصول نیم‌ساخته و محصول نهایی استفاده کرد و از آنجا که قابلیت همخوانی با انواع ماشین‌آلات گذاشت و برداشت بار را دارد است محدودیت خاصی در رابطه با کاربری آن وجود ندارد و می‌تواند طیف وسیعی از نیازمندی‌ها را پوشش دهد. از این نوع قفسه‌بندی می‌توان در واحدهای تولیدی، مراکز پخش و توزیع، ابیارهای عمومی، سردخانه‌ها و... استفاده کرد.

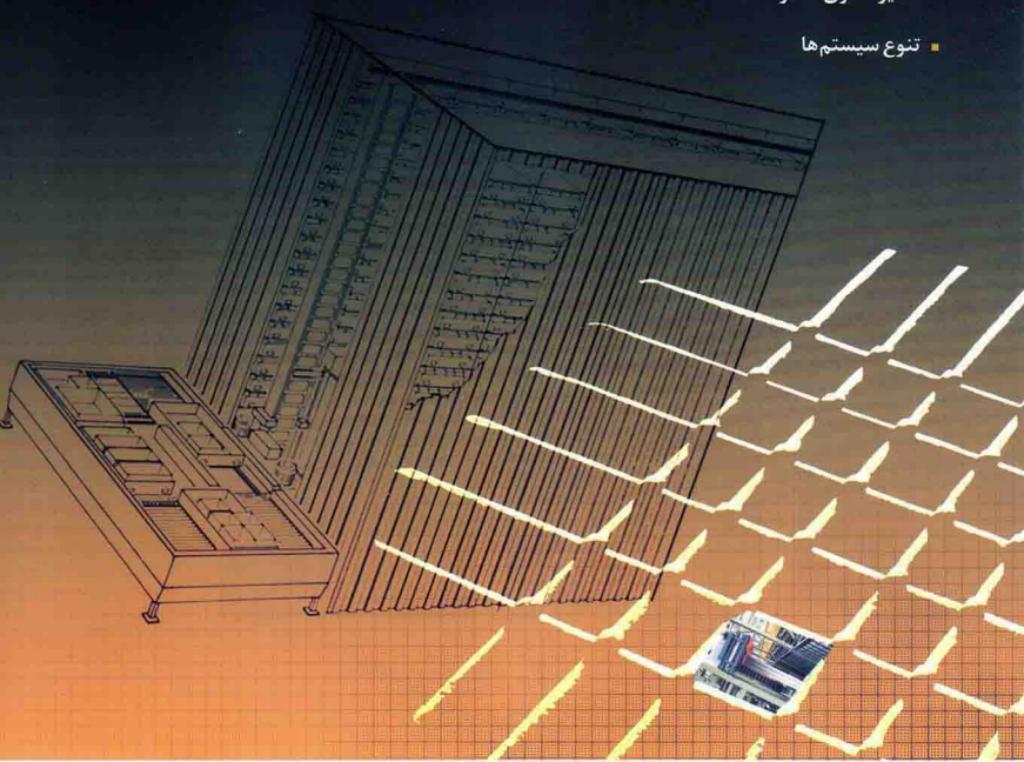


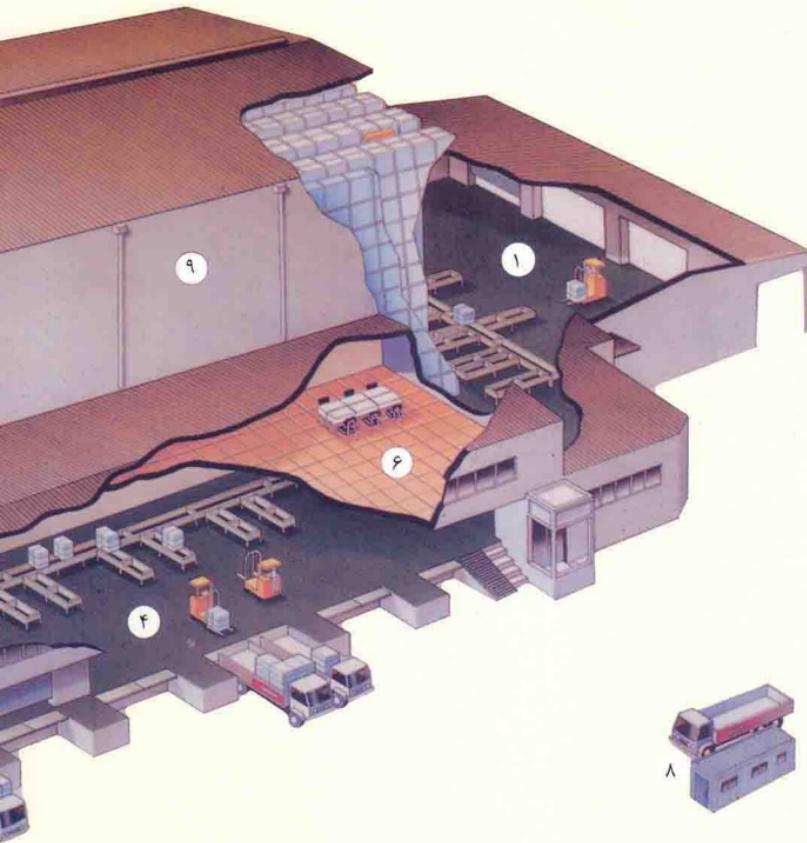
یک ابیار مرتفع، پالت راک ۹ طبقه

## فصل سوم

### انبارهای مکانیزه AS/RS

- مبنا و فلسفه عملکرد
- اجزای اصلی انبارهای مکانیزه
- ذخیره‌سازی متحرک
- تنوع سیستم‌ها





تجهیزات اصلی در یک انبار مکانیزه



ماشین مرتب ساز (اولویت)  
جلقه‌ای  
رفت و برگشتی



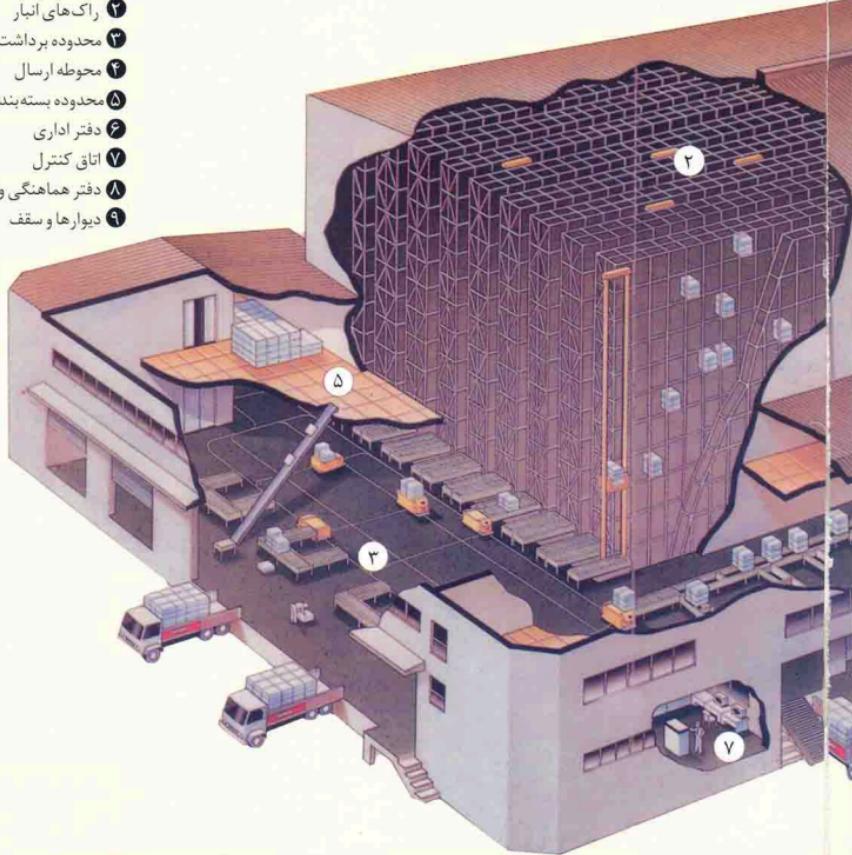
ماشین هدایت شونده اتوماتیک AGV



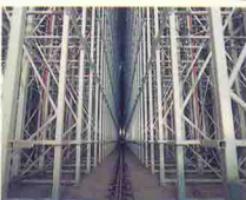
اتاق کنترل مرکزی

## چیدمان و ترکیب اصلی در یک انبار مکانیزه

- ۱ محوطه دریافت
- ۲ راک‌های انبار
- ۳ محدوده برداشت
- ۴ محوطه ارسال
- ۵ محدوده بسته‌بندی
- ۶ دفتر اداری
- ۷ آتاق کنترل
- ۸ دفتر هماهنگی و کنترل کامیون‌ها
- ۹ دیوارها و سقف



استکر کردن  
نک شاهدای  
دوشاخه‌ای  
دوپطرقه



راک  
باتکس  
پالتی  
کانتیلوور



نقاله  
نقاله آزاد  
زنگنه نقاله  
شممه نقاله  
بالابر

## نوع برگشتی (U - Turn)



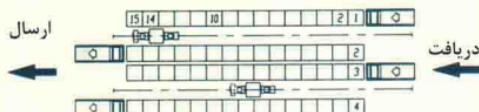
- متصل به تراس
- ساندویچ بانل
- ضخامت بیشتر از دیوارها
- (اعمال ضریب انتقال حرارتی)



- سقف روی تراس سوار می شود
- دقت ریل راهنمای بالای
- متصل به ستون های راک



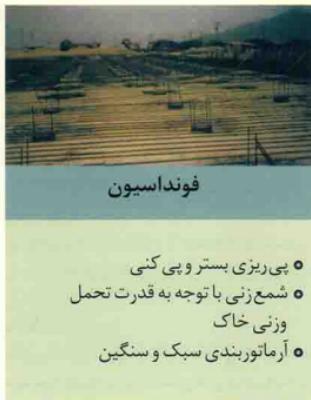
## نوع یک طرفه (One - Way)



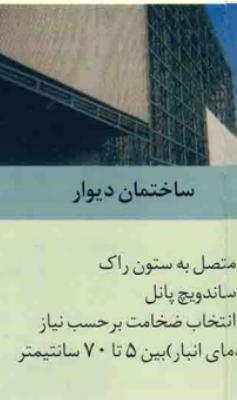
## مقایسه میان نوع یک طرفه و برگشتی

یک طرفه	برگشتی	سیستم مزور
- عدم تداخل خین دریافت و ارسال پر حجم همزمان	- صرفه جویی در قضا - چرخ زمانی ارسال و دریافت پایین	هزایا
- نیاز به فضای اضافی - چرخ زمانی ارسال و دریافت طولانی تر	- اختلال بروز تداخل هنگام دریافت و ارسال پر حجم همزمان	معایب

ترکیب اجزای  
اصلی ساختمان



ترکیب اجزای  
اصلی راک ها



سازه فولاد راک ها

- قالب اصلی ساختمان و بنا
- جایگاه اصلی انبارش مواد
- اجزای اصلی شامل:

ستون ها، بازوها و ضربدری ها و افقی ها



یک انبار مکانیزه با استکر کرین های آماده کار

این دو مطلب دو فلسفه کاملاً متفاوت را بین می نمایند. فلسفه Man-To-Goods، که به معنی کالاها به سمت شخص است. این تغییر در فلسفه عملکرد، مردمی افزایی به همراه آورده است که در رابطه با مزایا آن در فصل چهارم بطور منفصل بحث خواهد شد.

### ۳-۲-۱) اجزای اصلی انبارهای مکانیزه AS/RS



باکانی چرخشی عمودی اتوماتیک Lektriever

یک انبار مکانیزه که در آن فعالیت ها با دقت لازم و تخت کنترل در حال انجام می باشد از اجزاء بسیاری تشکیل شده است، مثل سازه، سیستم ذخیره سازی، ماشین های ذخیره سازی و بازیابی اقلام، سیستم های جابجایی مواد، کنترل ها، ماشین های انتقال راهرو، استگاه های اندازه گیری مشخصات فیزیکی کالاهای ورودی، استگاه های سفارش برداری، سیستم های نور و روشنایی، اعلام و اطلاعاتی حریق و .... آن می توان اظهار نمود که چهار جزء اولیه بعنوان اجزاء اصلی و مهم بوده و تعبیه اجزاء بصورت اختنایی و بر اساس طرح و کاربرد انبار می باشد. بعضی از اجزاء، مانند نور و روشنایی و اعلام و اطلاعاتی حریق از موادی هستند که در انبارهای سنتی و یا دیگر فضاهای صنعتی و اداری مطறح بوده، عمومیت کاربرد برخوردار می باشد و طبیعتاً در رده اجزای اصلی، تقسیم بندی تجواهند شد.

در ادامه مدعی می شود توضیحاتی در رابطه با هر یک از این چهار جزء اصلی ارائه و تنواع های مهم هریک معرفی شوند.

### ۳-۲-۲) سازه ذخیره سازی

سازه سیستم های ذخیره سازی یا همان قفسه بندی ها دارای تنوع زیادی هستند که اکثر قابلیت استفاده در انبارهای مکانیزه را دارا می باشند. با توجه به ارتباط سازه سیستم ذخیره سازی با ساختمان انبار، سازه ها در انبارهای مکانیزه و مرتکع به دو گونه اصلی تقسیم می شوند. این دو نوع را که ایستاده آزاد<sup>۱</sup> و انبار با قفسه بندی تقویت شده<sup>۲</sup> (یا خودسوله) هستند را می توان با طیف وسیعی از تنوع قفسه بندی ها اجرا نمود.



ماکت یک انبار AS/RS: شرکت سایکو (ر.ک.، فصل چهارم)

### ۳-۲-۳) ایستاده آزاد

در ایستاده آزاد هیچ گونه ارتباط فیزیکی بین سازه ساختمان انبار که می تواند یک سوله باشد با سازه سیستم قفسه بندی وجود ندارد؛

۱- Material Handling  
۲- Free - Standing

۲- Rack - Supported

### ۳-۱) مینا و فلسفه عملکرد

در تمامی روش های نگهداری که در فصل قبل به توضیح آنها پرداختیم، بجز روش نگهداری به کمک ماشین S/R، یک موضوع مشترک دیده می شود. در همگی آنها شخص به کمک یک ماشین یا بدون ماشین به محل کالاهای رفته و اقلام مورد نیاز را از آن محل برداشته، به سمت خروجی می رود. در حالی که در انبارهای تمام مکانیزه، چنین اتفاقی رخ نمی دهد بلکه شخص نیاز خود را از طریق شبکه کامپیوتری یا یک صفحه کلید به سیستم معرفی می نماید، آنگاه کالاهای بوسیله سیستم شناسایی شده، متعاقباً توسط یک ماشین از سطح اینبار جمع آوری گردیده، نهایتاً به وسیله سیستم های جابجایی مواد<sup>۱</sup> به محل خروج آورده شده، تحویل شخص خواهد شد.

این دو مطلب دو فلسفه کاملاً متفاوت را بین می نمایند.

بدین معنی که هر یک بطور جداگانه بنا می شوند و سازه آنها بطور مستقیم بر زمین تکیه دارند. کلیه بارهای پوشش سقف و دیوارها، بار برف و باد و زلزله، و حتی در مواردی بارگهدازی ماشینهای مرتفع در راهروها و ضربات دینامیکی آنها در زمان حرکت که از طریق ریل راهنمای سازه وارد می شود، همگی محاسبه گردیده و سازه ساختمان انجام طوری طراحی می شود که قابلیت تحمل کلیه بارها را داشته باشد. از طرف دیگر در رابطه با سازه سیستم ذخیره سازی به همین ترتیب بطور جداگانه بار کالاها و اقلام ذخیره شده و فشارها و ضربات وارد از طرف ماشین گذاشت و برداشت بار، در زمان گذاشت و برداشت بار در قفسه و هم چنین تاثیر دیگر پارامترها مثل وزن لوله محاسبه گردیده و سیستم قفسه بندی نخوی طراحی و اجرا می شود که بتواند کلیه بارها را تحمل کند در حالیکه صرفه از سطح زمین تکیه خواهد داشت.

به عبارت سادتر، وجود و یا عدم وجود سیستم قفسه بندی هیچ گونه تاثیری بر موجودیت ساختمان انجام ندارد، بطوری که می توان با بازگردان سیستم قفسه بندی و انتقال آن به محلی دیگر، از ساختمن موجود بهره بردارهای دیگری کرد مثلاً: بجای کاربری انجام داشته باشد. در ایران جز چند مورد استثنای تقریباً تمامی اینارهای موجود از این نوع مستند. کاربری تولیدی انجام داشته باشد. شایان ذکر است که در اسستاده آزاد می توان بارگهدازی ماشین های مرتفع در راهروها و ضربات دینامیکی آنها را به دیگر بارهای قابل تحمل قفسه بندی اضافه نمود و سیستم قفسه بندی را به نخوی طراحی و اجرا کرد که بارهای وارد از طرف ماشین گذاشت و برداشت بار و دیگر نیازمندی های این ماشین آلات همگی بصورت نماید. به این ترتیب قفسه بندی به همراه ماشین آلات گذاشت و برداشت بار دیگر کارهای فراوانی را که پیکارچه در نظر گرفته خواهد داشد.

### ۳-۲-۱-۲ انجام با قفسه بندی تقویت شده یا خودسوله

وقتی به یک انجام دارای قفسه بندی دقت نماییم، در می باییم که یک سازه قوی بنام قفسه بندی در زیر سازه دیگری بنام ساختمان بنا گردیده است. اینه کلی انجام دارهای خود سوله از آنجا ناشی شده است که با حذف سازه ساختمان و تقویت سازه قفسه بندی چهت تحمل بارهای اضافه، بتوان به مزایای فراوانی از جمله کاهش هزینه دست یافت.



ماکت یک انجام AS/RS : شرکت سایکور، فصل چهارم

با این توضیحات می توان اظهار نمود، ساختمن انجام و قفسه بندی دیگر دوسازه از هم جدا و مستقل نیستند بلکه به شکل یک سازه تلقیقی خواهند بود که بطور همزمان اجرای می شوند. درین حالت بارهای پوشش سقف و دیوارها، بار برف و باد و زلزله، و هم چنین بارگهدازی ماشین های مرتفع در راهروها و ضربات دینامیکی آنها در زمان حرکت، به بارهای کالاها و اقلام ذخیره شده در قفسه بندی ها و دیگر پارامترهای تاثیر گذار اضافه گردیده و سازه سیستم قفسه بندی بطوری طراحی و اجرا می شود.

که بتواند کلیه بارها را صرفه با تکیه بر زمین تحمل نماید. گفتنی است که با توجه به تعداد زیاد ستون های قفسه بندی و فاصله کم آنها در مقایسه با ستون های دیگر سوله، بارهای اضافه ای که بدلیل حذف ساختمن انجام به دلیل قفسه بندی وارد می شود بین ستون ها توزیع گردیده، در نهایت تاثیر عمده ای بر قفسه بندی نخواهد داشت.

در این نوع انجامها، دیگر ساختمن وجود ندارد بلکه یک سیستم قفسه بندی است که با کمک اجزای اضافه و پوشش هایی که بر روی آن نصب گردیده اند یک انجام کاملاً پوشیده را بوجود آورده است. بنابراین وجود و یا عدم وجود ساختمن انجام بطور مستقیم وابسته به وجود و عدم وجود قفسه بندی های می باشد بطوری که اگر روزی بخواهیم قفسه بندی ها را از جایی به جای دیگر منتقل نماییم در واقع کل ساختمن انجام و محتویات آن را جایه جا کردیم و چیزی که باقی خواهد ماند، صرف فونداسیون انجام می باشد.

### کاهش حجم ضایعات موجودی



نیاز به نگهداری حداقل موجودی،  
کمینه سازی هزینه موجودی

### افزایش عمدۀ سرانه ذخیره سازی در واحد سطح



افزایش توان پیشتر موجودی به ازای متر مربع  
زمین و همزمان کاهش زمان ذخیره و بازیابی

### کاهش وابستگی به نیروی انسانی



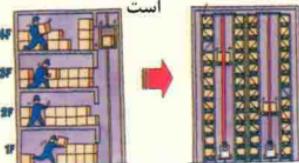
توانایی استفاده از نیروی انسانی در مشاغل  
ارزشمندتر

### افزایش فوق العاده سرعت ذخیره و بازیابی



زمان پردازش فعالیت‌ها به شدت کاهش می‌یابد

### هزینه‌های تعمیر و نگهداری بسیار کمتر از اینبارهای چند طبقه معمولی است



هیچ نیازی به آسانسور، بالابر یا کفپوش  
طبقات وجود ندارد

### کنترل موجودی بسیار آسان



قابلیت‌های CIM AS/RS به این  
توانمندی را اعطای کرده است

### عملیات کاملاً ایمن



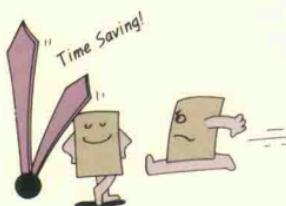
عدم ورود انسان به محوطه ذخیره سازی و  
انبارش وی را از خطرات بالقوه محافظت  
می‌کند

### بهبود کیفیت انبارش

وجود سلول‌های استاندارد انبارش و مجرزا  
بودن آنها منجر به ارتقای کیفیت شده است.

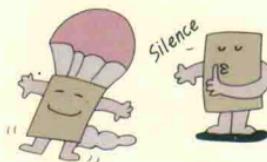
**کاهش قابل توجه در زمان های ذخیره و بازیابی**

استفاده از استکر کرین هایی با سرعت خطی ۱۶۰ متر بر دقیقه و کاهش زمان متوسط ذخیره / بازیابی تا حد تانیه برای هر مورد



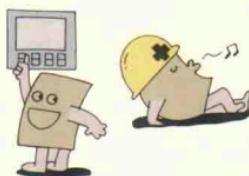
**سبک، فشرده و بی سرو صدا**

توانایی قرار گیری دفاتر کار اداری در نزدیکی محل انبار بدون احساس مزاحمت



**عملکرد ساده و ایمن**

سیستم در حالی که اپراتور در جای امنی قرار گرفته و عمل می کند و امکان استفاده از اپراتورهای مسن تر و حتی خانم ها را ایجاد می نماید.



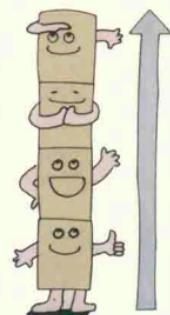
**قابلیت اطمینان بالا**

پایایی سیستم از طریق دقت در طراحی، به ویژه طراحی قطعات حساس تر تامین می گردد



**افزایش کارآیی سیستم ذخیره سازی از طریق فراهم آوری انبارش در ارتفاع بالا**

دیگر نیازی به پراکندن اقلام و مخصوصات، به دلیل نیاز به دم دست بودنشان وجود نخواهد داشت.



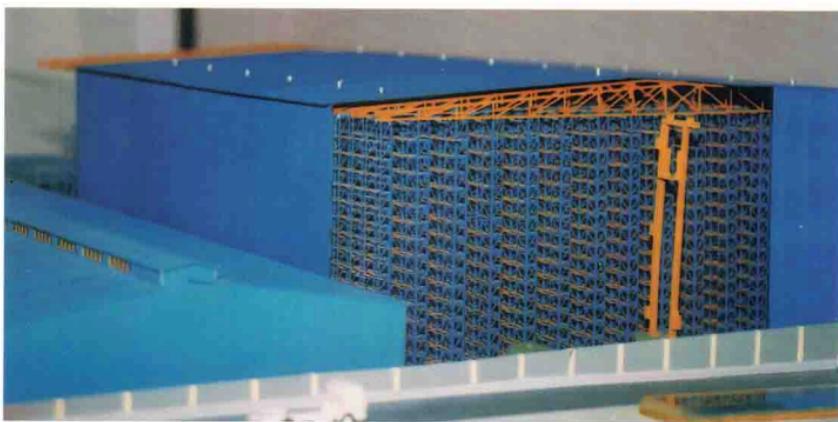
### ۳-۱-۳) مقایسه کلی دو سیستم

پکی از مزایای کاملاً مشهود سیستم خوسوله نسبت به ایستاده آزاد کاهاش هزینه است. زیرا با تقویت سازه قفسه بندی به میزان بسیار کم می توانیم هزینه نسبتاً سنگین ساختمان انبار را صرفه جویی نماییم. هر ستون قفسه بندی در یک انبار نیمه مرتყع دست کم ۵ الی ۶ تن بار را تحمل می نماید و با حذف سازه ساختمان انبار و اعمال کلیه بارها بر روی همین ستون، تحمیل بار آن بایستی حداکثر تا چند درصد افزایش یابد، زیرا با وجود تعداد زیادتر ستون در یک سیستم قفسه بندی و فاصله های کم آنها از بدیگر (در حد ۲ الی ۳ متر)، باز اضافه بین آنها به نحوی توزیع خواهد شد که به هر یک سهم بسیار ناجیزی می رسد. این امر بانگر این مطلب است که با وجود حذف سازه ساختمان انبار در هزینه های ساخت و اجری سیستم قفسه بندی افزایش چشمگیری نخواهیم داشت. این صرفه جویی اقتصادی بالافراش ارتفاع انبار پیشتر خواهد شد. به این دلیل که سازه ساختمان انبار (سوله) با افزایش ارتفاع و عرض دهانه سنگین تر گردیده و متعاقب آن هزینه های اجرایی نیز بیشتر می شود. از طرف دیگر هرچه سازه ساختمان انبار سنگین تر شود فونداسیون موردنیاز در بای ستون های آن حجمی تر شده و هزینه ماضعف دیگری را اعمال می نماید. در صورتی که به دلیل توزیع بار بین تعداد زیادتر ستون در روش خود سوله فونداسیون موردنیاز ستون های بسیار کوچکتر و ارزان تر خواهد بود.

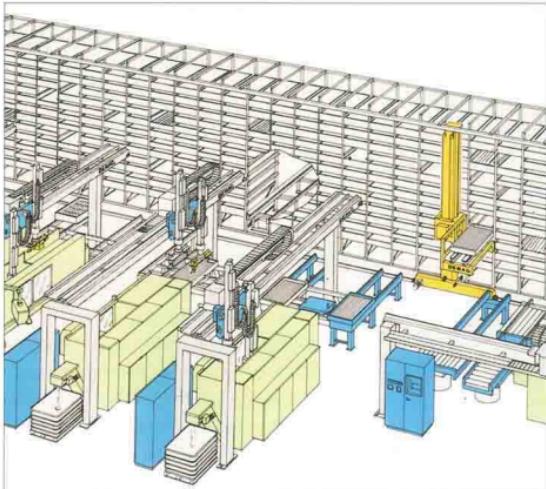
مزیت سرعت اجرای انبار معنوان دومین مزیت سیستم خود سوله نسبت به ایستاده آزاد قابل طرح است. در خود سوله به موازات اجرای سیستم قفسه بندی که سازه ساختمان را نیز شامل می شود، می توان دیگر تجهیزات موردنیاز مانند ریل های ماشین های گذاشت و برداشت، شابندهای مرتبه، زیر سازی های مرتبه، سقف پوشش های موردنیاز جهت نصب پوشش های دیوارها و سقف، امکانات موردنیاز جهت نصب تجهیزات اعلام و اطلاعی حریق و... را نیز اجرا کرد.

پکی دیگر از مزایای بسیار مهم سیستم خود سوله استفاده بهینه از فضاست. این بهینه سازی از دو موضوع نشات می گیرد، اول آنکه بدیل عدم وجود سازه جداگانه برای ساختمان انبار، هیچ گونه محدودیتی مثل ستون و یا بادبند در محدوده انبار و بین قفسه بندی ها وجود ندارد که فضای از دست رفته ایجاد نماید؛ بلکه کلیه فضاهای داخلی انبار بر اساس طرح قفسه بندی موردنیاز برداری قرار می گیرند. دومین موضوعی که بهینه سازی استفاده از فضای برهه های دارد شبیه سبق است. در سوله های معمولی جمیع آوری آهای باران و برف از روی سقف سوله شبیه ۲۰ درصد در نظر گرفته می شود در حالیکه در سیستم های بیرون سوله سقف با شبیه ۵ درصد اجرا می شود. این موضوع سبب می گردد که فضای متناسب شکل بالای قفسه بندی هاکه موردنیاز برداری نیز واقع نمی شود کاهاش یابد.

پایداری دیگر مزیت سیستم خود سوله است. همانطور که قبل از توضیح داده شد، باز اضافه حاصله از حذف سازه ساختمان انبار، بین تعداد زیادتر ستون قفسه بندی که با فواصل نسبتاً کم از بدیگر قرار دارند تقسیم می شوند. از سوی دیگر، جمیع پوشش سقف در این



ماکت پک انبار AS/RS: شرکت ساپکو (ر.ک. فصل چهارم)

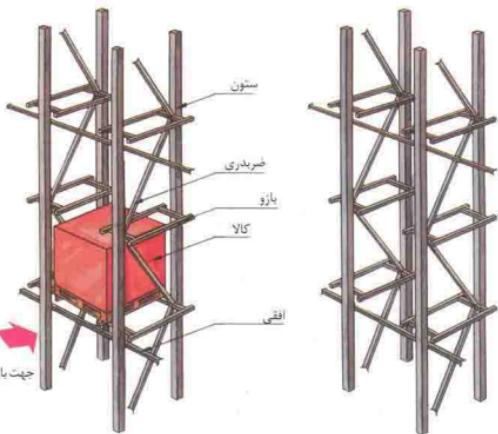


شماتیک سیستم جابجایی مواد در یک انبار مکانیزه

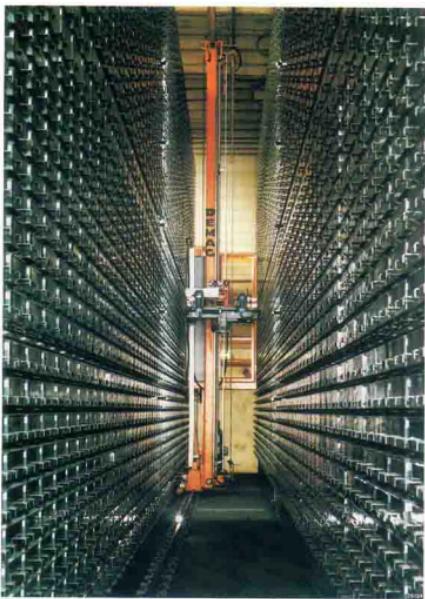
انبارها از یک سازه دیگر که بالای ستون‌های قفسه‌بندی قرار می‌گیرد استفاده می‌شود. در نتیجه از یک طرف بار بین ستون‌های قفسه‌بندی به خوبی توزیع گردیده و از طرف دیگر کل سیستم قفسه‌بندی از بالا با یکدیگر مرتبط شده و شبکه‌ای یکپارچه را تشکیل داده است، که این دو، در پایداری کل سیستم نقش بسیار مهمی ایفا می‌نمایند.

با وجود تمام مزایایی که برای سیستم خود سوله مطروح گردید، شایسته است که در رابطه با محدودیت‌های آن تیز بحث شود. در این سیستم به دلیل عدم وجود سازه جداگانه برای ساختمان انبار، بهره برداری از فضای ایجاد شده محدود به کاربری انبار می‌باشد و نمی‌توان از آن فضای بهره برداری‌های دیگری مثل تولیدی و... داشت؛ زیرا همچنان که قبل بحث شد با حذف سیستم قفسه‌بندی کل امکانات و فضای سازی‌ها از بین رفته و صرفاً یک فونداسیون روی زمین باقی خواهد ماند.

نام قطعه	بارگذاری
ستون	بار عمودی کالا را باتوجه به ضریب کششی ماده سازنده خود، تحمل می‌کند
بازو	بارکالا را باتوجه به گشتاور و تنرش تحمل می‌کند
ضریبداری	بار عمودی ستون‌ها را اجزیه می‌کند
افقی	بارهای افقی کششی را اجزیه می‌کند



شماتیک بارگذاری کالا و مواد در یک سیستم پالت راک



استکر کردن در حال کار ۰۸

۳-۲-۱) تنوع های اصلی سیستم های قفسه بندی در انبار های مکانیزه  
همان گونه که قبلاً مطرح گردید، اکثر تنوع های سیستم های قفسه بندی را می توان به عنوان سازه در انبار مکانیزه استفاده کرد؛ پنداش مورد که بیشترین کاربرد را دارد در اینجا توضیح داده می شوند:

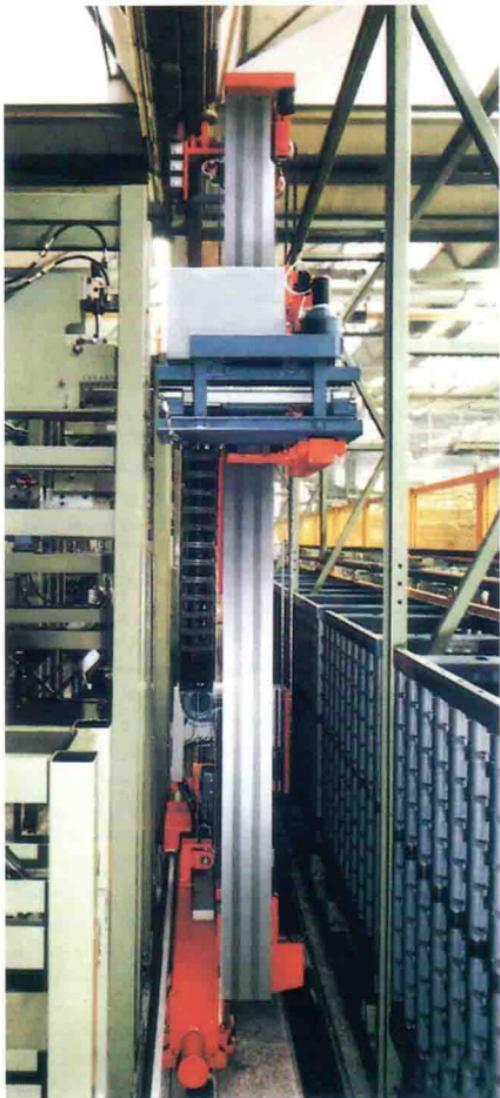
قفسه بندی بالتی همان طوری که از نام قفسه بندی مشخص است، کاربرد آن نگهداری بار واحد به شکل پالت یا هر نوع بسته بندی مشابه پالت می باشد. عموماً کالاهایی به شکل پالت نگهداری و جابجا می شوند که یا دارای وزن بالا باشند یا حجم آنها زیاد باشد. بطوطری که انتقال و جابجایی دستی آنها پالت نگهداری نبوده یا مفروض به صرفه نباشد. در بعضی مواقع، به لایلی نیاز است تا تعداد زیادی از یک نوع کالا نگهداری شود و هر چند که نقل و انتقال خود آن کالاها به تفکیک به صورت دستی امکان پذیر است لیکن از آنجا که تعداد آنها زیاد است نیازمندیم تا آنها را بر روی پالت های داخل باکس پالت هایی نگهداری نماییم تا در امر نگهداری و جابجایی آنها تسريع و تسهیل به وجود آید.

با توجه به توضیحات بالا، واضح است که این نوع قفسه بندی بایستی از سازه ای قوی برخوردار باشد تا بتواند کالاهایی سنگین در حد یک تن به ازای هر پار واحد یا حتی بالاتر را به احتی احتفظ و نگهداری نماید.

پالت را که در حالت ایستاده از ازاد دو مجموعه اصلی تشکیل می شود، قاب ها و بازو ها. هر قاب متشکل از دو ستون است که به کمک تعدادی ضربه دار و افقی یه یکیگر مرتبط شده و یک قاب را به وجود می آورند. بازو ها از یک طرف نقش رابط بین قاب ها و نگهدارنده کلی سیستم را ایفا می کنند و از طرف دیگر هر جفت بازو محلی برای نشستن پالت روی قفسه بندی ایجاد می کنند. بنابراین می توان

Item	Standard type			Specials			
	H - 10	H - 20	H - 30	For long commodities	For cold storage	For Hazardous items	For heavy weights
Height	10M	21M	36M	MAX. 15M	MAX. 30M	MAX. 20M	MAX. 15M
Load weight	MAX. 1500kg	MAX. 1500kg	MAX. 1500kg	MAX. 1500kg	MAX. 1500kg	MAX. 1100kg	1500kg 2000kg 3000kg
Load Size	W : 1500 L : 1300	W : 1500 L : 1300	W : 1500 L : 1300	W : 1350 L : 6500	W : 1350 L : 1300	W : 1350 L : 1300	W : 1350 L : 1500
Traveling	80 M / Min 100 M / Min 120 M / Min	80 M / Min 120 M / Min 160 M / Min	80 M / Min 100 M / Min 120 M / Min	60 M / Min 80 M / Min	80 M / Min 120 M / Min	60 M / Min 80 M / Min	60 M / Min
Speed	10 M / Min 15 M / Min	15 M / Min 25 M / Min 35 M / Min	15 M / Min 20 M / Min 25 M / Min	10 M / Min 15 M / Min 20 M / Min	10 M / Min 15 M / Min 25 M / Min	10 M / Min 15 M / Min	10 M / Min 15 M / Min
Hoisting	15 M / Min 20 M / Min 25 M / Min	15 M / Min 25 M / Min 35 M / Min	15 M / Min 20 M / Min 25 M / Min	15 M / Min 20 M / Min	20 M / Min 25 M / Min	15 M / Min 20 M / Min	10 M / Min 15 M / Min
Forking	Single Reach Fork Twin Fork	Single Reach Fork Double Reach Fork Twin Fork	Single Reach Fork Double Reach Fork Twin Fork	Single Reach Fork Double Reach Fork	Single Reach Fork Double Reach Fork	Single Reach Fork	Single Reach Fork

أنواع پالت های مورد استفاده در AS/RS



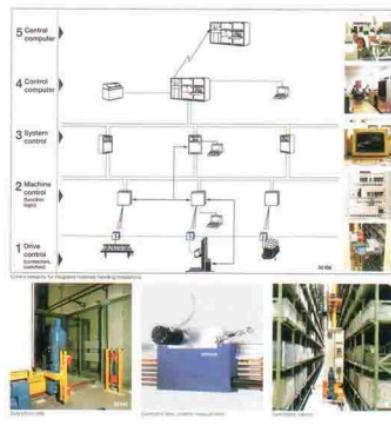
یک استکرکرین در حال کار L.B

گفت که طول پازو و فاصله دو بازو از یکدیگر در یک سلول، تعیین کننده بزرگترین ابعاد باری است که در یک سیستم پالت راک می‌تواند جای گیرد. شکل (جهت) قرار گیری بازوها در یک سیستم پالت راک می‌تواند به دو گونه باشد که نتیجه آن ایجاد دو سیستم متفاوت با کاربری‌های خاص خود است. این دو سیستم عبارتند از (L.B.) Load Beam و Open Asile(O.A.). اگر بازوها در راستای موازی یا راهروهای تردی بین قفسه‌بندی‌ها قرار گیرند به آن L..B. گویند و اگر در راستای عمود بر راهروهای تردی بین قفسه‌بندی‌ها قرار گیرند به آن روش O.A. گویند.

مزایای L..B. آن است که می‌توان پالت‌هایی با طول‌های متفاوت را در قفسه‌بندی قرار داد؛ مشروط بر آنکه عرض آنها که در عمق سلول قرار می‌گیرد از یک حد، که فاصله دو بازو در سلول تعیین کننده آنست، کمتر نباشد. زیرا اگر عرض پالت از آن حد کمتر باشد دیگر امکان قرار گیری پالت بر روی دو بازو وجود نداشته و پالت از فضای خالی بین دو بازو به سمت پایین سقوط خواهد کرد. البته این عرض نمی‌تواند آنقدر هم زیاد شود که پیرون زدگی پالت از محدوده بین دو بازو پیش از حد نرمایل گردد، بطوری که از سمت جلو در راهرو تردی مزاحم ماشین گذشت و برداشت بارشود و از سمت دیگر به سلول پشتی برخورد کرده و مزاحم قرار گیری بار بر روی آن شود.

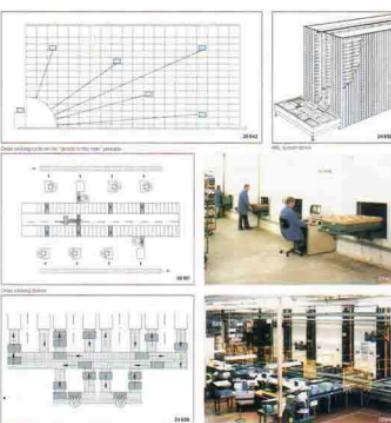
اما روش O.A نیز مزیتی دارد و کاربرد خاصی برای آن تعریف شده است. بر عکس L..B. در O.A. می‌توان پالت‌هایی با عرض‌های متفاوت را در عمق سیستم قفسه‌بندی قرار داد؛ به شرط آن که طول آنها در یک بازو مشخص قرار گیرد که تعیین کننده مازکریم این بازو، فاصله قابها از یکدیگر و می‌نیم فوق، فاصله دو بازو در سلول است.

ناگفته نماند که تنها پارامتر تعیین کننده در امکان استفاده از هریک از دو روش مذکور اندازه پالتها نیست؛ بلکه علاوه بر آن، شکل زیر پالت‌ها نیز نقش تعیین کننده دارد و باستی بطوری باشد که امکان قرار گیری پالت بر روی دو بازو، در هریک از دو روش مذکور را بصورت پایدار فراهم نماید.



زمانی که بخواهیم از بالت راک به حالت خود سوله استفاده نماییم، به مجموعه اجزای گفته شده در بالا، یک مجموعه اصلی دیگر اضافه می شود و آن سازه سقف است که بصورت یک سیستم خربناک در بالای سقف های قفسه بندی قرار می گیرد تا بهترآ روی آن پوشش های سقف نصب شوند. اما اجزای فرعی دیگری نیز وجود دارند مثل: ضربدری ها در جهاتی به غیر از آنجه که در قبل گفته شد، اجزایی که بر روی جداره بیرونی کل قفسه بندی قرار می گیرند تا بتوان کمک آنها پوشش های مورد نیاز را بر روی دیوارها نصب کرد، اجزایی جهت نگهداری بیل بالای ماشین را در هرها و ...

از خصوصیات ویژه قفسه بندی بالتی، فرآهن آوردن دسترسی کامل به کلیه بارهای واحد (بالت ها) در سطح اتبار است. بدین معنی که در هر مقطع زمانی می توان هر یکی از بارها دسترسی داشته بدون آنکه نیاز به انجام عملیات اضافه ای مثل انتقال یک بار جهت رسیدن به دیگری، وجود داشته باشد. در نهایت شایان ذکر است، سازه این قفسه بندی به عنوان اسکلت اصلی چند نوع قفسه بندی دیگر نیز مورد استفاده قرار می گیرد، مثلاً با اضافه کردن پوشش هایی در حد فاصل هر زوج ازو در سولو، سیستم قفسه بندی دیگری بنام بالکی راک حاصل می شود که جهت نگهداری قطعات کوچک و یا غیر بالتی استفاده های فراوان دارد. این نوع از قفسه بندی در اتبارهای مکانیزه قطعات کوچک و سفارش برداشی کاربرد خوبی دارد.



#### قفسه بندی بالتی با دو عمق

در بعضی موارد، سیستم قفسه بندی بالتی را که پیش از این توضیح داده شد به شکل اجرای می نمایند که در هر سولو دو بالت قرار گیرد به طوریکه یکی در جلوی دیگری قرار شود. به عبارت دیگر، از طریق هر راهروی ترددی در محدوده قفسه بندی بجا ای اینکه به دو ردیف بالت، یکی در سمت راست راهرو و دیگری در سمت چپ راهرو، دسترسی داشته باشیم به چهار ردیف دسترسی خواهیم داشت که دو ردیف در سمت چپ و دو ردیف دیگر در سمت راست راهروی ترددی خواهد بود. به این ترتیب تعداد راهرو ها نسبت به تعداد ردیف های قفسه بندی یا متناظر آن تعداد بارهای واحد قابل نگهداری در قفسه بندی کاهش خواهد یافت که نتیجه کلی افزایش ظرفیت اتبار از طریق نگهداری به شکل فشرده تر خواهد بود.

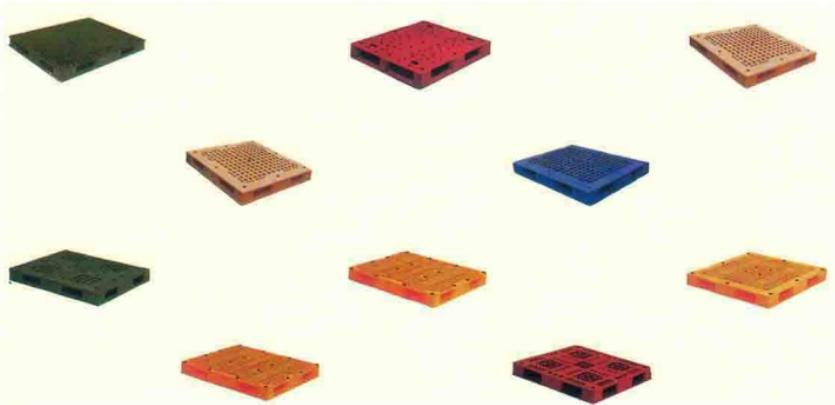
این سیستم نگهداری نیز مشابه قفسه بندی بالتی می تواند بصورت ایستاده آزاد و یا خود سوله به اجرا درآید و محدودیت خاصی از این نظر وجود نخواهد داشت. علاوه بر این می توان قفسه بندی مذکور را به صورت های Open Aisle و Load Beam اجرا نمود.

در رابطه با اجزایی تشکیل دهنده قفسه بندی بالتی با دو عمق می توان اظهار نمود که تقریباً این اجزا و مجموعه ها مشابه قفسه بندی بالتی است لیکن از نظر نحوه قرار گیری در کنار یکدیگر و چگونگی ارتباط بین آنها تفاوت هایی وجود دارد. یعنی در کل از نظر سازه

انبار تفاوت چشمگیری بین قفسه‌بندی بالاتی و این سیستم دیده نمی‌شود، اما از نظر نوع ماشین گذاشت و برداشت باز تفاوت زیادی بین این دو وجود دارد. عمدۀ اختلاف از آنچنانشی می‌شود که ماشین باستی امکان دسترسی به بالات پشت را داشته باشد (البته در زمانی که در جلوی آن پالتی وجود نداشته باشد)، یعنی قسمتی از ماشین که وظیفه گذاشت باز در قفسه و برداشت آنرا بعضه دارد باستی با طول بیشتر طراحی گردد تا بتواند نیاز مذکور را جوابگو باشد.

کاربرد این نوع قفسه‌بندی در جاهایی ضروری می‌شود که ظرفیت مورد نیاز نگهداری، بیشتر از فضای در اختیار باشد که با استفاده از این روش، از تعداد راهروها کاسته و به تعداد ردیف‌های قفسه‌بندی اضافه می‌شود. لیکن در کلار این حسن یک محدودیت با نقطه ضعف نیز وجود دارد. در اینجا دیگر دسترسی کامل به کلیه بارهای در سیستم قفسه‌بندی وجود ندارد، زیرا تا زمانی که بالات جلویی در هر سلول برداشته نشود، امکان دسترسی به بالات پشتی را نخواهیم داشت. بدین ترتیب که اگر بخواهیم در سلوی پالت پشتی را برداریم نیاز است ابتداماشین، پالت جلویی را برداشته و در یک فضای خالی دیگر قرار دهد تا آنگاه بتوانیم به بالات مورد نظر دسترسی یابیم. این امر سبب می‌شود که میزان ارائه خدمات هر ماشین گذاشت و برداشت بار کاهش یابد، که نتیجه کلی کاهش نرخ خدمت رسانی در کل انبار خواهد بود. ناگفته نماند، در انبارهای که حجم کالاهای از هر تنوع زیاد باشد بطوریکه بیش از یک پالت از هر نوع کالا داشته باشیم، می‌توان با برنامه ریزی درست در زمان ذخیره سازی کالاهای ورودی، طوری عمل نماییم که در هر سلول دو پالت مشابه قرار گیرد. بنابراین، تازمانی که بالات جلویی مورد مصرف واقع نشود هیچگاه نیاز به پالت پشت آن نخواهد بود.

نتیجه این کار حذف جایجایی‌های اضافه و افزایش سرعت خدمت دهی انبار خواهد بود. می‌توان از ماشین‌های گذاشت و برداشت ویژه با عرض زیادتر استفاده کرد تا بدین ترتیب قادر باشیم در هر سیکل کاری دو پالت پشت سر هم را در یک زمان برداشته و یا در قفسه‌بندی قرار داد. این امر سبب می‌شود که سرعت اجرایی کار بالاتر رود ولی از طرف دیگر به دلیل نیازمندی به راهروهای عریض تر، فضای از دست رفته (پرته) بیشتری داشته باشیم. به طور خلاصه با استفاده از این گونه ماشین‌ها بهره‌وری ماشین‌آلات و متناظر آن سرعت سرویس دهی افزایش می‌یابد، لیکن در مقابل، بهره‌وری از فضای انبار با کاهش روپرمه می‌شود.



أنواع بالات‌های بلاستیکی دور و چهار طرفه (مورد استفاده در انبارهای مکانیزه)

### ۳-۳) ذخیره سازی متحرک

در هر انباری که از سیستم قفسه بندی و ماشین آلات گذاشت و برداشت بار استفاده می شود، در بهترین شرایط بین ۴۰ تا ۴۵ درصد از فضای انبار، تحت پوشش راهروها قرار می گیرد که از نقطه نظر بهینه سازی فضای انبار، عملاً این مقدار، فضای از دست رفته (پرت) محاسبه می شود. این میزان می تواند تا مقادیر بسیار بالاتر و در حد ۶۵ تا ۷۰ درصد نیز افزایش یابد که بستگی به نوع ماشین مورد استفاده در انبار دارد. بنابراین هرچه بتوانیم حضور ماشین های گذاشت و برداشت را در انبار کمتر نماییم یعنی توائنسه ایم از راهروهای تردی بین قفسه بندی ها کاسته و در نهایت از فضای موجود به نحو بهتری استفاده کنیم، سیستم های ذخیره سازی متحرک نیز باید کاهش نقش ماشین های گذاشت و برداشت در فضای انبار طراحی گردیده اند. در اینجا به تشریح دو نوع موجود از سیستم های ذخیره سازی متحرک می پردازم.

### ۱) خود جریان<sup>۱</sup>

کلیات این روش نگهداری بدین قرار است که فضای انبار به کانال های طبقاتی شبیداری افزای می شود، با این توجه که در جلوی قسمت های ابتدایی و انتهایی کانال ها، فضای لازم جهت مانور ماشین های گذاشت و برداشت در نظر گرفته شده باشد. علاوه بر این کف کانال های شبیدار به غلتک هایی مجهز می گردد. با این ترتیب وقتی کالایی که دارای بسته بندی مناسب و به شکل بار واحد است از بالای شبیب در کانال قرار گیرد، تخت وزن خود شروع به حرکت کرده و از روی غلتک ها عبور می نماید تا در نهایت به انتهای کانال رسیده و در آنجا بوسیله یک مکانیزم تنهادار نهاده<sup>۲</sup> متوقف شود. حال اگر یک بار واحد دیگر از همین نوع کالا وارد انبار شود، آنرا در همین کانال قرار

می دهد تا پس از حرکت در شبیب، پشت سر پالت قبلی قرار گیرد و این فرآیند تا پر شدن کامل کانال قابل تکرار است.

در زمانی که در خواستی از کالای مذکور به انبار پرسد، از قسمت پایین شبیب در کانال، یک بار واحد برداشته شده و در اختیار در خواست کننده گذاشته می شود. با این عمل برداشت کلیه کالاهای موجود دریشت سر کالایی برداشته شده، همگی به اندازه یک بار واحد در شبیب حرکت کرده و به سمت پایین شبیب می آیند بطوطری که در این شرایط بار واحد دوم در کانال در سر دیف قرار می گیرد.

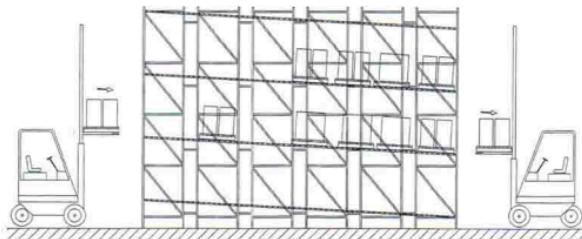
به این ترتیب با حذف نیاز به حضور ماشین در بین فضه بندی ها و در نتیجه حذف راهروهای دسترسی، فضای از دست رفته در انبار به حداقل خود رسیده و بهینه سازی



استفاده از سیستم خود جریان در یک خط تولید نیمه مکانیزه رباتیک

مطابقی دست یافته ایم. علاوه بر این، یکی دیگر از محسن بسیار مهم این سیستم قفسه بندی، اعمال سیاست اولین خروجی از اولین ورودی<sup>۱</sup> بصورت خودکار است، زیرا کالاهای به ترتیب ورود به انبار وارد کانال های شوند و با همان ترتیب نیز از قسمت پایین شبکه در کانال های خارج می شوند. بنابراین امکان تخطی از سیاست مذکور عملاً غیر ممکن خواهد شد.

این ویژگی سبب گردیده است، که انبارها و فضاهای نگهداری که اجرای این سیاست اختیاب ناپذیر باشد، کاربری قفسه بندی خود جریان از ارزش بالایی برخوردار شود. برای مثال در انبارهای مواد غذایی، دارویی، شیمیایی، سرداخانه ها... که کالاهای دارای زمان اعتبار مصرف هستند، اعمال سیاست اولین خروجی از اولین ورودی از الزامات اصلی روش نگهداری می باشد، که بیشترین



شمای خودجریان



استفاده از خودجریان (خودتندی) همراه با سیستم های جابجایی مواد

کاربری این نوع قفسه بندی نیز در همنین گونه انبارهای است. شایان ذکر است که استفاده از قفسه بندی خود جریان در سرداخانه ها علاوه بر مزیت های گفته شده یک مزیت ویژه دیگر نیز به همراه دارد. در کشورهایی مثل ایران که هنوز استفاده از ماشین آلات خاص انبار رایج نگردیده است و بجای بهره‌مندی از ماشین آلات بر قی از ماشین هایی با موتورهای درون سوز استفاده می شود، حضور این گونه ماشین ها در فضای سرداخانه، علاوه بر پرست فضای موجب پر افزایی نیز می گردد. گرمایی که توسط موتورهای درون سوز ایجاد می شود و از طریق اگزوز یا موتور در فضای سرداخانه آزاد می شود، سبب می گردد که دمای کلی سرداخانه بالا رود و برای حیران این افزایش دما باستی افزایی الکتریکی مصرف شود تا دمای محیط به میزان تعیین شده برسد. آلدگی فضای انبار یا سرداخانه به لحاظ استفاده از ماشین های درون سوز یکی دیگر از معایب حضور این ماشین آلات در فضاهای نگهداری است که با استفاده از سیستم خود جریان و جدا نمودن کامل این فضای جلو و عقب کانال ها

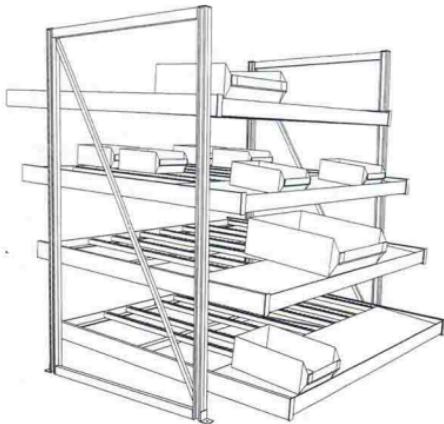
می توان بر احتیتی از این مشکل اجتناب نمود.

در کنار مزایای گفته شده، این سیستم قفسه بندی دارای محدودیت ها و نقاط ضعفی نیز می باشد. از آنجا که فضای نگهداری به کانال هایی افزایش می شود و کالاهای داخل این کانال ها و پشت سرهم قرار می یابند، دسترسی به کالاهای صرف از طریق قسمت پایین شبیب امکان پذیر است و همچوونه دسترسی مستقیمی به کالاهای داخل کانال ها وجود ندارد مگر آنکه از انتهای کانال با برداشتن بارهای واحد جلویی نهایتاً به بار واحد موردنظر در وسط کانال برسیم. این مسئله می تواند بعنوان یک محدودیت برای سیستم مذکور محسوب شود. جهت رفع این مشکل، هر کانال بایستی صوفاً یک تنوع از کالاهای تخصیص یابد تا هیچ گاه نیاز به یک بار واحد در وسط کانال بوجود نیاید. بنابراین زمانی می توان از این قفسه بندی استفاده اقتصادی کرد که اولًا تنوع کالاهای داکثر به اندازه تعداد کانالهای موجود باشد و ثانیاً) در هر مقطع زمانی از هر یک از تنوع ها در حدود ظرفیت یک کانال موجودی داشته باشیم، زیرا در غیر این صورت با کانال های نیمه خالی روبرو خواهیم شد که نمی توانیم با تنوع های دیگر از کالاهای آنها را پر کنیم و بایستی به همین ترتیب رها شوند. این به معنی ایجاد فضای از دست رفته است. شاید بتوان گفت که یک نقطه ضعف این سیستم قفسه بندی، احتمال متفوّض شدن کالا در کانال است. قفسه بندی خود جریان مانند دیگر سیستم های دینامیکی دارای حرکت، ممکن است پس از مدتی کار کردن به دلایل مختلف درست عمل ننماید که نتیجه آن توقف کالا در کانال خواهد بود. اگر بخواهیم بدلال اصلی بروز این اشکال بپردازیم به دو موضوع اصلی برمی خوریم، عدم عملکرد مناسب و درست غلتک ها، شکستگی یا دیگر مسائل مربوط به پالت حامل کالا. با اجرای دقیق یک برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات در تمام طول دوران بعهده برداری از این سیستم می توان به عملکرد درست غلتک ها اطمینان کردو هم چنین با طراحی و اجرای کامل دستور العمل های کنترلی در زمان ورود یک کالای جدید به انبار، می توان با احتمال زیاد اطمینان حاصل نمود که مشکلات و خواصی های پالت ها و دیگر ظروف حمل کالاهای در بدو ورود شناسایی و قابل از وارد شدن کالاهای کانال مربع خواهد شد. بنابراین با اجرای دقیق یک برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات مناسب و هم چنین اعمال سیاست کنترلی دقیق می توان از این نقطه ضعف سیستم قفسه بندی خود جریان اجتناب نمود و با احتمال آن را به کمترین مقدار رساند.

لیکن از آنجا که در دنیا واقعی هیچ فرآیند تصادفی با احتمال وقوع سفر وجود ندارد، ممکن است بالاخره زمانی با مشکل گیر کردن کالا در کانال مواجه شویم: در این حالت با دسترسی هایی که از طریق کانال های مجاور به کانال مورد نظر وجود دارد بایستی نسبت به رفع این مسئله اقدام نمود.

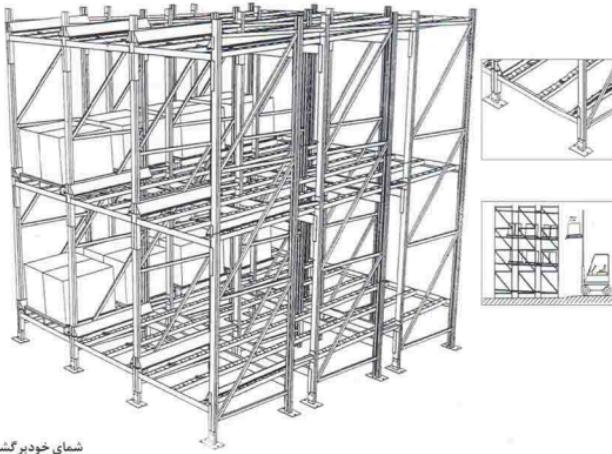
نکته دیگری که در بعضی موارد انتخاب این سیستم را در مقایسه با سیستم های قفسه بندی دیگر محدود می نماید موضوع قیمت تمام شده است. همانگونه که قبلاً مطرح شد، در این نوع قفسه بندی به کمک شبیب و غلتک امکان حرکت بارهای واحد فراهم گردیده است. جهت رسیدن به این هدف نیاز است تا مر کانال به تعداد بسیار زیادی غلتک مجهز گردد و همین امر سبب گردیده که هزینه اجرای قفسه بندی خود جریان بالاتر از دیگر انواع قفسه بندی ها قرار گیرد، بهطوری که هزینه برای این نوع قفسه بندی از دیگر انواع قفسه بندی شاید جزو شش برابر هزینه هر جایگاه پالت<sup>۱</sup> در سیستم قفسه بندی پالت را ک معمولی خواهد شد. در نتیجه در جاهایی که بودجه تعیین شده سرمایه گذاری در انبار (تجهیز انبار) محدود نباشد، استفاده از این نوع قفسه بندی شاید جزو راه حل های ممکن قرار نگیرد. ناگفته نماند که سیستم خود جریان مانند دیگر انواع سیستم های قفسه بندی که تا اینجا مطرح گردیده است، قابلیت اجرا شدن بصورت خود ایستا و بدون سوله را دارد است و این باید تفاوتی دیده نمی شود.

شمای خود تقدیم (نوعی خاص از خود جریان)



## ۱-۳-۲ خود برگشت

در این سیستم نیز مشابه سیستم خود جریان فضای انبار به کanal های طبقاتی شیب دار و مجهز به غلتک تقسیم بندی می شود، با این تفاوت که صرفاً در قسمت جلوی کanal ها (یا بنی شیب) محدوده ای برای مانور ماشین های گذاشت و برداشت در نظر گرفته خواهد شد. به این ترتیب ورود بارهای واحد به داخل کanal و خروج آنها هر دو از یک طرف صورت می پذیرد.



شمای خودبرگشت

در اثر فشار وارد به بارهای واحد در زمان رانده شدن به سمت بالای شیب، کالاهای و ظروف آنها آسیب بینند. این کاهش ظرفیت هر کanal سبب گردیده که در یک سطح ثابت، تنوع بیشتری از اقلام رانگهداری نمایم و از طرفی دیگر احتمال نیمه خالی ماندن کanal ها و پرت فضا به مراتب کمتر خواهد بود.

با توجه به توضیحات ارائه شده می توان دریافت که، آخرین ورودی به هر کanal در جلوی بقیه بارهای موجود در آن کanal قرار می گیرد که طبیعتاً سیاست اولین خروجی از آخرین ورودی  $\frac{1}{2}$  به این سیستم خود جریان رخ می دهد، کلیه کالاهای موجود در آن کanal به اندازه یک بار به جلو می آیند. هنگام برداشت یک بار واحد از کanal، مشابه آنچه که در سیستم خود جریان رخ می دهد، دو روش ذخیره سازی حاکم خواهد بود. در هنگام برداشت کالاهایی که از نظر محدوده کاربرد دارای تفاوت های چشمگیری هستند. همانگونه که در قبل آمد، قفسه بندی خود جریان به دلیل FIFO بودن کاربرد بسیار بالایی در صنایع غذایی و دارویی دارد. در حالیکه قفسه بندی خود برگشت برای اینچگونه صنایع یا موادی که FIFO خروج کالاهای از الزامات قطعی می باشد، به هیچ عنوان توصیه نمی شود. از طرف دیگر، دو سیستم مذکور از نظر مسایلی همچون احتمال توقف کالا در کanal، نیازمندی به سیستم های رانگهداری و تعمیرات جهت غلتک ها، کنترل کمیفیت بالات ها و بارهای ورودی، نیازمندی به سرمایه گذاری بالا و در نهایت قابلیت احراز به صورت خود استایتا و بدون سوله تقریباً مشابه یکدیگر می باشند و کلیه توضیحاتی که در رابطه با این موضوعات در پند قفسه بندی خود جریان آمده در اینجا نیز حاکم می باشد.

در پایان متن ذکر می شود، تنوع سیستم های قفسه بندی که می توان از آنها در اجرای انبار های مرتفع و مکانیزه استفاده نمود صرف بآ سه مورد مذکور تا حال محدود نمی شود و هدف از طرح این موارد تنها ایجاد آشنازی کلی با روش های رانگهداری در انبار های مرتفع است.

روش گاربدین صورت است که در زمان ورود یک بار واحد، به کمک لیفتراک بارهای دیگر موجود در کanal به سمت عقب، جهت معکوس شیب، رانده می شوند تا فضای لازم جهت بار ورودی در جلوی کanal های ذخیره سازی در این سیستم در حد ظرفیت حد اکثر  $\frac{3}{4}$  بار واحد در نظر گرفته شود. زیرا اگر تعداد بیشتری بار در کanal وجود داشته باشد، ممکن است اولاً راندن بارها در خلاف جهت شیب از توان لیفتراک خارج باشد، ثانیاً

### ۳-۳-۳ ماشین های ذخیره سازی و بازیابی<sup>۱</sup>

ماشین های گذشت و برداشت بار، دومین و مهم ترین جزء از اجزای اصلی یک انبار مکانیزه را تشکیل می دهند، که به آنها اصطلاحاً ماشین S/R نیز اطلاق می شود. وظیفه یک ماشین S/R دریافت اقلام از ایستگاه های ورودی و جای دادن آنها در سیستم قفسه بندی و هم چنین



یک ماشین S/R هدایت دستی

سیستم کامپیوتری راهبری می گردد و یا با هدایت نیروی انسانی<sup>۲</sup> که شخص بر روی آن سوار می شود عمل نمایند. از آنجا که بحث این کتاب در رابطه با انبارهای مکانیزه است، توجه خود را بر روی ماشین S/R با کنترل خود را بر این سیستم متمرکز خواهیم نمود. کالاها در انبارهای مختلف از نظر شکل، ابعاد و وزن سیار متنوع هستند و منطقی است که ماشینهای S/R نیز از تنوع بالایی برخوردار باشند تا توانایی اجرای عملیات ذخیره سازی و بازیابی جهت این طبق و سعی کالاها را داشته باشند؛ و متعاقباً به تشرییغ تنوع های مختلف آنها خواهیم پرداخت. از نظر مکانیزم عملکرد نیز ماشین های S/R دو نوع هستند که هریک نیازمند تجهیزات و امکانات مختلف بوده و در یک محدوده کاربرد بهینه و اقتصادی می باشند.

### ۳-۳-۴ استکر کریں<sup>۳</sup>

استکر کرین ماشینی است که می تواند در راهروهای بین قفسه بندی ها بر روی یک مسیر مستقیم حرکات رفت و برگشتی انجام دهد و همچنین گونه قابلیتی در رابطه با حرکت بر روی مسیرهای منحنی و یا انجام حرکات برخشنده و دور زدن را دارد انمی باشند. راهروهای ترددی تعیین شده باشند که دو خط ریل مجهز باشند تا ماشین مذکور بتواند در آنها حرکت نماید. یک خط ریل زمینی<sup>۴</sup> که عموماً در وسط راهرو نصب می گردد و باستی دارای مشخصات ویژه ای باشد تا بتواند فشارهای واردہ از طرف ماشین را به خوبی تحمل نماید و یک خط گایدریل<sup>۵</sup> که در ارتفاع و دقیقاً بالای خط ریل زمینی قرار می گیرد و وظیفه حفظ استکر کرین را به عهده دارد.



یک ماشین S/R هدایت اتوماتیک

استکر کرین ها از چهار قسمت اصلی تشکیل شده اند: قسمت تحتانی که به کمک چرخ های فولادی بر روی ریل پایین قرار می گیرد، قسمت فوقانی که در زیر گایدریل و در بالاترین نقطه قرار داشته و به کمک چرخ هایی با گایدریل در گیر می شود، ستون اصلی یا دکل<sup>۶</sup> که در حد فاصل قسمت های تحتانی و فوقانی قرار دارد و به عنوان نگهدارنده قسمت چهارم و هم چنین کننده مسیر حرکت عمودی آن ایفای نقش می کند، و در نهایت قسمت نگهدارنده بار که علاوه بر مکانیزم های لازم جهت گرفتن و آزادسازی بار، در ماشین های با هدایت نیروی انسانی دارای محلی جهت قرار گیری اپراتور نیز باشد. در ماشین های با کنترل نیروی انسانی، این محل بشکل یک اتاقک است که در آن علاوه بر سیستم های

۱- Storage / Retrieval Machines

۲- Man-On-Board

۳- Stacker Crane

۴- Mono - Rail

۵- Guide - Rail

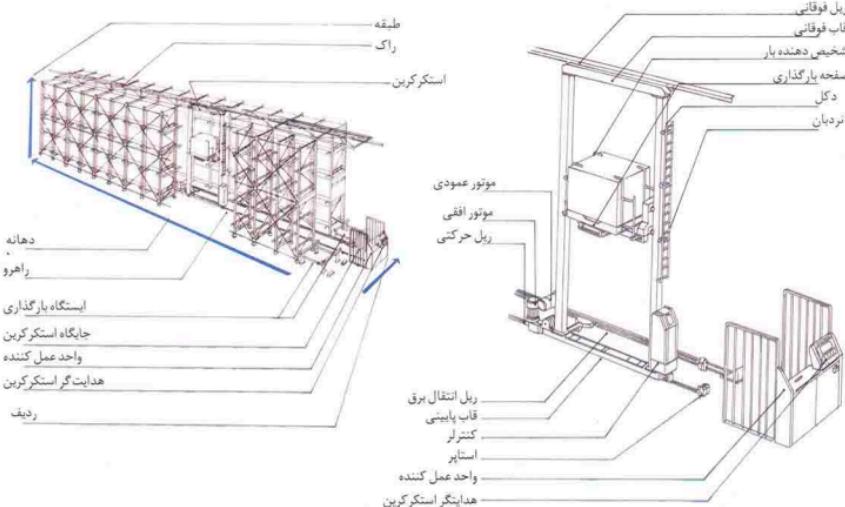
۶- Mast

کنترلی لازم، تجهیزات مورد نیاز جهت قرارگیری اینم و راحت اپراتور بطور کامل وجود دارد. در حالی که در بعضی از تنوع‌های ماشین‌های تمام اتوماتیک، صرفاً محلی جهت ایستادن اپراتور جهت موارد اضطراری در نظر گرفته می‌شود.

ناگفته نماند که دکل در استکر کرین‌ها می‌تواند به دو صورت تکی و دوبل باشد. در زمانی که بار سیار سنگین بوده و یا از نظر اندازه بزرگ باشد از دکل دوبل استفاده می‌شود و در غیر این صورت دکل تکی جواہرکوئی نیاز خواهد بود.

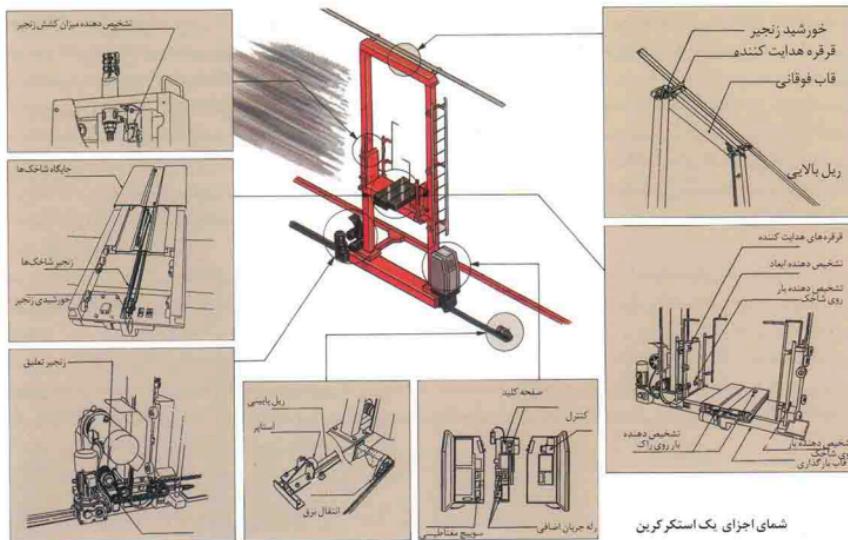
این ماشین‌عملیات گذاشت و برداشت بار را به کمک مکانیزم شاخ‌های تلسکوپی انجام می‌دهد از این رو نیازی به چرخش در راهرو جهت قرار دادن بار در قفسه یا برداشت آن از قفسه وجود ندارد. بهمین دلیل راهروهای تردیدی بین قفسه‌بندی‌ها با عرض حدود یک و نیم متر کافی است تا این ماشین بتواند عملیات مورد نیاز را به راحتی انجام دهد. نکته جالب توجه در مورد شاخ‌ها آن است که قوتی بخواهیم بارهای متعدد و با ابعاد مختلف را برداشت نماییم، در حالی که بار کوچک باشد، مشکلی وجود ندارد و بار می‌تواند پایداری لازم بر روی دوشاخ قرار گیرد. لیکن در زمانی که بخواهیم بار نسبتاً بزرگ در حد دوبرابر بار کوچک را (حداقل از نظر طول بار) با همین دوشاخ برداشت نماییم دیگر پایداری لازم وجود ندارد. جهت مقابله با این مشکل می‌توان از تعداد بیش از دوشاخ، مثلاً سه یا چهار شاخ استفاده کرد که بخواهیم بار کوچک صرافی داشت و شاخ عمل نمایند و در هنگام گرفتن یک بار بزرگ وارد بار کوچک که در کنار یکدیگر واقع شده اند هر چهار شاخ بطور همزمان عمل نمایند. بنابراین، نه تنها ماشین، اعطاض پذیری لازم جهت گذاشت و برداشت بار با ابعاد مختلف را در اداراست بلکه با وجود امکان گرفتن همزمان دوبار کوچک بهره وری سیستم می‌تواند به میزان قابل توجهی بیندازد.

هرچند که این گونه ماشین‌ها قابلیت بسیار بالایی در گذاشت و برداشت طیف وسیعی از بارها را دارا هستند، ولی یک محدودیت نیز در این راسته وجود دارد. از آنجا که شاخ‌های تلسکوپی بر روی قسمت حمل کننده بار قرار گرفته اند و این قسمت نیز خود بر روی قسمت تختانی استکر کرین واقع شده است و در نهایت قسمت تختانی به کمک جرخ‌های فولادی خاصی بر روی ریل پایین نصب شده است در نتیجه، شاخ‌ها در ارتفاعی از سطح زمین قرار دارند که با توجه به شرکت سازنده و همچنین مشخصاتی مثل ظرفیت دستگاه، این میزان متفاوت است. از این‌رو در قفسه‌بندی‌هایی که با پایستی به کمک استکر بارگذاری و باربرداری شوند، اولین طبقه نمی‌تواند پایین‌تر از یک حد ارتفاعی قرار گیرد و علاوه بر آن در جلوی سیستم قفسه‌بندی نیز با پایستی تجهیزاتی مثل نقاله در نظر گرفته شود تا استکر کرین بتواند بار را در ارتفاع مورد نیاز رها کند.



استکر کرین و جایگاه آن در AS/RS

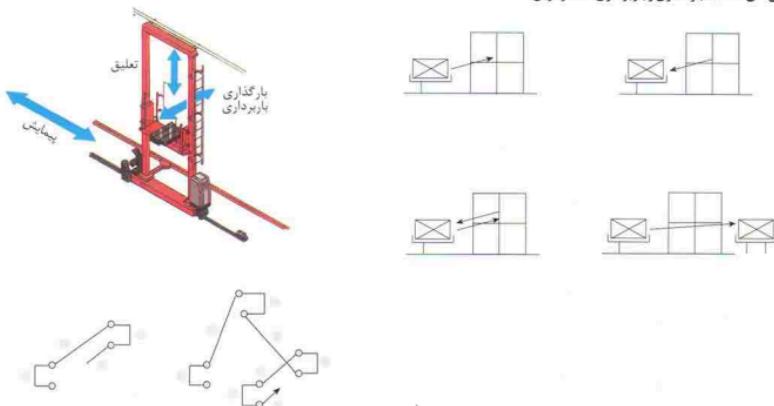
از آنجا که این ماشین صرفاً می‌تواند حرکتهای رفت و برگشتی بر روی مسیرهای مستقیم را انجام دهد، طبیعی است که هر گز نمی‌تواند از یک راهرو ترددی در سیستم قفسه‌بندی خارج گردد و به راهروهای مجاور وارد شود، عملی که ماشین‌های دیگر مانند لیفتراک، ریپتراک و یا ماشین راهرو باریک به راحتی انجام می‌دهند و از این طریق یک ماشین می‌تواند جوابگوی نیاز چند راهرو در یک انبار باشد.



شما اجزای یک استکر کوئین

با توجه به محدودیت مذکور در عملکرد استکرهای، به نظر می‌رسد باید جهت هریک از راهروهای ترددی را در سیستم قفسه‌بندی یک ماشین در نظر گرفت. از آنجا که تامین این ماشینها هزینه نسبتاً زیادی را تمیل می‌نماید، پیشنهاد مذکور صرفاً در مواردی که نرخ ورود و خروج از هر راهرو آنقدر بالا باشد که جوابگوی ظرفیت دستگاه شود، اقتصادی است.

لیکن به مک ماشین دیگری بنام ماشین حمل کننده<sup>۱</sup> یا ماشین تغییر راهرو<sup>۲</sup> این امکان فراهم گردیده است که یک استکر بتواند تغییر راهرو دهد. ماشین تغییر راهرو در یک انتهای اینبار بر روی دو خط ریل زمینی موازی قرار می‌گیرد و صرفاً حرکات رفت و برگشتی بر روی دو ریل مذکور را انجام می‌دهد. راستای حرکت این ماشین دقیقاً ممود بر راستای حرکت استکر است و از آنجا که استکر در طول راهروهای ترددی بین قفسه‌بندی ماشین تغییر راهرو، عمود بر راستای راهروها حرکت می‌کند. در زمان نیاز به تغییر راهروی استکر، ماشین مزبور دقیقاً بر روی راهرویی که استکر مورد نظر در آن قرار دارد موقعیت می‌گیرد، بطوری که ریل موجود در کف این ماشین که درست مشابه به ریل زمینی استکر است، در امتداد ریل راهرو مورد نظر قرار گیرد. در این حالت استکر به سمت ماشین تغییر راهرو آمده و به آرامی بر روی این ماشین قرار می‌گیرد. در این وضعیت استکر از گایدریل بالا آزاد می‌گردد بنابراین احتمال وارگون شدن آن بوجود می‌آید ولی بکمک مهارهایی که بر روی ماشین تغییر راهرو قرار دارد نه تنها از وقوع این حادثه جلوگیری می‌شود، بلکه استکر بصورت کاملاً عمود بر زمین حفظ می‌گردد تا در زمان آزاد شدن این حادثه مجدداً بتواند وارد گایدریل بالا شود.



روش‌های مختلف بی‌پیمائش استکر کرین

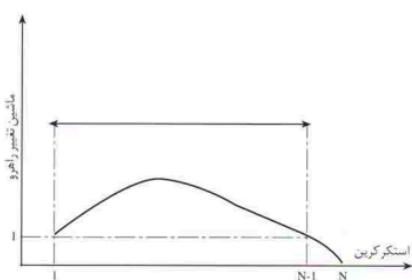
بالاخره پس از آنکه استکر بر روی ماشین تغییر راهرو قرار گرفت، این ماشین با حرکت خود می‌تواند از جلوی راهروهای مجاور یکی پس از دیگری عبور نماید تا در نهایت رو به روی راهرو مورد نظر قرار گیرد. در این حال، مجدداً استکر کرین بارگذاری را انجام می‌دهد، به ارامی از روی ریل ماشین تغییر راهرو به روی ریل زمینی در راهرو مورد نظر منتقل و به زمان در گایدربیل وارد می‌شود به این ترتیب یک فرالایت تغییر راهرو تکمیل می‌شود.

در رابطه با کاربرد ماشین تغییر راهرو، دونکته قابل توجه وجود دارد. اول آنکه، همانگونه که از تشریح پرسوه تغییر راهرو استکر قابل استنبساط است این فعالیت با دقت بالا و با سرعتهای بسیار پایین رخ می‌دهد، بطور مثال: سرعت حرکت یک ماشین تغییر راهرو در حالیکه یک استکر بر روی آن سورا است حداقل چند دهوند ۱ در صد سرعت حرکت یک استکر کرین در راهرو می‌باشد. بنابراین در شرایطی که بخواهیم از این امکان بهره مند شویم و با این روش تعداد استکرها را به میزانی کمتر از تعداد راهروهای تردیدی بین قفسه‌بندی های برسانیم، نیاز است که موضوع از دست دادن زمان کاری در نظر گرفته شود زیرا ممکن است در زمان بهره برداری با گلوگاه نرخ ورود و خروج روبرو شویم.

نکته دویم، در رابطه با تعداد ماشین‌های تغییر راهرو است، از آنجا که احتمال نیاز هم زمان تمامی استکرهای موجود در یک اثبات به تغییر راهرو بسیار پایین است، نیاز نیست به تعداد استکرها، ماشین تغییر راهرو داشته باشیم و می‌توان با استفاده از تعداد کمتری، جوابگوی نیاز می‌سیستم بود بدون آنکه زمان های انتظار قابل توجهی برای استکرها ایجاد شود.

نمودار زیر روند نیاز به ماشین تغییر راهرو به نسبت تعداد استکر، برای یک اثبات با تعداد  $N$  راهرو و ترددی بین قفسه‌بندی های اثبات می‌دهد.

با این نمودار مشخص می‌شود که با افزایش تعداد استکر، میزان نیاز به ماشین تغییر راهرو افزایش می‌یابد، ولی این روند افزایش در یک نقطه ماکرمه متوقف گردیده و از آن پس با افزایش بیشتر تعداد استکرها، روند مذکور نرخ کاهنده پیدا می‌کند. از آنجا که همه ماشین‌های تغییر راهرو در یک اثبات باید در یک مسیر مشترک حرکت نمایند، بنابراین وقتی که



تعداد آنها از یک سطح بیشتر شود بدلیل تلاقي مسیر حرکت، کارآئی افت می نماید. از طرف دیگر با افزایش تعداد استکر اختلال نیاز همزن آنها به تغییر راهرو به شدت کاهش می یابد بنابراین بهتر است تعداد ماشین های تغییر راهرو کمتری تامین گردد زیرا با صرف سرمایه کمتر می توان به همان میزان کارآئی و حتی به کارآئی بالاتر دست یافت.

تعیین تعداد دقیق استکر و ماشین تغییر راهرو مورد نیاز، کاری بسیار دشوار وی ارزشمند است. از آنجا که پارامترهای زیادی در تعیین تعداد بهینه استکر و ماشین تغییر راهرو دخیل هستند و این پارامترها حتی بر روی یکدیگر تأثیرات متقابل فراوانی دارند، بنابراین بهترین روش حل این مسئله در درجه اول استفاده از شبیه سازی کامپیوتری و در درجه دوم بهره مندی از مدل سازی ریاضی می باشد. اگر بخواهیم بانمونه هایی از این پارامترها، آشنا شویم می توان به این موارد اشاره نمود:

نرخ ورود و خروج کلی مورد انتظار اینبار، تعداد سلوهای بارگذاری در هر یک از راهروهای قفسه بندی، تعداد تنوع اقلام در کل اینبار،

طول هر راهرو و قفسه بندی، سرعت و مشخصات استکر و ماشین تغییر راهرو، الگوریتم های تعیین محل نگهداری در زمان ورود یک کالا...

از پیزگی های بسیار مهم استکرها، سرعت های بالا در جهات x, y, z می باشد، به طوری که جدیدترین مدل ها قابلیت حرکت با سرعت نهایی بالاتر از ۲۰۰ متربر دقیقه را در طول راهروها دارا می باشند. همین امر سبب گردیده که در اینوارهایی با طول زیاد (مثلًا بالاتر از ۱۱۰ متر) استفاده از این ماشین ها کاملاً اقتصادی باشد. زیرا وقتی طول راهروهای ترددی بین قفسه بندی ها افزایش می یابد در نتیجه می توان از تعداد راهروهای کمتری استفاده کرد تا به یک سطح مشخص

از طرفیت نگهداری رسید و

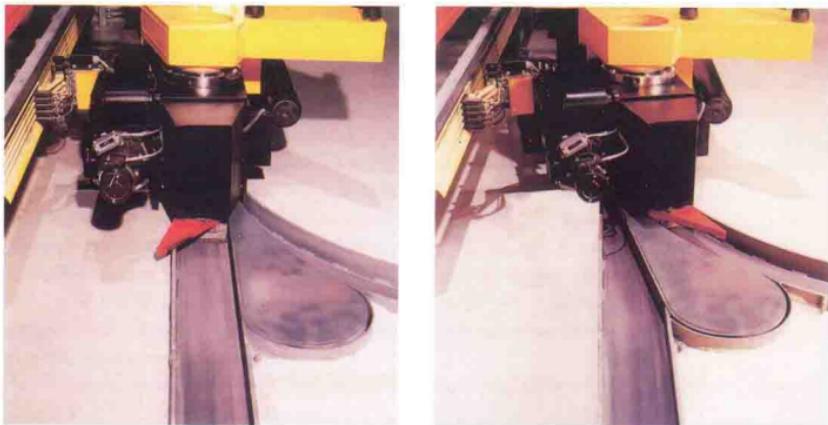


RGV ها در حال حرکت

کاهش تعداد راهروهای معنی کمتر شدن تعداد استکرهاست. در نتیجه با کاهش تعداد استکرها حجم سرمایه گذاری پایین آمده و به یک طرح اقتصادی خواهد داشت. از این روند با توجه به این مزیت و هم چنین امکان حرکت هم زمان استکر در طول راهرو و حرکت میزان سرویس دهی نخواهد داشت. این روند با توجه به این مزیت و هم چنین امکان حرکت هم زمان استکر در طول راهرو و حرکت عمودی قسمت حمل کننده بار، به ندرت استکرها در محاسبات میزان سرویس دهی مورد نیاز اینبار، گلوبگاه می شوند.

### ۱-۳-۲-۳) استکر کرین مسیر منحنی

استکر کرین مسیر منحنی نوعی استکر که توانایی حرکت بر روی مسیرهای منحنی را دارد اما می‌پاشد. قدرت مانور این ماشین به انجام حرکات رفت و برگشتی بر روی یک مسیر مستقیم محدود نیست؛ بلکه قادر است با انجام حرکات چرخشی از یک راهرو تردیدی در سیستم قفسه بندی خارج گردد و به راهروهای دیگر در انبار وارد شود. این امر باعث شده تا نیاز به ماشینهای تغییر راهرو کاملاً مرتفع گردد و معابد حاصله از به کار گیری این نوع از ماشین ها از بین برود. دیگر نیازی به تحمل هزینه های نسبتاً مناسبین تأثیر مسیرهای تغییر راهرو وجود ندارد و می‌توان در اجرای این گونه اینبارها به توجیه اقتصادی بهتری دست یافت. از طرف دیگر زمان های صرف شده در جهت انجام فعالیت های بعدی مثل قرار گیری استکر بر روی ماشین تغییر راهرو، حرکت ماشین تغییر راهرو و به همراه استکر و در نهایت، آزاد سازی استکر در راهرو جدید کاهش خواهد یافت. در نتیجه می‌توان با سرمایه کذاری کمتر به ترخ سرویس دهی بالاتری دست یافت.

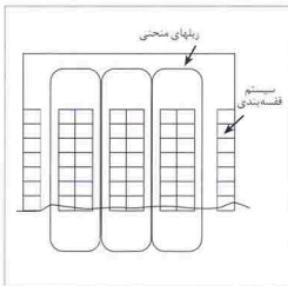


نحوه مسیریابی استکر کرین مسیر منحنی

به دلیل پیچیدگی بیشتر ماشین مسیر منحنی و ریل ها و تجهیزات مورد نیاز آن، طبیعی است که هزینه (قسمت) بالاتری نیز داشته. بنابراین در مواردی که تعداد استکرها زیاد و ماشین های تغییر راهرو کم باشد، اگر بخواهیم طرح مذکور را با طرح استفاده از استکر کرین مسیر منحنی مقایسه اقتصادی بنماییم، به احتمال زیاد نتیجه عکس اظهارات بالا خواهد بود، یعنی کاربرد استکر به همراه ماشین تغییر راهرو اقتصادی تر خواهد شد.

رنیهای ماشین های مسیر منحنی نیازمند توجه خاص و تکنولوژی بالاتری می‌باشند. این ماشین مشابه استکر، نیاز به دو خط ریل دارد که یکی بر روی زمین و دیگری در ارتفاع (جهت همان کاربری های مطرح شده در قبیل) نصب می‌گردد. لیکن تفاوت اساسی از احنا داشتن ریل ها حاصل می شود که باستی به شکل زیر در محدوده بین قفسه بندی ها و در جلوی آنها نصب گردد.

این شکل قرار گیری ریل ها مشکلاتی را به همراه دارد، اولاً) احتناد دادن یک ریل آن هم با قطعی در حد ریل راه آهن جهت ریل پایین یا مقطع تیر آهن برای ریل بالا و با توجه به دقتش این بسیار بالای موردنیاز گار ساده ای نخواهد بود، ثانیاً) نصب سیستم های عملگر و کنترلی لازم بر روی ریل ها جهت تغییر خط ماشین ها، بطوری که یک ماشین بتواند پس از خروج از یک راهرو و قرار گیری در مسیر مستقیم جلوی قفسه بندی ها، با کمک تغییر نحوه اتصال ریل ها بطور اتوماتیک، با حرکت رو به عقب وارد راهرو موردنظر شود، همانگونه که در تغییر مسیر قطارها و انتقال از یک خط ریل به ریل دیگر صورت می گیرد.

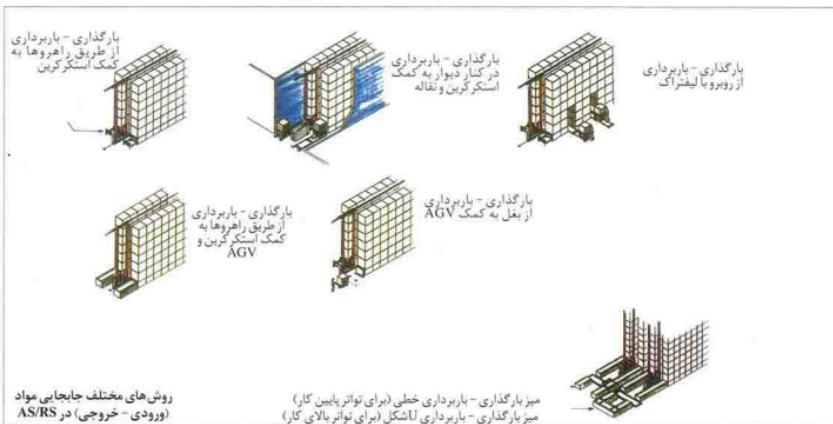


جهت ایجاد امکان چرخش ماشین مذکور، علاوه بر نصب ریل های منحنی، اضافه شدن سیستم های کنترلی و عملگر بر روی ریل ها، تجهیزات خاصی نیز به خود ماشین اضافه گردیده است. یعنی علاوه بر چهار قسمت اصلی استکر کریں که در قبل به تفصیل در مورد آنها صحبت شد، این ماشین دارای قسمت پنجمی نیز می باشد. این قسمت مشکل از یک واحد مجزا است که کمک یک اتصال لولایی به بدنه اصلی متصل گردیده است. درست مانند یک تریلر که قسمت جلوی آن با یک اتصال لولایی به قسمت کفی یا یدک متصل شده است. با کمک همین مکانیزم است که تریلر می تواند بر روی سیستم های منحنی با شعاع چرخشی نسبتاً کم گردش نماید و وظیفه این واحد در استکر کریں سیستم های منحنی دقیقاً مشابهی باشد، یعنی ایجاد امکان چرخش، با توجه به تفاوت های موجود بین استکر و استکر کریں منحنی به راحتی می توان دریافت که چرا استکر کریں سیستم های منحنی از پیچیدگی بیشتری برخوردار است و دلیل دارا بودن

قیمت های بالاتر چیست. ضمناً علاوه بر بحث هزینه های سرمایه گذاری، این پیچیدگی هی شوندتا احتمال بروز خرابی در این ماشین بالاتر رود را بعبارت دیگر قابلیت اطمینان این ماشین کمتر شود. البته ناگفته نماند که این یک نتیجه گیری صرف امنالقی است زیرا با اضافه شدن یک جزء جدید به یک ماشین یا وسیله احتمال خرایی از جزء جدید به احتمالات بروز خرابی اضافه دیگر اضافه گردیده و در نتیجه احتمال خرایی کل ماشین بالاتر خواهد رفت. لیکن در عمل ممکن است ماشینی با تعداد اجزای بیشتر و پیچیدگی بالاتر به دلیل برخورداری از دقت و کیفیت بالاتر در انتخاب مواد، قطعات اولیه و همچنین در ساخت و مونتاژ، قابلیت اطمینان بیشتری داشته باشد. مثال باز این موضوع در خودرو سازی هاست که بعضی از شرکت های قوی و پیشرفته در این صنعت با وجود ارائه امکانات اضافه فروزان، خودروهایی با قابلیت اطمینان بسیار بالا به بازار عرضه می نمایند در حالی که شرکت های ضعیفتر از وجود حذف بسیاری از امکانات اضافه و ارائه خودرویی ساده به بازار، باز هم معمول اینها از قابلیت اطمینان پایین تری برخوردار است.

در کنار نکات ضعف طرح شده، لازم است که به مزایای بسیار مهم این ماشین مجدد اشاره شود. با استفاده از استکر کریں سیستم منحنی در اندازه هایی که نرخ ورود و خروج کالا در آنها بین باشد، می توان با حذف ماشین تغییر راهرو هم میزان سرمایه گذاری را کاهش داد و هم به نرخ سرویس دهی بالاتر رسید، زیرا همانگونه که گفته شد پرسه تغییر راهرو استکر به کمک ماشین تغییر راهرو با سرعت های بسیار پایین صورت می پذیرد.

یکی دیگر از مزایای مهم این ماشین ها، امکان اتصال به انواع سیستم های جایجا بهی مواد است. از آنجا که این ماشین می تواند از راهرو



روش های مختلف جایجا بهی مواد  
(روودی - خروجی) در AS/RS

میز بارگذاری - باربرداری خطی (میز توافق پایین کار)  
میز بارگذاری - باربرداری تاشکل (برای توافق بالای کار)

خارج گردد و بطور کامل از محدوده بین قفسه پندی ها بیرون رود، در نتیجه میتواند کالاهای رادر محل هایی تحویل دهد که در آنجا حتی سیستم های سنتی جابجایی مواد مثل لیفتراک های معمولی یا حتی مکانیزه های دستی عمل کرده و به محل های مصرف منطقه شوند. این در حالی است که در اتبارهایی که از استنکر استفاده می کنند بهترین قابلیت اتصال سیستم های جابجایی به نقاله ها و ماشین های هدایت خودکار و هدایت ریلی را دارد.

#### ۳-۴-۳) سیستم های جابجایی

اگر بطور دقیق به اطراف خود و زندگی روزانه مان نظر کنیم، در می باشیم که دائمآ با سیستم های جابجایی مختلف سرو کار داریم، تا آن حد که می توان به قدرت بیان نمود؛ زندگی امروزی بدون سیستم های جابجایی غیر ممکن است. تصور نمایید که شخصی صبح به قصد خرد روزانه از خانه خارج می شود. ابتدا با یک وسیله تقلیلی عمومی مثل: تاکسی، مترو و... که همگی سیستم های جابجایی هستند، خود را به مرکز شهر می رساند و یک چرخ دستی مخصوص خربید، یعنی سیستم جابجایی دیگر، برداشته و در بین قفسه پندی های خود را در چرخ دستی قرار می دهد. نهایتاً جهت پرداخت وجه به سمت یک میز صندوق رفته و در آنجا اجنس خود را روی نقاله دستگاه که یک سیستم جابجایی است فرار می دهد تا با جلو فرن خود در صفحه انتظار، اجنس او نیز به سمت صندوقدار حرکت نمایند. پس از تمام این فرآیند مجدداً این شخص باستی از سیستم های جابجایی مانند آسانسور یا یکی از وسایل تقلیلی عمومی که می توان از آن استفاده کند تا بتواند خود را به منزل برساند.

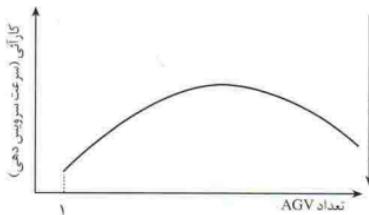
مثال های فروزانی در این رابطه می توان ارائه نمود، مثلاً شخصی که باید برای یک سفر تجاری به وسیله هوایپام خود را به یک شهر دیگر برساند. این شخص، صرفاً در محدوده فروگاه، از چندین وسیله تقلیلی یا سیستم های جابجایی متفاوت استفاده می کند تا خود و باهای خود را به هوایپام برساند.

اما در این قسمت، منظور اصلی ما سیستم های جابجایی صنعتی است که ممکن است در یک کارخانه تولیدی و یا یک مرکز پخش جهت جابجایی مواد، کالاهای نیم ساخته، محصول و دیگر مصارف روزانه یک واحد مورد استفاده واقع شوند. این سیستم های جابجایی در طیف وسیعی از انتقال و سطح اتماسیون قرار دارند و وظیفه آن در یک واحد، درست مشابه وظیفه رگ ها در بین است. به کمک رگ ها، خون که شامل غذای اسلوول های بدن است به تمامی اسلوول ها رسانده شده و هم چنین ضایعات حاصله از اسلوول های بدن از جمع آوری و به رهه ها و کلیه ها که محل تصفیه خون است برده می شود. این فرآیند مدامکی که انسان زنده است بدون وقفه تکرار می شود. به همین ترتیب در یک واحد تولیدی بوسیله سیستم های جابجایی، بایستی مواد و قطعات مورد نیاز هر استگاه کاری و کارگاه به موقع و به میزان لازم تحویل شود، محصول نهایی به اینار محصول برده شود و در نهایت ضایعات تولیدی و دیگر مواد زاید و اضافه از سطح کارگاهها و خطوط تولیدی جمع آوری و به محل مخصوص خود رسانده شوند. اما در این رابطه با جث این کتاب، یعنی اتبار، سیستمهای جابجایی بعنوان سومین جزء اصلی در اتبارهای مکانیزه می باشدند. ماشین های S/R و پیوژه استنکر کرین ها قابلیت بالایی در رساندن سریع و دقیق بار به محل در قفسه پندی و نهایتاً بازیابی در زمان درخواست دارند. از این رو اقتصادی ترین حالت آن است که کالاهای در نزدیکترین محل به سیستم های قفسه پندی تحویل ماشین R/S شوند وس از بازیابی در اولین محل ممکن بیرون سیستم قفسه پندی تحویل گرفته شود؛ زیرا توجه به قیمت بالای این ماشین و سرعت عمل و کارآی عالی آن در انجام وظیفه اصلی، بهتر است فعالیت های دیگر مثل جابجایی در محدوده خارج از قفسه پندی ها از این ماشین خواسته نشود. با این تفاصیل، می توان دریافت که سیستم های جابجایی چه ارتباط تنگاتگی با ماشین های S/R داشته و می توانند چه نقش مهمی در افزایش کارآئی کل اینار ایفا نمایند. فضای کاری در نظر گرفته شده برای این سیستم های جابجایی در محدوده جلوی قفسه پندی ها بهت توزیع کالاهایی ورودی و بین استگاه های انتظار مستقر در جلوی راهراهی سیستم قفسه پندی و هم چنین جمع آوری کالاهای خروجی از استگاه هایی در جلوی راهراهها که ماشین های S/R با راه در آنجا قرار می دهند، می باشد.

در اینجا سعی می شود به تشریح آن دسته از سیستم های جابجایی پرداخته شود که هم جوابگوی کاربری مورد انتظار باشند و هم با ویژگی تمام مکانیزه بودن اینار هم خوانی داشته باشند.

#### ۳-۴-۳) ماشین هدایت خودکار یا AGV

یکی از ماشین هایی است که در بین تجهیزات جابجایی از بالاترین سطح اتماسیون، انعطاف پذیری برخوردار است و می تواند بصورت کاملاً مستقل و بر طبق برنامه ریزی صورت گرفته، عملیات مورد نظر را انجام دهد. نحوه عملکرد این ماشین بدین صورت است که



می تواند بر روی مسیرهایی که از قبل مشخص گردیده اند، حرکت نموده و مطابق برنامه ریزی انجام شده در استگاههای بایستد، تخلیه و بارگیری نماید و مجددآ دادمه حرکت داده تا به محل فعالیت بعدی رسیده و سیکل کاری تکرار شود. مسیرهای حرکت می توانند به چند طریق برای این ماشین تعیین شده و قابل شناسایی باشند. مسیرها می توانند با رنگ کردن کف زمین، قرار دادن سیم هایی در داخل زمین و یا نصب منابع نور در شکاف هایی بر روی سطح زمین تعیین شوند و متناظر با روش انتخابی، ماشین به حسن گرهایی (سنسورهایی) تجهیز شود که بتواند هر یک از این علامات را دریافت و در مسیرهای تعیین شده حرکت نماید. مسیرهای مورد نظر می توانند بصورت منحنی یا حتی مقاطعه باشند، چرا که با وجود حسن گرهای و دیگر تجهیزات و سیستم های کنترلی، احتمال برخورد ماشین ها با یکدیگر و یا موانع در مسیر به حد صفر خواهد بود. در گذشته جهت طراحی برنامه حرکت و توالی فعالیت هایی که یک AGV می بایست انجام دهد از PLC ها استفاده می شد، که پرسوه تعیین در برنامه های آن، کاری نسبتاً سخت و پیچیده بود. اما امروزه اکثر AGV ها با روش های کامپیوترا و یا استفاده از الگوریتم های خاصی هدایت و راهبری می شوند. به کمک این الگوریتم ها در هر مقطع زمانی کل خدمات در خواست شده از AGV ها تحلیل و اولویت بندی می شوند، موقعیت قبیریکی و مرحله کاری هر یک از AGV ها بررسی و نهایتاً سیستم تعیین می نماید که در حال حاضر کدام AGV از طریق چه مسیری به کدامیک از خدمات درخواست شده جوابگو باشد.

دو نکته مهم که در قسم های اولیه طراحی کاربرد AGV باستی منظر قرار گیرند، تعیین تعداد AGV و طراحی مسیرهای حرکت آنهاست. زیرا این دو موضوع می توانند در میزان کارآیی کل سیستم و متناظر آن سرعت ارائه خدمات نقش مهمی ایفا نمایند. همان گونه که مشهود است با افزایش تعداد ماشین ها، سرعت ارائه خدمات بالا می رود و بعارت دیگر زمان انتظار جهت دریافت یک خدمت کاهش می پابد. لیکن از آنجا که فضای حرکت و مانور AGV ها شرخی و محدود است، مثلاً فضای موجود از جلوی سیستم قفسه بندی در اپارتاگاه تولید، نیازمند افزایش تعداد ماشین ها تا یک سطح مشخص، کارآیی کل بالا خواهد رفت، هر چند که نرخ افزایش کارآیی داشتاً افت می نماید. یعنی میزان افزایش کارآیی با اضافه شدن ماشین های اولیه مثلاً دوم و سوم، سیمار پیشتر از ماشین های آخری خواهد بود، اما وقتی که تعداد ماشین ها از یک سطح مشخص تجاوز کند، بدليل زیاد شدن زمان های انتظاری که برای یکدیگر ایجاد می نمایند، کارآیی کل نه تنها بالاتر تجواده رفت بلکه سر نزولی آن آغاز می شود، درست مشابه آنچه که در ترافیک شهری رخ می دهد.

دو مبنی موضوع در رابطه با مسیرهای حرکت است.



طراحی مسیر و تعداد AGV ها موضوعی است حساس و نیازمند برنامه ریزی دقیق کامپیوترا

هرچه مسیرهای اتوماتیک تر بوده و سعی شود صرفاً در محدوده های عملیاتی طراحی شوند، مسیر کوتاهتر شده و متناظر آن زمان رسیدن یک AGV به محل نظر کمتر می شود ولی از طرف دیگر، تعداد تقاطع ها و اشتراک مسیرهای حرکت و ایستگاه های عملیاتی به شدت بالا می رود و باعث بروز تاخیرها و زمان های انتظار طولانی خواهد شد، که کاهش کارآئی کل سیستم را به همراه خواهد داشت. از طرف دیگر، اگر مسیرهای حرکت باز و گسترده طراحی شوند، تعداد تقاطع ها و زمان های انتظار سیار کم می شود، لیکن بدليل طولانی تر شدن مسیرها، مدت زمان حرکت بالا رفته و AGV بیشتر زمان کاری خود را در حرکت بین ایستگاه های مختلف سپری خواهد کرد، در نتیجه ممکن است کارآئی در کل کاهش یابد.

در جمع، این دو موضوع انقدر مهم و حساسند، که جهت طراحی و مشخص نمودن آنها، از روش های شبیه سازی کامپیوتری و یا مدلزایی های پیچیده ریاضی استفاده می شود.

AGV ها دارای انواع مختلفی هستند، وقتی می توانند برای کاربردهای خاص بصورت ویژه طراحی و ساخته شوند. لیکن اصلی ترین تنوع ها شامل سه گروه زیر می باشد:



واگن بدون راننده (حمل بال)

#### ۱- واگن های بدون راننده

خودرو کشنده تشکیل شده نوعی از AGV با همین کاربری و شکل بوده اند که هنوز در سیاری از صنایع در دنیا بطور عام مورد استفاده می باشند. کاربری خاص این تنوع از AGV ها در جاهایی است که به حمل و جابجایی بارهای سنگین در مسافت های طولانی و با تعداد محدودی ایستگاه های بارگذاری و پاره بارهای در طول مسیر نیاز باشد.

با این توضیحات می توان نتیجه گیری نمود که این ماشین جهت برقراری ارتباط مستقیم با ماشین S/R مناسب نیست، یعنی نمی تواند بارهای ورودی را به ماشین S/R تحویل داده با بارهای خروجی را از آن تحویل بگیرد؛ ولی می تواند به عنوان وسیله جابجایی بین انبار و دیگر واحدهای مرتبط مثل واحد تولید عمل نماید.

#### ۲- AGV حمل بال

این AGV دققاً یک نوع لیفتراک یا حتی ریچتراک است که قابلیت در اختیار گرفتن و حمل بارهای بالتی را دارد. منظور از بار بالتی، آن است که اولاً بشکل بار واحد بوده و ثانياً شکل زیرین آن که بر روی زمین قرار می گیرد بصورتی باشد که تواند براحتی به کمک دوشاخ در اختیار گرفته شود؛ آنچنان که یک لیفتراک باری را از روی زمین یا سیستم قفسه بندی بلند می کند. نمونه های جدیدی از این نوع AGV اخیراً به بازار عرضه شده است که توانایی بالابری شاخ ها در آنها به اندازه ای است که خود می تواند در انبارهای متعدد تمام مکانیزه نقش ماشین S/R را به خوبی ایفا نماید.

اگر قصد داشته باشیم که در انبارهای مرتتفع مکانیزه از این نوع ماشین جهت جایه جایی کالا در محوطه جلوی قفسه بندی ها و ارتباط مستقیم با ماشین S/R استفاده نماییم، بایستی ترتیب اتخاذ شود تا ماشین AGV S/R تواند کالاهای را از روی یک سکوی نقاله تحویل گیرد و بر روی آن تحویل دهد. به این ترتیب سکوی نقاله مذکور به عنوان پای ارتباطی بین AGV حمل بال و ماشین S/R خواهد بود. نتیجه آنکه، این نوع AGV برای انبارهای مکانیزه ای که کالاهای در آنها به شکل پالتی نگهداری می شوند بسیار مناسب و قابل استفاده است.

### حمل بار واحد AGV -۳

AGV بار واحد قادر است کالاهایی را که بصورت بار واحد به شکل های مختلف هستند در اختیار گرفته و حمل نماید. این قابلیت با تجهیز قسمت حمل کننده بار به یک سیستم نقاله میسر گردیده است. به این ترتیب، ماشین مذکور می تواند کالاهای را از روی یک سیستم نقاله تحويل گرفته و روی آن تخلیه نماید، که با توجه به مکانیزم عملکرد ماشین R/S در هنگام بازبرداری و بارگذاری، برای ارتباط مستقیم با ماشین R/S چندان مناسب نیست و بهتر است با استفاده از یک سیستم نقاله ای در جایی راهروهای قفسه بندی، ارتباط بین آن دو برقرار شود.

لیکن، همان گونه که در قبل آمده AGV های خاص منظوره دارای طیف بسیار وسیعی هستند و حتی برای ارتباط مستقیم با ماشین R/S نیز نوعی AGV وجود دارد که در قسمت حمل کننده پار آن، فضایی جهت ورود ساختهای تلسکوپی ماشین S/R در نظر گرفته شده است، که با وجود این فضماشین S/R می تواند بر احتیتی بارخود را بر روی گذاشت و یا از روی آن برداشت نماید.

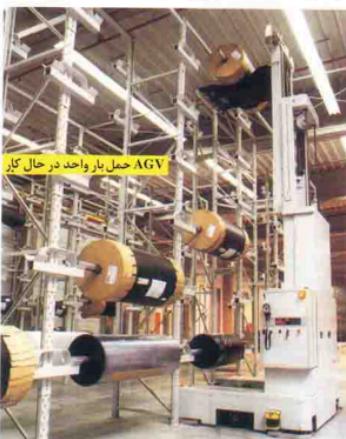


حمل بالات AGV

### RGV (۳-۴-۲) ماشین هدایت ریلی یا

ماشین هدایت ریلی در حقیقت یک AGV بار واحد است که مسیر حرکت آن محدودتر شده باشد. RGV، همانطور که از نامش مشخص است صرف توانایی حرکت در مسیرهای ریل گذاری شده را دارای نمی تواند مانند AGV در مسیرهای متعدد و به هر شکلی حرکت نماید. مسیر حرکت این نوع ماشین صرفاً یک مسیر مستقیم است که با دو خط ریل خاص، ریل گذاری شده باشد. در این حالت این ماشین می تواند ریل های مذکور را در گذشت رفت و برگشتی را با سرعت های نسبتاً بالا انجام دهد. بد لیل همین نوع حرکت است که در بعضی توشه ها و مکتوبات از این ماشین بنام شاتل نیز یاد شده است.

این ماشین می تواند تحت هدایت و کنترل کامپیوتر کار کند و به کمک الگوریتم های خاص برنامه ریزی شود، بنحوی که بدون نیاز به حضور نیروی انسانی فعالیتهای درخواستی را به انجام برساند. در اینجا نیز مشاهد آنچه که در مورد AGV ها مطرح گردید، در هر مقاطع زمانی الگوریتم ها کل خدمات درخواست شده را تحلیل و اولویت بندی می نمایند، موقعت فیزیکی و مرحله کاری هر یک از RGV ها بررسی می کنند و نهایتاً دستورات لازم جهت ارسال RGV و توجه کار درخواست شده را صادر می نمایند. وجود سیستم هدایت و کنترل کامپیوتری سبب گردیده که این ماشین از انعطاف پذیری بالایی در رابطه با تعریف استنگاه های جدید چهت تحويل و یا ارسال کالا برخوردار باشد بطوریکه حتی می توان در زمان بهره برداری بدلیل بالا رفتن نرخ ورود و خروج هم ایستگاه های جدیدی تعریف نمود و هم اینکه در صورت نیاز به تعداد RGV ها اضافه کرد.



حمل بار واحد در حال کار AGV

های RGV می توانند از هر مقاطع در دو طرف مسیر حرکت خود بارهایی را تحويل گرفته و مجدد آبه هر نقطه مورد نظر در دو طرف مسیر تحويل دهنند. بنابراین در جاهایی که بین ورودی ها و خروجی ها ارتباطات چند به چند و آن هم بصورت تصادفی برقرار است، این ماشین بعنوان یک پل ارتباطی بسیار کارآ و موثر ایفای نقش می نماید. به عبارت دیگر، در موقعیت هایی که



حمل قطعات کوچک RGV

توزیع بار و رودی بین چند کانال و یا جمع آوری از چند کانال مطرح باشد کاربرد این ماشین از اقتصادی ترین روش هاست، زیرا اگر بخواهیم این کار را بوسیله نقاله ها انجام دهیم، اولاً سیستم بسیار پیچیده خواهد شد و ثانیاً سرعت کلی خط و انتقال بار کاهش می یابد. اگر بخواهیم با AGV ها انجام دهیم از قابلیت های این گونه ماشین ها بطور کامل استفاده نخواهد شد در نتیجه اقتصادی نخواهد بود. وقتی که کلیه فعالیت های یک واحد تولیدی را از ورود مواد اولیه و تخلیه در انبار، تا بارگیری و

خروج محصول نهایی از انبار بطور دقیق مورد بررسی و ارزیابی قرار دهیم می توانیم موقعیت های زیادی پیدا کنیم که نخوه کار در آنها دقیقاً مشابه توزیع بین چند سیم خروجی و یا جمع آوری آنها از چند کانال ورودی باشد. مثال هایی از اینگونه فعالیت ها شامل: جمع آوری محصولات بی رنگ از انتهای چند خط تولیدی و انتقال آنها به چند تونل رنگ آمیزی و یا دریافت خروجی های یک واحد بر شکاری با اندازه و شکل های مختلف و توزیع بین خطوط تولیدی متفاوت خواهد بود. این موقعیت ها، جاهایی هستند که قابلیت استفاده از سیستم RGV در آنها وجود دارد؛ منوط به آنکه شرایط دیگر مثل امکان پذیر بودن بقیه یک سیم مستقیم الخط بین ورودی ها و خروجی های مورد نظر جهت سیم حرکت RGV مهیا باشد. یکی از موقعیت هایی که در آن کلیه شرایط استفاده از RGV وجود دارد در ابتدای ورود به انبار در محدوده جلوی سیستم های قفسه بندی است. کلیه پاره های ورودی به انبار از طریق یک یا چند خط نقاله وارد این محدوده می شوند و



حمل بات RGv

پس از آنکه کنترل های لازم شامل: کنترل ابعاد، وزن، شکل و... بروی آنها صورت پذیرفت، به کالاهای ورودی، مجوز ادامه سیم داده خواهد شد. در این مرحله براساس محل ذخیره سازی که به هر یک تخصیص داده می شود، بایستی هر کدام به نقاله جلوی راهروی مورد نظر هدایت شود و در زمان درخواست پس از آنکه بوسیله استنکر کریں از محل ذخیره سازی بازیابی و روی نقاله جلوی راهرو و قرار گرفت، براساس ادامه مسیری که برای آن در نظر گرفته شده است در یک سیم خروجی خاص قرار گیرد.

بطور خلاصه، فعالیت این محدوده شامل ورود از یک یا چند کانال و توزیع بین کانال های مختلف به تعداد راهروهای بین سیستم قفسه بندی و هم چنین جمع آوری خروجی ها از چند

کمال و توزیع بین یک یا چند مسیر خروجی خواهد بود، این همان تعریف کاربری بهینه سیستم‌های RGV می‌باشد. با توجه به توضیحات ارایه شده در مورد نحوه عملکرد RGV‌ها روشن است که اتصال سیستم‌های جابجایی مناسب و کارآب آنها بسیار مهم است و میزان کارآبی این ماشین می‌تواند تحت الشاعر سرعت و کیفیت سیستم‌های جابجایی مرتبط با آن باشد. بهترین تجهیزات جابجایی که می‌توانند با RGV‌ها هم‌خوانی خوبی داشته باشند نقاله‌هاستند، زیرا سطح بارگذاری AGV نیز با نوعی نقاله مجهز می‌باشد و با وجود همین سیستم است که می‌تواند با راه روی خود منتقل کند و یا از روی خود به نقاله‌های کنار خط انتقال دهد. در ادامه در رابطه با تنوع نقاله‌ها بطور مفصل بحث خواهد شد.



نقاله ها از مرسمون ترین تجهیزات مورد استفاده در واحدهای تولیدی هستند و در بیشتر جاهایی که فرآیندهای کاری از شکل کاملاً سنتی خارج گردیده اند، به اختصار زیاد حداقل از یکی از انواع نقاله ها استفاده می شود. از آنجا که نقاله ها طیف وسیعی از تنوع را شامل می شوند، تقریباً برای انتقال هر شکلی از کالا و با هر



استفاده از نقاله ها در ورودی و خروجی یک AS/RS

مثل: جک پالت یا چرخ های دستی استفاده کرد، زیرا به این ترتیب انجام هر گونه حرکت و به هر شکل حتی جایه جایی های موقد و غیر معمول نیز امکان دنیز خواهد بود هر چند که زمان های کاری، هزینه های مرتبه با حمل و جایه جایی، هزینه های ایجاد ضایعات بد لیل حمل و نقل های نادرست، ضایعات فیزیکی نیزه های انسانی که به کار جایه جایی مشغول هستند به میزان چشمگیری افزایش خواهد یافت. از طرف دیگر بی نظمی در تمامی قسمتهای اینگونه واحدهای تولیدی به وجود قابل مشاهده خواهد بود.

ناگفته نماند که مظظر کلی از مطرح نمودن کاربری نقاله ها در مسیرهای کاملاً مشخص و رو به جلو این نیست که در جاهایی که جایه جایی های رو به عقب و متقطع وجود داشته باشد به هیچ عنوان نتوان از نقاله ها استفاده کرد؛ بلکه اگر این گونه حرکت ها به صورت محدود و موضعی باشند باز هم با مک نقاله قابل انجام خواهند بود بدون آنکه مشکل خاصی از نظر طراحی و اجرای وجود داشته باشد یا افزایش هزینه زیادی در پیاده سازی سیستم نقاله ای تحمل گردد. جالب توجه آنکه، حتی اگر حرکت های سیار پیچیده و ترکیبی از متقطع و رو به عقب باشند باز هم این نوع جایه جایی را جوابگو بود؛ لیکن هزینه های مرتبه به آن قابل مقایسه با حالت های ساده نخواهد بود.

نقاله ها را می توان کلابه دو دسته اصلی تقسیم نمود: نقاله های زمینی و نقاله های بالاسری. در نوع زمینی، نقاله در زیر بار در حال حمل قرار می گیرد، در حالی که در نوع بالاسری نمی توان این را در زیر نقاله حمل در زیر نقاله و بصورت اوپیته به آن می باشد. در مقایسه بین نقاله های زمینی و بالاسری نمی توان یکی را به دیگری ترجیح داد؛ بلکه هر یک از آنها در یک محدوده کاربرد بهینه بوده و برای نواحی جایه جایی و جهت شرایطی خاص تعریف شده اند و هر یک مزایا و محدودیت هایی به همراه دارند. بطور مثال نقاله های زمینی، از آنچاکه به شکل یک خط پیوسته و بدون انقطاع بر روی زمین قرار دارند، بنابراین در جاهایی که از این نوع استفاده می شود فضای موجود به دو قسمت تقسیم می گردد و در حقیقت خط نقاله بصورت یک مانع در ارتباط دو طرف خواهد بود. این در حالیست که اگر برد نقاله های زمینی می توان ارتباط بین تجهیزات و فرآیندهای تمام اوتوماتیک را بر احتیت بر قرار کرد و کلیه مراحل بارگذاری و بار برداری نقاله به مک و قلاب ها یا حتی بوسیله یک نقاله زمینی دیگر قابل انجام خواهد بود. بد لیل همین ویژگی خاص است که در طراحی سیستم های جایه جایی مورد نیاز در این راهی تمام مکانیزه، نقاله های زمینی و کاربرد آنها جایگاه ویژه ای دارند، بطوری که در تمامی اینبارهای مکانیزه یا حتی نیمه مکانیزه قطعاً می توان کاربرد حداقل یک تنوع از نقاله های زمینی را مشاهده کرد. در ادامه همین قسمت سعی می شود در ابسطه با کاربرد ویژه هر یک از تنوع ها توضیحات مختصری ارایه گردد.

نقله‌های بالاسری همان گونه که نامشان پیداست از فضاهای آزاد بالای سر (در ارتفاع) عمبور می‌کند و صرفًا در جاهایی که نیاز باشد مثل ایستگاه‌های بارگذاری و باربرداری می‌توانند با حرکات مورب و شبیدار تا حد ارتفاع دسترسی مورد نیاز پایین آمده و مجدداً با همان حرکات به ارتقای موردنظر بازگشت داده شوند. از همین روست که اگر این گونه نقاله‌ها صحیح طراحی شوند می‌توانند در جاهایی که موردن استفاده قرار می‌گیرند ایجاد مانع نکنند. این یکی از مزایای مهم نقاله‌های بالاسری محسوب می‌شود. از دیگر مزایای این نقاله‌ها می‌توان به آزاد بودن جسم در حین حمل اشاره کرد، بدین معنی که کالای در حال حمل می‌تواند صرف‌آرایی یا چند نقطه به خط نقاله‌ای ازین باشد و تمامی سطوح و قسمتهای کالا کاملاً آزاد و بصورت معلق در هوا قرار گیرد. این مزیت سبب گردیده که این نوع از نقاله‌ها در خطوط رنگ و کوره‌های پخت کاربرد فراوان داشته باشند. لیکن در کنار این مزایا، بایستی محدودیت نقاله‌های بالاسری را نیز مورد بررسی قرار داد. محدودیت اصلی در اینجا به مشکلات حاصله در اتصال به دیگر سیستم‌های جابجایی خودکار می‌باشد، بطوریکه در بعضی موارد مثل زمانی که باز در حال حمل دارای طول زیاد باشد، بارگذاری و باربرداری با کمک تجهیزات خودکار ممکن نخواهد بود و یا اینکه با صرف هزینه‌های بسیار بالا و با استفاده از نوع خاصی نقاله بالاسری امکان پذیر خواهد شد که در بسیاری از مواقع توجیه اقتصادی ندارد. به هر حال، نقاله‌ها در کنار محدوده‌های کاربری اقتصادی که دارند، دارای مزایای ویژه‌ای هستند که از آن جمله می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

– جابجایی سریع و دقیق کالاهای با هزینه عملیاتی کمتر در مقایسه با روش‌هایی مثل استفاده از لیفتراک یا جک‌های دستی به کمک نیرو انسانی

– قابلیت جابجایی طیف وسیعی از کالاهای با هر شکل، اندازه و وزنی تحت هر شرایطی

– قابلیت توسعه به شکل‌ها و در جهات مختلف

– امکان استفاده از تجهیزاتی مثل اسکلت‌هادر طول مسیر حرکت جهت شناسایی، ردیابی و هدایت کالاهای حمل شونده در جهات مختلف

– جابجایی کالاهای بدون ایجاد آسودگی‌های محیطی مثل دود و سر و صدا

#### نقله‌های بالاسری ساده

این نوع نقاله از نظر مکانیکی دارای ساختاری بسیار ساده بوده و مشکل از یک زنجیر متحرک در داخل مسیر ریل مانند است که در نقاطی روی زنجیر با فاصله‌های مشخص دستک زنگی دارد. با توجه به شکل و نوع باری که بایستی با این نقاله حمل شود، در این دستک‌ها تجهیزات اضافه‌ای (حالات)<sup>۱</sup> تعییн می‌شود. مثلاً در مواردی که می‌خواهیم کالاهای را به این نقاله از اتفاق رنگ عبور دهیم، بهتر است تجهیزات اضافه‌ی مذکور قلاب‌هایی باشند تا این طریق کالا به صورت ازین و معمول در هوا حفظ شود و رنگ تواند تماسی مسطح را پوشش دهد. یعنوان مثالی دیگر، در زمانی که بخواهیم کالاهای متنوعی را از یک محل (کارگاه) به محل (کارگاه) دیگر انتقال دهیم، بطوری که فاصله بین دو محل مسود نگردد راه حل مناسب نقاله بالاسری است و چون کالاهای متنوع مستد و هدف صرفًا انتقال اینم و بدون انجام هزینه‌گونه بروزه ای در حین حمل است، بنابراین ترجیح دارد که به دستک‌های موردنظر، طوف یا سبدی‌هایی متصل شوند تا کالاهای با شکل‌ها و اندازه‌های مختلف بتوانند بر احتی و بصورت اینم داخل آن سبدها قرار گیرند. فاصله بین محلهای های چند پارامتر اصلی و استه است، که حداکثر طول بارهایی که بایستی با نقاله حمل شوند وزن متوسط واحد بارها و ظرفیت کل نقاله، شعاع گردش در مسیرهای منحنی حرکت نقاله و زاویه اوج گیری یا پایین آمدن نقاله، این فاصله باید به نحوی تعیین گردد که اولاً) حاصل جمع بارهای قرار گرفته بر روی نقاله از ظرفیت آن بیشتر نشود و ثانیاً) در محل گردش‌ها و اوج گیری و پایین آمدن نقاله، بارها بتوانند از این گذرها بر احتی عبور نمایند بدون برخورد با موئی و تجهیزات موجود یا برخورد با بارهای مجاور یکدیگر.

#### نقله بالاسری متحرک و آزاد (PVF)

این نوع نقاله نسبت به نقاله بالاسری ساده دارای ساختار پیچیده‌تری می‌باشد و طراحی آن به نحوی است که سرعت حرکت بار در بعضی محدوده‌ها، با سرعت کلی خط متقاطع می‌باشد و یا حتی در بعضی محدوده‌های باز کاملاً آزاد و بدون حرکت است. عملکرد این نوع از

نقاله‌های رامی توان در تله کابین مشاهده کرد. در ایستگاه‌ها جهت پایاده و سوار شدن مسافرین، کابین از خط اصلی که در حال حرکت است آزاد گردیده و لیل به محض خروج از ایستگاه مجدد آبه خط اصلی متصل شده و با سرعت کلی خط شروع به حرکت می‌نماید. بهمین ترتیب، این نوع نقاله می‌تواند در واحدهای تولیدی نیز کاربرد داشته باشد. مثلاً در مواردی که سرعت کلی خط زیاد است، در ایستگاه‌های بارگذاری و با برداری باستی سرعت کاهش یابد یا حتی نقاله متوقف گردد تا پرتورها بتوانند با دقیق لام و بطور این فعالیت خود را انجام دهند.

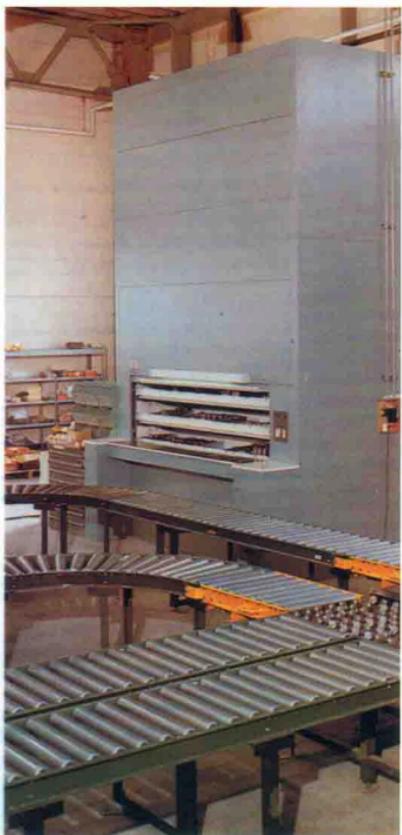
مورد دیگر کاربرد نقاله‌های PVF در زمانی است که برای انجام یک فعالیت مثل پخت قطعه (محصول) یا پوشش آن در کوره و یا رنگ آمیزی قطعه در اتفاق رنگ نیاز به صرف مدت زمانی مشخص باشد، لیکن با توجه به سرعت کلی خط و طول مسیر کوره پخت و یا اتفاق رنگ، دستیابی به مدت زمان لازم ممکن نیاشد. در این شرایط اگر امکان توسعه کوره پخت یا اتفاق رنگ وجود نداشته باشد، در راه حل می‌توان منصور شد، اول آنکه سرعت کلی خط را تا حدی چوین آورد که مطمئن شویم قطعات و کالاها به مدت زمان لازم در کوره و یا اتفاق مذکور قرار خواهند گرفت. راه حل دوم، استفاده از نقاله‌های PVF است که سرعت حرکت نقاله در محدوده‌های مورد نظر به اندازه‌ای کاهش یابد که زمان‌های طراحی شده دست یابیم و لی سرعت کلی خط بالاتر از سرعت در این محدوده باشد. با این ترتیب هم می‌توان زمان انجام سیکل کاری را از گذاشتن قطعه بر روی خط تا برداشتن آن را، به کمترین مقدار رساند و هم به مدت زمان لازم جهت انجام کامل فعالیت رسید.

#### نقاله تک ریل بر قی (ESM)

تفاوت عمدۀ این نوع نقاله و انواع دیگر نقاله‌های بالا سری در این است که، در اینجا دیگر زنجیر متخرکی وجود ندارد بلکه هر واحد ازحمل کننده‌های بار، خود یک ماشین با تمامی تجهیزات لازم حرکتی مثل موتور گیربکس، سیستم‌های کنترلی و... است که انرژی الکتریکی مورد نیاز آنها از طریق ریلی که به آن متصلند تأمین می‌گردد. این نوع نقاله بالا سری می‌تواند بصورت تمام خود کار و با هدایت ایستگاه‌های هدایت کامپیوتروی محل نماید و در ایستگاه‌های مختلف متوقف گردد یا پس از بارگزاری و یا با برداری مجددأ در مسیری بطرف مقصد حرکت نماید.

از دیگر مزایای مهم ESM، می‌توان به سرعت حرکت بسیار بالا و مسیرهای حرکتی متفاوت اشاره کرد. قابلیت تغییر مسیر حرکت با تغییر نحوه اتصال ریل‌ها به صورت خودکار حاصل می‌شود که این امر به کمک عملگرهایی و تحت کنترل سیستم کامپیوتروی امکان پذیر گردیده است، بطوری که دو نقاله EMS پشت سر هم می‌توانند پس از رسیدن به یک تقاطع در مسیرهای متفاوتی ادامه مسیر دهند.

ریل این نوع نقاله از پیچیدی خاصی برخوردار است و بایستی چندین وظیفه را اتوماتیک انجام دهد. این ریل‌ها علاوه بر آنکه بعنوان نگهدارنده و مسیر حرکت جماله‌ها محسوب می‌شوند، بایستی قابلیت‌های لازم در رابطه با رسانیدن انرژی الکتریکی به جماله‌ها و همچنین انتقال اطلاعات بین هر واحد از جماله‌ها و کامپیوتروی مرکزی دارا باشند. با توجه به این قابلیت‌هاست که این نوع نقاله کاربرد فراوانی در سیستم‌های تولیدی اتوماتیک پیدا کرده است و بعنوان یکی از



استفاده از نقاله غلتکی در یک سیستم نیمه نکانیزه

سیستم های جابجایی بسیار کارآمد در سیستم های تولیدی انعطاف پذیر (FMS) به حساب می آید؛ زیرا نه تنها قابلیت انجام حرکت های متفاوت را دارد است، بلکه با صرف هزینه و زمانی اندک می توان نسبت به تغییر روش کاری آن اقدام نمود. اگر بخواهیم این نقاله را بار دیگر انواع سیستم های جابجایی مقایسه نماییم، منطقی است که آنرا مشابه سیستم های AGV بدانیم زیرا هم می تواند در مسیرهای مختلف که از قبل تعیین شده حرکت نماید، و هم اینکه هر واحد آن بطور مجرماً بوسیله ارتباط با سیستم های کامپیوتری راهبری گردیده و فعالیت خاصی انجام دهد. از نظر هزینه ای نیز این نقاله گران ترین نقاله بالاسری محسوب می شود.

### نقاله های زمینی نقاله غلتکی

این نقاله متشکل از مجموعه نقاله هایی است که محدوده های وسط آنها از دو طرف به جایی محکم شده اند و کل مجموعه بر روی پایه هایی قرار دارند. با این ترتیب هرگاه جسمی روی غلتک ها قرار گیرد، حرکت دورانی آنها به دور خود، باعث می شود که جسم به سمت جلو حرکت نماید. حرکت دورانی

غلتک های به دور خود می تواند به دو روش صورت پذیرد. در اولین روش با کمک یک موتور و گیربکس و سیستم های انتقال دهنده نیرو به غلتک ها مثل، تسمه، چرخ دنده، چرخ و زنجیر و... می توان تمامی غلتک ها و یا تعداد مورد نیاز از آنها را متحرک نمود. دومین روش بدون استفاده از موتور و گیربکس و صرفاً به کمک شبیب است که می توان جسم را برابر غلتک ها به حرکت در آورد، به این نوع نقاله، نقاله تلقی می گویند. از آنجا که نقاله تلقی دارای هزینه ساخت بسیار پایین بوده و از طرف دیگر ساختاری بسیار ساده دارد، کاربرد فراوانی داشته و می توان در صنایع مختلف و جهت

حرکت های متفاوت از آن استفاده نمود.

کلاً این نوع از نقاله های زمینی برای انتقال اجسام صلب که شکل ثابتی داشته و حداقل دارای یک طرف صاف باشند کاربرد دارد و برای اجسام بی شکل مثل گونی و یا قطعات بدشکل که در سطوح آنها رژید و پستی و بلندی هایی وجود داشته باشد، به هیچ عنوان مناسب نیست؛ زیرا احتمال آنکه قطعه یا قسمتی از آن در حد فاصل بین دو غلتک متوازی گیر کند و از حرکت بایستد زیاد خواهد بود. راه حل انتقال اینگونه کالاهای استفاده از دیگر تنوع های نقاله ها و یا استفاده از زنجیری های در زیر این گونه قطعات و

کالاهای می باشد که پس از قرار گیری کالا بر روی سینی، آنگاه سینی بر روی نقاله قرار می گیرد. لیکن برگشت دادن سینی ها به ابتدای خط خود مسئله جدیدی ایجاد می نماید که ابته با یک رُز نقاله غلتکی دیگر که می تواند را مجاور و یا حتی در زیر نقاله مورد نظر تعبیه شود، قابل حل خواهد بود.



استفاده از زنجیر نقاله در خط مونتاژ خودرو

سینی، آنگاه سینی بر روی نقاله قرار می گیرد. لیکن برگشت دادن سینی ها به ابتدای خط خود مسئله جدیدی ایجاد می نماید که ابته با یک رُز نقاله غلتکی دیگر که می تواند را مجاور و یا حتی در زیر نقاله مورد نظر تعبیه شود، قابل حل خواهد بود.

از کاربردهای مهم اینگونه نقاله‌ها می‌توان به انتقال محصول نهایی پس از سنته بندی در پایان خط تولید، به انبار محصول اشاره کرد، علی‌الخصوص در زمانی که انبار محصول در مجاورت و یا نزدیک به انتهای خط تولید باشد می‌توان با ایجاد یک دسترسی کوچک (دریچه) در دیوار مابین انبار و سالن تولید، محصولات را با سرعت زیاد و بدون صرف انرژی در حالت ثقلی و یا به صرف انرژی کم در حالت موتوردار، به انبار رسانید.



استفاده از نقاله‌های غلتکی ثقلی در انبارهای تمام مکانیزه

کاربردهای دیگری نیز می‌توان برای نقاله‌های غلتکی ثقلی و موتوردار متصور شد، مثلاً: انتقال محصول نیمه ساخته بین کارگاه‌های مختلف و یا ماشین‌های مختلف در یک کارگاه، رسانیدن مواد اولیه به ابتدای خط تولید یا مونتاژ ...

#### تسمه نقاله

تسمه نقاله از یک نوار لاستیکی و دو غلتک بزرگ تشکیل شده است که یکی از آنها به یک موتور و گیربکس متصل می‌شود، (که به آن رولی متحرک گویند) و دیگری رولی آزاد(هرزگرد) می‌باشد. این دو غلتک در انتهای یک چهارچوب فلزی قرار می‌گیرند که در حد فاصل آنها یک سطح ساف و صیقلی وجود دارد مانند یک میز کار، و یا غلتک هایی با قطر کمتر از دو غلتک اصلی این فاصله را پر می‌کنند و نهایتاً نوار لاستیکی روی کل این مجموعه کشیده می‌شود. استفاده از غلتک و یا سطح صاف و صیقلی در فضای خالی مابین دو غلتک اصلی سستگی به طول تسمه نقاله وزن بار انتقالی بر روی آن دارد. هر چه طول نقاله بیشتر و یا بر روی آن سنگین تر باشد، بهتر است از غلتک استفاده کرد تا از این طریق حرکت تسمه با اصطکاک کمتر همراه باشد و بر عکس در زمانی که طول تسمه نقاله کم و یا بارها مسیک باشند می‌توان در جهت کمتر کردن هزینه‌های ساخت از ورق صاف و صیقلی در زیرتسمه استفاده نمود.

با حرکت چرخشی رولر متحرک، نوار لاستیکی شروع به حرکت می‌نماید و رولر هرزگرد نیز به دور خود دوران خواهد داشت، به این ترتیب اگر جسمی بر روی نوار لاستیکی قرار گیرد می‌تواند حد فاصل دور رولر را طی نماید.

این نوع نقاله‌ها در صنعت و حتی در مراکز خدماتی کاربردهای فراوان دارند، یکی از مهمترین این کاربردها در صنایع بسته بندی است. در اینگونه صنایع لازمه دستیابی به سرعت عملیاتی بالا برای دستگاه‌های پرکن آنست که، ظروف خالی با سرعت بالا تنظیم و زیر دستگاه قرار گرفته و پس از سپری شدن مدت زمان لازم جهت پرشدن، ظروف پر از این محدوده خارج گردیده و جای خود را به ظروف خالی جدید بدهنند. نقش سیستم انتقال مواد مورد استفاده در انجام دقیق فرآیند مذکور آنقدر مهم و حساس است که معمولاً تسمه نقاله مورد نظر بعنوان جزوی از دستگاه محسوب گردیده و بویشه سازنده دستگاه تأمین و به همراه آن ارائه می‌شود.

از دیگر موادر کاربرد تسمه نقاله‌ها می‌توان انتقال مواد فله را مانند خاک و سنتگ از معادن نام برد. معمولاً مسیر انتقال خاک و سنتگ به

دیگر کاربرد اصلی نقاله غلتکی ثقلی در خطوط مونتاژ است، مثل خط مونتاژ لوازم خانگی. جهت این کاربرد کافی است که در ابتدای خط، شاسی اصلی به گمک یک سینی روی خط نقاله قرار گیرد. آنگاه، اپراتور هر ایستگاه پس از آنکه فعالیت تعیین شده را بر روی محصول در حال تکمیل انجام داد، آنرا به سمت ایستگاه موردنظر و می‌دهد تا در فاصله دو ایستگاه و بر روی نقاله قرار گیرد. سپس محصول نیمه ساخته دیگر را که در فاصله بین بین ایستگاه موردنظر و ایستگاه قبل از آن قرار دارد به سمت خود کشیده و سیکل کاری ادامه خواهد یافت.

دست آمده از معادن به محل بارگیری یا کارخانه تولید مصالح ساختمانی، مسیری طولانی و در فضایی محدود است. از این روش نقلهای کاربری، دیگر بشكل مستطیح و افقی نیست از بهترین راه حل های به شمار می آیند و تنها تسمه نقلهای هاستند که قابلیت انتقال این نوع مواد را دارا می باشند. تسمه مورد استفاده در این

کاربری، دیگر بشكل مستطیح و افقی نیست بلکه آن را به کمک لیزری که در دو طرف و به شکل زاویه دار نسبت به سطح افقی قرار می دهدن و بصورت مقاطع U شکل یا V شکل در می آورند.

به این ترتیب مواد فله می توانند بر روی نقله و در داخل مقاطع مذکور قرار گیرند و انتقال یابند.

به عنوان نمونه های دیگری از کاربری این نوع نقله می توان به انتقال چندان ها و بار همراه مسافر در ترمیمان های فرودگاه ها، میز های صندوق در فروشگاه ها جهت انتقال کالاهای خردباری شده به طرف صندوقدار، انتقال مواد و کالاهای در سطح کارخانجات و ... اشاره نمود.

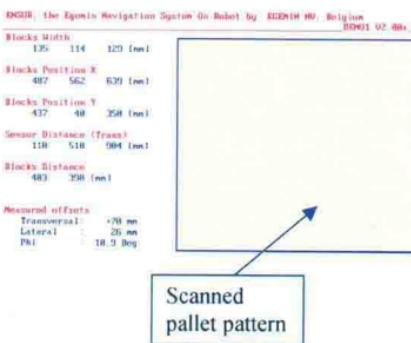
نقله، انتقال کالا به کمک دو خط زنجیر در حال حرکت صورت می گیرد و ساختار کلی شامل دو خط زنجیر است که در فاصله ای از یکدیگر و در حال حرکت قرار دارند، بنابراین، وقتی کالایی روی آنها قرار گیرد می تواند به اندازه طول مسیر نقله حرکت نماید.

نقله ها صرف پراش اسکالالی از سنته بندی مثل پالت، باکس پالت، کارتون و کلاه اجسامی که بتوانند بر روی دو تکیه گاه بشکل پایدار قرار گیرند کاربرد دارند. فاصله دو خط زنجیر با توجه به ابعاد و اندازه کالاهای انتقالی مشخص می شود و سرعت دستگاه می تواند تغییر و بر اساس تیاز طراحی شود.

زنجر نقله ها در کارخانجات موارد استفاده متعددی دارند و در جاهایی که مواد و کالاهای ورودی و یا محصول نهایی باسته بندی هایی مثل پالت و باکس پالت در محدوده ورودی تا خروجی واحد تولیدی جایجا می شوند، می توانند کاربردهای متفاوت و متنوعی داشته باشند.

#### صفقه نقاله

صفقه نقله از نظر ساختار کلی با زنجیر نقله مشابه زیادی دارد و در حقیقت می توان گفت که همان زنجیر نقله است که حد فاصل بین دو خط زنجیر با مجموعه ای از صفحات رابط که از دو طرف به دو خط زنجیر محکم شده اند پوشیده گردیده است. زنجیر مورد استفاده در صفحه نقله نوعی خاص است که در فواصل مشخص دارای دستک هایی است که صفحات رابط بین دو خط زنجیر نیز به همین دستک ها محکم می شوند، بدلیل وجود همین دستک های ساختار معروف هستند.



شناسایی فاصله و الگوریتم آن بصورت خودکار

زنجر نقله ها در کارخانجات موارد استفاده متعددی دارند و در جاهایی که مواد و کالاهای ورودی و یا محصول نهایی باسته بندی هایی مثل پالت و باکس پالت در محدوده ورودی تا خروجی واحد تولیدی جایجا می شوند، می توانند کاربردهای متفاوت و متنوعی داشته باشند.



استفاده از صفحه نقاله در حمل بار واحد

همین مر سبب شده تا انجام فعالیتهای حساسی مثل فعالیت مونتاژ، بر روی یک خط متخرک امکان پذیر گردد. از این روش که یکی از موارد بسیار مهم کاربری این نقاله، در خطوط موتناز مثل: خودرو و یا زیر مجموعه هایی از خودرو است. در صنایع خودروسازی و یا مجموعه سازی مثل: موتور، گیربکس، اکسل و ...، باستی قطعه اصلی یا شاسی در ابتدای خط بر روی یک یا چند فیکسچر خاص به نحوی محکم شود، که در طول خط و در هنگام عملیات موتناز بر روی آن، هیچ گونه حرکت و لرزشی به وجود نیاید به این ترتیب اپارنور می تواند عملیات را با سرعت و دقیق انجام برساند. البته این نوع نقاله در خطوط موتناز دیگر محصولات مثل لوازم خانگی نیز کاربرد دارد و بجای استفاده از غلطک نقاله به همراه سینی هایی جهت قرار دادن در زیر شاسی اصلی که قبل از طرح گردید می توان از صفحه نقاله استفاده کرد و شاسی را مستقیماً و بدون نیاز به سینی روی صفحات این نقاله قرار داد.

نگفته نماند که صفحه نقاله هایی با اشكال دیگری بجز آنچه که تا اینجا مطرح گردید نیز وجود دارد؛ مانند، صفحه نقاله مورد استفاده در سالنهای فرودگاه جهت ارائه چمدان های مسافرینی که پرواز خود را انجام داده اند و یا مورد جالب توجه دیگر پلاکان های بر قی است که آن هم نوعی صفحه نقاله است که به دلیل پیچیدگی های ساختاری آنها از توضیح بیشتر صرف نظر می شود.

نقاله های خاص منظوره تا اینجا تنوع های اصلی نقاله مورد بررسی قرار گرفت. اما ممکن است در بعضی شرایط و برای برخی کاربردهای خاص، نقاله های ویژه ای مورد استفاده قرار گیرند. در این قسمت سعی می شود که به تشرییح سه نمونه از این گونه نقاله ها که بیشترین استفاده را در حمل و نقل کالا دارند پردازیم.

صفحات مورد استفاده در صفحه نقاله می توانند از جنس های مختلف و با پوشش های متنوع باشند، که یاتوجه به کاربری در نظر گرفته شده برای نقاله تعیین می شوند در این رابطه مثلاً می توان از صفحات جوبی یا فولادی یا پوشش زنگ، گالوانیزه و ... استفاده کرد، حتی در مواردی می توان به جای صفحات موردنظر فیکسچرهای را در حد فاصل بین دو زنجیر قرارداد کاربری این نوع تجهیزات در ادامه توضیح داده می شود. فاصله بین دو خط زنجیر، و متعاقب آن طول صفحات که مشخص کننده عرض کلی سیستم نقاله است همگی بر اساس کاربری در نظر گرفته شده و ابعاد و اندازه کالاهای حمل شونده تعیین می شوند.

از ویژگی های مهم صفحه نقاله که در انواع دیگر از نقاله ها وجود ندارد، امکان حرکت کالا یا

بصورت آرام و بدون لرزش است و

شونده تعیین می شوند.

## مقاله محل تقاطع

در مواقعي نياز است که در طول مسیر نقاله، برای کالاهای حمل شونده یا برای دسته اى از کالاهای حمل شونده تغيير مسیر حرکت و یا تغيير جهت قرار گيري کالا بر روی نقاله را داشته باشيم، با توجه به نوع نقاله خط اصلی، مشخصات کالاهای حمل شونده، ميزان تغيير جهت در راستاي حرکت، نياز و يا عدم نياز به چرخش کالا بهمراه تغيير راستاي حرکت و ... در بعضی شرایط از نقاله محل تقاطع استفاده مي شود. اين نقاله بشکل يك واحد کوچک است که ترکيبی از يك يا چند نوع نقاله و يك جك بادي يا روغني است که با بالا و پایین بردن کالاهای حمل شونده، آنها را از روی خط اوليه جدا کرده و پس از تغيير جهت قرار گيري کالاها و يا بدون هیچگونه چرخش و تغيير جهتي، در مسیر حرکت گذاشت.

در بعضی شرایط استفاده از نقاله محل تقاطع الزامي است ولی گاهي اوقات نيز مي توان آنرا از حذف نمود. مثلاً: وقتی که از غلتک نقاله استفاده مي شود و قصد داريم به همراه تغيير راستاي حرکت، جهت قرار گيري کالاها حمل شونده بر روی نقاله تغيير نمايد، يعني به ميزان تغيير راستاي حرکت، جهت قرار گيري کالاها نيز تغيير نماید، مي توان از غلتک نقاله مسیر منحنی استفاده و از نقاله محل تقاطع اجتناب کرد. حال اگر نقطه خط اصلی يك زنجير نقاله باشد و بخواهيم تغيير جهت قرار گيري کالاها و يا تغيير راستاي حرکت را داشته باشيم، صرف باستي از نقاله محل تقاطع استفاده کرد.

## ميز چرخان<sup>۱</sup>

نوع ديجري از نقاله های خاص منظوره، ميز چرخان است، اين وسیله را مي توان حالت ساده تری از نقاله محل تقاطع در نظر گرفت، زيرا در بعضی از انواع نقاله های محل تقاطع با وجود تقاطع با حمل تغيير جهت حرکت کالا، جهت قرار گيري کالاها حمل شونده بر روی نقاله بايستي حفظ شود. عبارت ديجري، به ميزان تغيير راستاي حرکت، خود کالا نيز بايستي چرخش داشته باشد تا بتوان راستاي قرار گيري آن را نسبت به راستاي نقاله ثابت نگاه داشت. در ميز چرخان صرفاً به مکانيزم چرخش نياز مي باشد بدون آنکه تغييري در جهت راستاي حرکت کالا، اتفاق بيقدر.

مي ز چرخان به صورت يك واحد مستقل نقاله اي است که مجهز به تجهيزات اضافه جهت جدا کردن کالا از سطح نقاله و چرخاندن آن است. عملکرد کلي سيسitem بدین صورت است که، يك واحد ميز چرخان را در مسیر خط نقاله اصلی قرار مي دهد، وقتی که کالاهاي به اين واحد رسيد و بر روی آن قرار گرفت، نقاله ميز چرخان از حرکت مي ايستد تا کالا متوقف گردد، البته مکانيزم توفيق کالاهاي مي تواند توسيع يك نگهدارنده نيز ايجاد شود. در اين منحتماً با يك جك هاي بادي يا روغني، کالاهاي مذكور کمي بالا برده مي شود تا از سطح نقاله جدا شوند، آنگاه صفحه زيرين آن با يك چرخش کالا را به ميزان مورد نياز مي چرخاند و مجدداً بواسيله همان جك ها کالا بر روی سطح نقاله برگشت داده مي شود. سپس ميز چرخان نگهدارنده را از مسیر حرکت بر مي دارد، تا در حرکت مجدد نقاله، کالا به حرکت خود ادامه دهد.

اين نوع نقاله در صنایع مختلف کاربردهای فراوانی دارد، بعنوان يك نمونه از کاربری آن مي تواند به صنایع موتناژي اشاره نمود، بویژه در ايستگاه های کنترل کيفيت که اپراتور باستي به تمامي جوانب محصول دسترسی داشته باشد.

## تركيب بالابر و نقاله

مواردی پيش مي آيد که در مسیر انتقال کالاهای، نياز است که فاصله بين دو یا چند طبقه ساختمان طی شود و مجدداً در طبقه مقصد کالاهایها بر حرکت خود ادامه دهند تا يك نقطه از قبل تعیین شده برسند. در اين گونه موارد جهت انتقال کالا بين طبقات از دو روش مي توان استفاده کرد. اول آنکه به وسیله يك تسممه نقاله شيب داري یا يك تنوع از نقاله های بالا سري اين کار را انجام داد و راه حل دوم استفاده از بالا بر است.

از آنجاکه کالاهای در طبقه مبدأ به وسیله سيسitem های نقاله اي به بالابر رسیده و هم چنین در طبقه مقصد نيز کالاهای بايستي تحويل يك سيسitem نقاله شوند، لازم است که به يك تجهيزاتي امكان اتصال بالا بر با سيسitem های نقاله های ايجاد شود. در اين بالابرها سطحی که بايستي بار بر روی آن قرار گيرد مجهز يك نقاله است مشابه سيسitem نقاله اي که در طبقات مبدأ و مقصد کالاهای را حمل مي نمايند. مثلاً اگر بار به وسیله نقاله غلتکي در حال حمل است، سطح قرار گيري بار در بالابر نيز به نقاله غلتکي مجهز

می شود تا عملیات تحویل و تحول بار بین سیستم های نقاله در طبقات و بالابر به ارجمندی صورت پذیرد.



یک نقاله ریلی

نحوه عمل بدین صورت است که وقتی بار به کمک نقاله به بالابر مذکور می رسد با کنترل سیستم های خود کار بار متوقف می شود تا اینکه بالابر به سطح مورد نظر رسیده و آمادگی دریافت بار را حاصل نماید. در این زمان نقاله خط اصلی مجدداً شروع به حرکت می نماید یا نگهدارنده (استاپر) از روی خط برداشته می شود تا بار به طرف بالابر حرکت نماید. هم زمان، نقاله خط اصلی به روی بالابر شروع به حرکت کرده و از این طریق بار بطور کامل از روی نقاله خط اصلی به روی بالابر منتقل می شود. در این زمان حرکت نقاله سطح بالابر متوقف گردیده و بار روی بالابر آرام می گیرد. سپس بالابر با حرکت عمومی، بار را به سطح موردنظر می رساند و متوقف می شود. در اینجا مجدداً نقاله موجود بر روی سطح بالابر روش شده و بار از روی بالابر به خط نقاله دیگری که در طبقه مقصد در حال حرکت است منتقل می شود.

از آنجا که بالابرها را می توان با کمک سیستم های مختلف مثل چک های بادی و روغنی و یا سیستم های کششی به کمک الکتروموتور و گیربکس طراحی و اجرا نمود، بنا بر این در میزان حرکت ارتفاعی آنها محدودیت خاصی مشاهده نمی شود. از طرف دیگر، با وجود امکان استفاده از تنوع بالایی از نقاله ها جهت تجهیز آنها، می توان به این نتیجه رسید که اینگونه تجهیزات را کمکی بالابر و نقاله پسیار متعدد بوده و برای کاربردهای مختلفی قابل استفاده هستند.

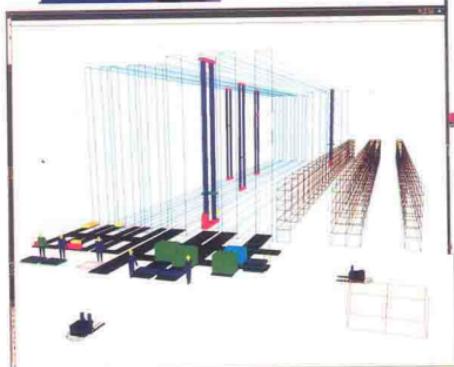
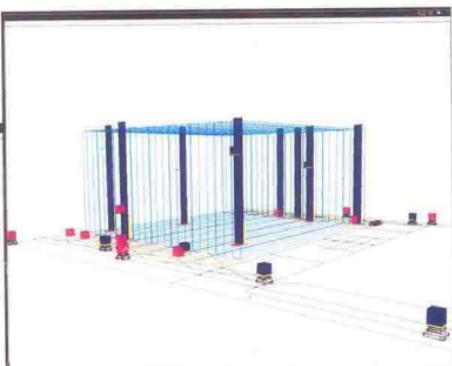
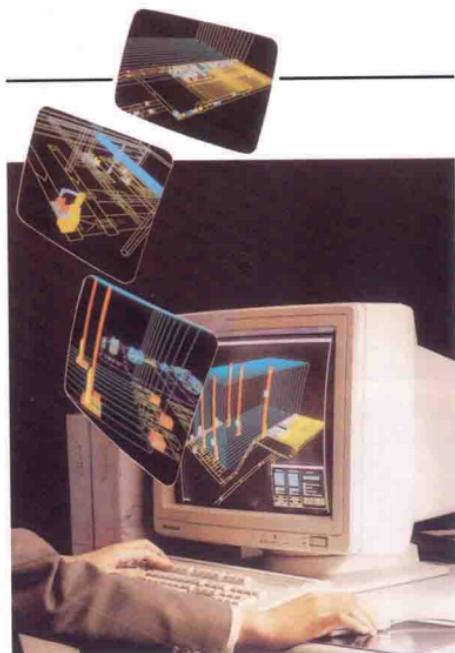
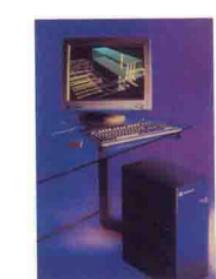
### ۳-۴-۵ کنترل ها

آخرین جزء از اجزاء اصلی انبارهای مکانیزه کنترل ها هستند. وظیفه اصلی سیستم های کنترلی در انبارهای اتوماتیک متضمن از فعالیت های زیر است:

یک تسممه نقاله در انبار نیمه مکانیزه



ترکیبی متعدد از نقاله های غلتبه در یک انبار نیمه مکانیزه



شبیه سازی سه بعدی: علم مواد ترین خروجی در فاز طراحی AS/RS

جمع آوری داده‌ها به کمک حسگرها یا دیگر تجهیزات

تصمیم‌سازی و صدور فرمان با توجه به داده‌های موجود و بر اساس الگوریتم‌های کنترلی

انتقال داده‌ها و فرمان‌ها بین حسگرها و کامپیوتر از یک طرف و بین کامپیوتر و عملگرها از طرف دیگر

عملگرها مثل: جگ‌های بادمی و روغنی، موتورهای...

به عنوان مثال: یک درخواست کالا بواسطه تجهیزات انتقال داده به سیستم انبار می‌رسد و در کامپیوتر بر اساس الگوریتم‌های فعال، نیاز مذکور بررسی گردیده و با توجه به شرایط قرارگیری کالاهای دیگر تجهیزات مربوطه در انبار، در رابطه با محل کالای درخواستی در

قفسه‌بندی، انتخاب ماشین S/R که باستی فعالیت بازتابی را انجام دهد و هم چنین زمان انجام آن تصمیم‌گیری می‌شود. نهایتاً این

تصمیم‌ها به شکل زمانی از طریق تجهیزات انتقالی به عملگرها مربوطه رسانیده می‌شوند تا بین ترتیب یک فعالیت بازتابی

براساس درخواست رسیده به وسیله عملگرها صورت پذیرد و بیان این امر به وسیله حسگرها تائید شده و بر آن اساس شرایط جدید

شامل سطح موجودی، وضعیت خالی بودن محل کالاهای بازتابی شده در قفسه‌بندی و... در کامپیوتر بروز می‌گردد.

همان گونه از توضیحات بالا مشهود است، می‌توانیم سیستم‌های کنترلی را به دو بخش اصلی تقسیم‌بندی نماییم. در یک بخش کلیه

نرم افزارها و الگوریتم‌های مورد نیاز در تصمیم‌گیرها و صدور فرمان‌ها را قرار دهیم و در بخش دوم، تجهیزات و ساخت افزارها را باشته

باشیم که به کمک آنها کلیه فعالیت‌های فیزیکی مثل جمع آوری داده‌ها، انتقال داده‌ها و فرمان‌ها و اجرایی نمودن تصمیم‌ها عملی

می‌گردد.



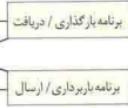
## رایانه م



## سیستم



## مدیر



## سفارش دهی و مدیریت



برنامه ریزی خرید

برنامه ریزی منابع

تعیین اولویت‌ها

اطلاعات تامین

لیست جمعت موجودی

## مدیریت جامع وظایف

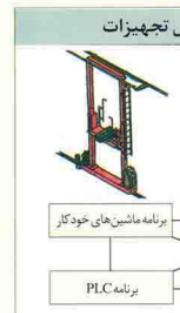
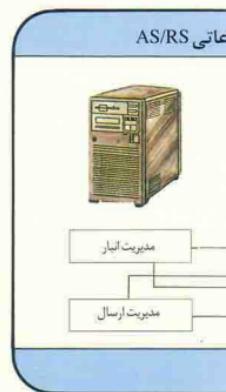


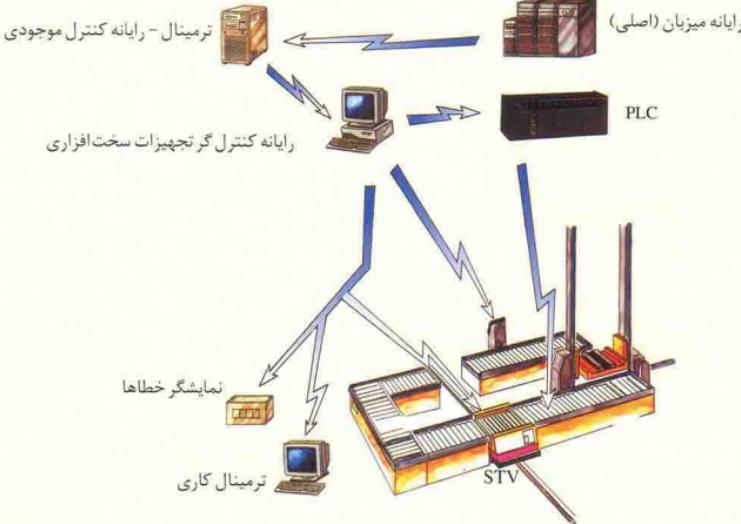
گزارش‌های متعدد

لیست کارهای در دست

رسیدهای  
وزوایی / خروجی

## ساختار تعاملی اجزای یک سیستم اطلاعاتی در AS/RS



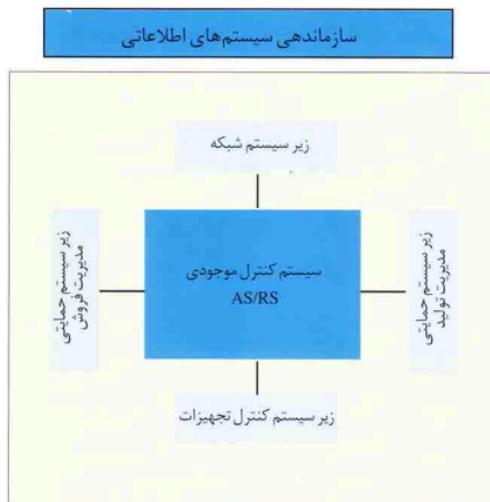


<b>کنترل کننده زمینی استکر کوبن</b> مسیر حرکتی و جایابی اسکر کوبن ها را میان راهروها کنترل می کند.	<b>کنترل کننده زمینی مشخصات بار</b> ابعاد و وزن بار را کنترل می کند	<b>رايانه کنترل کننده قص و اقاض موجودی اساز</b> اعمال مدبریت روی اطلاعات برآمده برپری و زمان بندی	<b>رايانه کنترل کننده تجهیزات سخت افزاری</b> تجهیزات جاسی ذخیره و بازیابی را کنترل می کند.
<b>کنترل کننده مسیر</b> قابل تردد بودن / نمودن مسیر را احتمام می کند.	<b>بارکد خون</b> بارکده را خوانده و به سیستم انتقال می دهد.	<b>کنترل کننده نقاله ها</b> در کنترل نقاله های تسمه ای، زنجیری و بارگذاری و باربرداری آنها کاربرد دارد.	<b>AGV</b> برای بارگذاری و باربرداری AGV استفاده می شود
<b>مولد هشدار دهنده صوتی</b> هشدارهای خطمند را بصورت صوتی در محیط AS/RS منتشر می دهد.	<b>سیستم سفارش برداری دیجیتال</b> برای گذاشت / برداشت اقلام کوچک یا باکت ها استفاده می شود.	<b>ترمینال فرکانس رادیویی</b> امکان برقراری ارتباطی بسم میان اجزای AS/RS را ایجاد می نماید.	<b>نمایشگر خطاها</b> نوع / کد خطای احتمالی را نشان می دهد

اجزای سیستم های کنترل در AS/RS

### ۳-۵-۱) الگوریتم‌های کنترلی و تصمیم‌گیری

فوايد و كارآيی واقعی که از يك سیستم انبار تمام اتوماتیک حاصل می شود، بستگی به انتخاب و الگوریتم‌های کنترلی به کار گرفته شده دارد، يعني هر چند که در طراحی فیزیکی انبار با دقت بالا عمل شده باشد و در انتخاب تجهیزات مربوطه سعی شده باشد که از تجهیزات با کیفیت مطلوب استفاده شود، اگر الگوریتم‌های کنترلی مناسبی در اختیار نداشته باشیم، بهره برداری مطلوب و بهینه از سرمایه‌گذاری ها غیر ممکن خواهد بود. بنابراین، الگوریتم‌های کنترلی نقش تکمیل کننده و جهت دهنده به سرمایه‌گذاری ها دارند، به همین علت است که به صورت ویژه با آنها برخورد می شود تا آن حد که جهت یافتن روش‌ها و الگوریتم‌های بهتر مطالعات وسیعی به وسیله محققان صورت گرفته و راه حل‌های مختلف با کمک روش‌های برنامه‌ریزی ریاضی، برنامه‌ریزی پویا، روش‌های شمیمه‌سازی و یا حتی الگوریتم‌های تجربی ارائه شده است. از مهم ترین الگوریتم‌های کنترلی مورد نیاز در انبار مکانیزه می توان به سه مورد نیز اشاره کرد.



جزء اصلی عملیاتی در یک سیستم AS/RS که ذخیره، بازبازی و مدیریت موجودی را انجام می دهد.

**Sistem Kontrol Mognodi AS/RS**

زمینه‌سنجی و ارتقای میان تجهیزات انبار به صورت استکر کردن ها و AGV ها را انجام می دهد.

**Zir Sistemi Kontrol Tجهیزات**

فرآهم‌آوری بستر نرم‌افزاری ارتقای میان سیستم‌ها و زیر سیستم را بر عهده دارد.

**Zir Sistemi Shabake**

اطلاعات مربوط به دریافت سفارش، اجزای سفارش و ارتباط با مرکز توزیع و فروش را به سیستم انتقال می دهد.

**Zir Sistemi Hesabiyat Mdinriyat Froosh**

اطلاعات مربوط به خلخله تولید و پویزه موجودی های در راه را به سیستم انتقال می دهد.

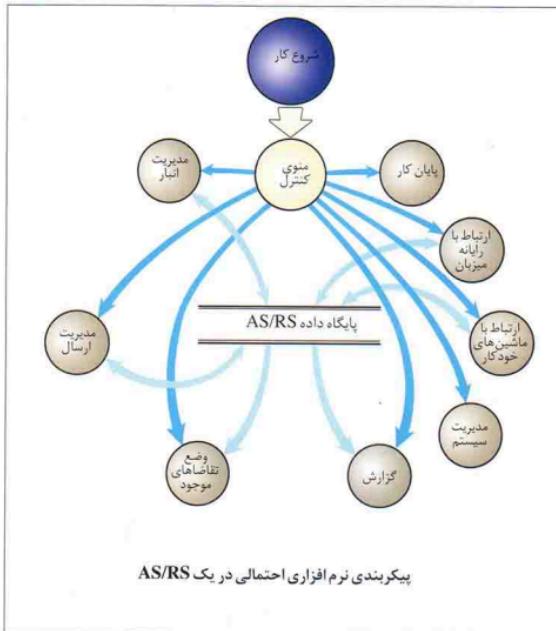
**Zir Sistemi Hesabiyat Mdinriyat Towlid**

سیستم کنترل موجودی AS/RS سیار حیاتی است و تأمین آن بازی به کارشناسی عمیق دارد.

**Shariati Eshgh Barz Afzar**

نرم افزار هر یك از زیر سیستم‌ها بر حسب نیاز و تعامل با سایر بخش‌ها تعیین می گردد.

**Sistem Hesabiyat Eshgh Barz Afzar**



### ۱) روش ذخیره سازی

منتظر از روش ذخیره سازی آنست که الگوریتمی داشته باشم تا به وسیله آن بتوانیم برای هر کالای ورودی، یک محل ذخیره سازی در سیستم قفسه بندی تخصیص دهیم به طوریکه اولاً: فضای اختصاص یافته با شرایط کالای ورودی مثل ابعاد و وزن آن همخوان باشد، ثانیاً مدت زمان لازم یا به عبارات دیگر ماشین ساعت صرف شده جهت ذخیره سازی و بازیابی آن در زمان در خواست به کمترین تعداد خود برسد.

جهت حمل کردن قسمت اول نیاز، یعنی هم خوانی شرایط کالای ورودی با فضای تخصیص یافته، معمولاً با توجه به طیف ابعادی و وزنی کالاهایی که باستی ذخیره شوند آنها را به چند گروه تقسیم بندی نموده و برای هریک از گروه‌ها محدوده‌ای شامل چند راهرو در سیستم بندی اختصاص می‌دهند که تعداد راهرو باستگی به حجم ذخیره سازی بیش بینی شده دارد. در این راهروها تمامی ویژگی‌ها شامل ابعاد سلول‌های قفسه بندی، تحمل هر سلول، مشخصات محل قرار گیری بار در سلول، مشخصات و قابلیت‌های ماشین‌های R/S در آن راهروها و دیگر پارامترها همگی بر اساس ویژگی‌ها و نیازمندی‌های گروه اقلام تخصیص داده شده به آن راهروها تعیین می‌شوند.

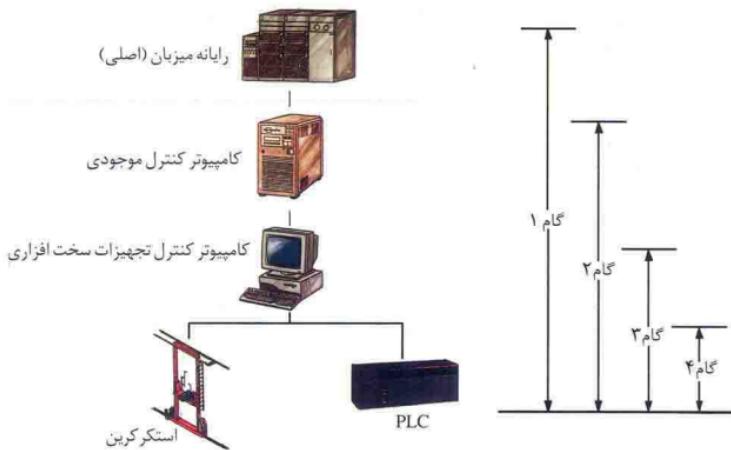
اما در ارتبطة با قسمت دوم، پارامترهای زیادی دخیل هستند که اهم آنها عبارتند از: نرخ ورود و خروج، ضریب هم زمانی مصرف با دیگر کالاهای R/S در راهروهای مورد نظر، علی الخصوص در حالتی که تعداد آنها از تعداد راهروها کمتر باشند،

## ساختار استاندارد نرم افزار



موقعیت سلول های خالی در قفسه بندی و حتی یا دیدی وسیع تر می توان برنامه مصرف آینده (در صورت موجود بودن) را نیز به عنوان پارامتر موثر در نظر گرفت.

پیچیدگی الگوریتم مذکور، از تعدد پارامترهای موتور و هم چنین پویا بودن بعضی از آنها کاملاً مشهود است. مثلاً نرخ ورود و خروج و هم چنین ضریب هم زمانی مصرف با دیگر کالاهارا می توان در یک شرایط نسبتاً ثابت نمود، در حالی که موقعیت ماشین های S/R و فضاهاي خالي موجود در قفسه بندی کاملاً ماهیتي پویا دارند. حتی پیچیدگی موضوع می تواند از این هم فراتر رفته و به الگوریتم کنترلی دیگری مرتبط کرد، که توسط آن الگوریتم موقعیت استادن ماشین های S/R در زمان بیکاری تعیین می شود. بررسی تمام این پیچیدگی ها و هم چنین برقراری ارتباط مابین سیاری پارامترها و دخیل کردن آنها در تصمیم گیری ها، همه به این هدف است که از سرمایه گذاری های موجود بهره برداری بهمینه صورت پذیرد و AS/RS بتواند با کارآئی سیار بالا خدمات ذخیره سازی و بازیابی را به انجام برساند.



توضیحات	حالت	گام
-	شدن Raiyane Mizaran On-line	گام اول
تعامل با Raiyane Mizaran جهت به روز آوری اطلاعات اصلی	شدن Raiyane Kntrol Mogoudi On-line	گام دوم
انتقال درخواست های کنترل کننده تجهیزات سخت افزاری جهت اجرای سفارش ها	شنشدن Off-line	گام سوم
موقع اخطر از ای	دستی	گام چهارم

عملیات کنترلی گام به گام

### ۴-۳) تنوع سیستمها

بادیدی دقیق به انبارهای واحدهای تولیدی (یا خدماتی) در می‌یابیم که، انبارها از تنوع بسیار بالایی برخوردار هستند. انبارها بسته به نوع کالاهایی که در آنها نگهداری می‌شوند می‌توانند شامل موادی از قبیل، انبار مواد اولیه، محصول نهایی، محصول نیم ساخته، قطعات بدکی و ابزارآلات، قالب‌ها، ضایعات، ملزومات اداری، تاسیسات... باشند. این در حالتی است که می‌توان آنها را براساس نوع و شکل نگهداری نیز تقسیم‌بندی نمود، مثلاً: انبارهای نگهداری کالاهای شاخه‌ای مثل: لوله و پروفیل و الوارهای چوبی، و یا انبارهای نگهداری قطعات ریزو...

در اینجا مدع از طرح تنوع سیستم‌های مکانیزه انبارداری پوشش دادن به همین تنوع و شکل نگهداری کالاهاست. زیرا برای جابجایی و نگهداری کالاهایی با شکل‌های مختلف نیاز به تجهیزات و ماشین آلات متفاوت می‌باشد. در حالی که کالاهای می‌توانند از نوع مواد اولیه، محصول نهایی و با دیگر تنوع‌ها باشند بدو آنکه بر روی تجهیزات و ماشین آلات مورد استفاده در انبار تاثیرگذار باشند. به عبارت دیگر دو کالا از لحاظ شکل بسته‌بندی، وزن، ابعاد، شرایط و ملاحظات لازم در حین نگهداری و جابجایی و دیگر ویژگی‌ها مشابه یکدیگر باشند ولی در یکی محفوظ نهایی و در دیگری مواد اولیه ورودی به یک واحد تولیدی نگهداری شود، از نظر شکل نگهداری می‌توان آن دو کالا برخور迪 مشابه داشت. بدین معنی که می‌توان جهت نگهداری و جابجایی آنها از سیستم‌های نگهداری و تجهیزات و ماشین آلات مشترک استفاده نمود. در این قسمت سعی می‌شود تا تنوع‌های اصلی و مهم کالاهای از دید و نوع و شکل نگهداری مطرّح گردید و برای هریک سیستم مناسبی که بتواند آن نوع کالا را ذخیره‌سازی و بازیابی نماید را معرفی نماییم.

نوع راک	اطروپ خودرسانی	ابعاد مکعب	ارتفاع انبار	ظرفیت انبار	دهمهه کاربرد
نحوه راک	پالت		30M 27M 24M AS/RS خود سوانه	- 51,200P - 256,000B - 25,600P - 128,000B - 12,800P - 64,000B - 6,400P - 32,000B - 3,200P - 16,000B	مرکز توزیع بزرگ انبار مجمتعهای تولید بزرگ سردخانه‌های صنعتی
نحوه آزاد	پالت		15M 12M AS/RS استاده آزاد	- 1,600P - 8,000B - 800P - 4,000B - 400P - 2,000B - 200P - 1,000B - 100P - 500B	انبار مجمتعهای تولید متوسط مرکز توزیع متوسط
نحوه راک	پاكت		9M 6M	-	انبارهای میانی خطوط تولید مرکز توزیع کوچک انبار قطعات

تنوع سیستم‌ها و تجهیزات آنها در انبارهای مکانیزه

## سردخانه



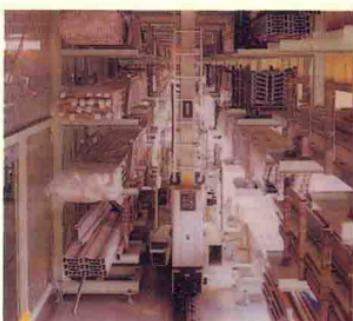
- نگهداری اقلام کشاورزی و دامداری (نوع گوشت)
- دمای انبار بین ۴-۳۵ تا ۱ درجه سانتیگراد با تلرانس ۱ درجه سانتیگراد

## انبار مواد خطرناک



- انبارهای رنگ
- انبارهای مواد شیمیابی
- انبارهای پتروشیمی

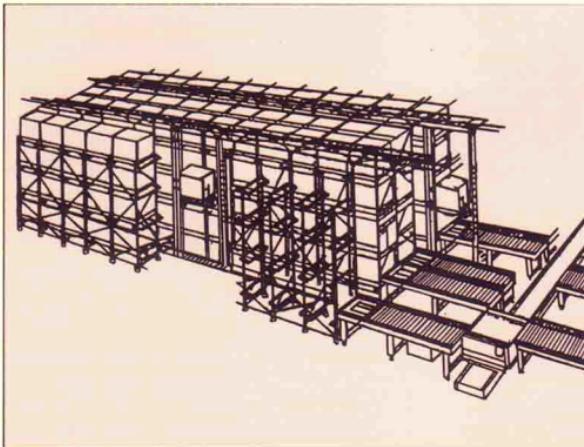
## انبار مواد با ابعاد خیلی بزرگ



- انبار لوله
- انبار چوب والوار
- انبار مواد فلزی (تیرآهن، میلگرد، ...)

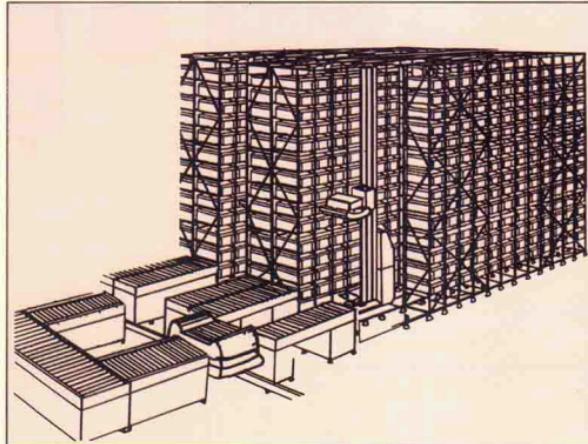
## طبقه بندی اصلی

### پالتی

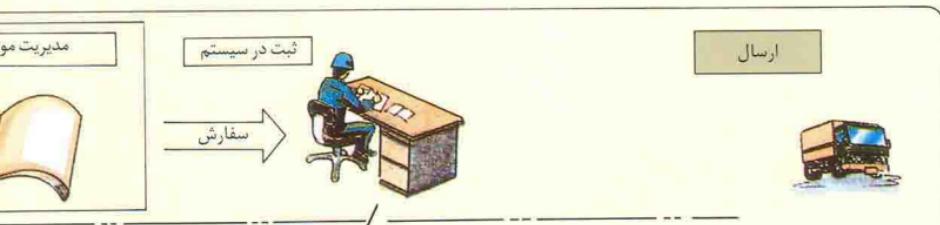


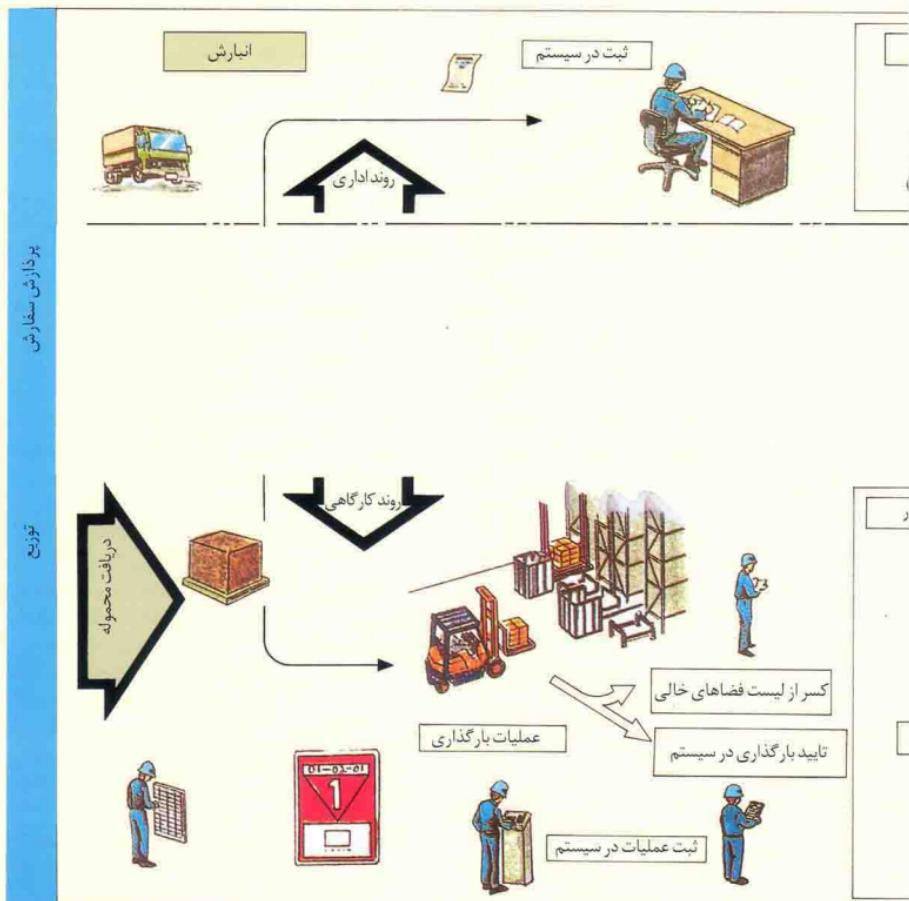
- زمانی که محصولات را بتوان درون پالت ذخیره کرد استفاده می شود؛
- مشخصات آن:
  - عملیات ساده
  - هزینه پایین (به دلیل استاندارد سازی)
  - بازچینی آسان
  - کاهش قابل توجه زمان ارسال
  - ایمنی بالا
  - قابلیت افزایش ظرفیت

### باکتی



- زمانی که محصولات بصورت قطعات ریز باشند استفاده می شود؛
- مشخصات آن:
  - سرعت بالای ذخیره و بازیابی
  - قابلیت ارتباط با سیستم پالتی
  - نصب و راه اندازی آسان
  - ایمنی کامل
  - کاهش زمان ارسال و هزینه ای آن
  - قابلیت افزایش ظرفیت





#### شماتیک عملیات سیستم های کنترلی در یک انبار AS/RS

### ۱- ۴-۳) بار واحد

بار واحد به اندازه‌ای از کالا اطلاق می‌گردد که کالا تحت آن اندازه (میزان) نگهداری و جابجا می‌شود. بطور مثال اگر محصول تولیدی یک کارتخانه در کارتخانه به ابعاد کوچک بسته‌بندی می‌گردد. ممکن است جهت سهولت در جایه‌جایی و نگهداری آنها، پالت‌هایی به ابعاد متعارف مثلاً  $100 \times 120$  سانتی‌متر تهیه شده و کارتنهای روزی آنها چند شوند. در این حالت بار واحد، پالتی است با ابعاد مشخص و وزن معین، حتی ممکن است در یک واحد تولیدی دیگر با محصولات مشابه بدلاً لایل خاص خود، به عنوان بار واحد، پالتی است که در ابعاد مشوند. بنابراین بار واحد از لحاظ ابعاد و وزن می‌تواند در موارد مختلف تعريف متفاوتی داشته باشد، اما لازم است که در رابطه با بار واحد به نکات مهمی توجه شود:

(الف) تا حد ممکن پایستی برای کالاهای خود، بار واحد مناسب تعريف نمود و از حرده بارها اجتناب کرد زیرا افزایش سرعت در عملیات نگهداری و جابجا را به همراه خواهد داشت.

(ب) بوسیله یک بار واحد صحیح می‌توان به انعطاف پذیری مناسبی دست یافت. این انعطاف پذیری در رابطه با امکان استفاده مشترک از ظروف مربوط به بار واحد در کلیه قسمت‌های مختلف، امکان جابجا بری بار واحد بوسیله کلیه ماشین‌ها و لیفتراک‌های موجود، امکان نگهداری در کلیه اینبارها و ... می‌باشد. روشن است اگر بار واحد به تعداد زیاد و در ابعاد و اندازه‌های متفاوت داشته باشیم شاید به مزیت اول (وازایه شده) دست یابیم، لیکن آنقدر بدون انعطاف خواهیم بود که مزیت اقتصادی بار واحد بکلی از دست خواهد رفت. (ج) ابعاد و وزن بار واحد پایستی در حدود متعارفی تعیین شوند زیرا اگر بار واحد دارای ابعاد بزرگ و یا وزن زیاد باشد مشکلات جدیدی را در رابطه با حمل و فضای نگهداری بوجود خواهد آورد. اما منظور از سیستم بار واحد در اینبارهای مکانیزه این است که کالاهای در اندازه‌های بزرگ و به شکل پالت بندی شده با داخل باکس پالت‌ها و یا دیگر اشکال مشابه وارد سیستم قفسه‌بندی شده و در زمان نیاز به همان شکل از سیستم خارج گردد. با این ترتیب اگر در خواست رسیده به اینباره اندازه قسمتی از یک پالت کامل باشد دیگر امکان اینکه در محل قفسه‌بندی به اندازه نیاز از روی یک پالت برداشت شود وجود ندارد و پایستی به روشن‌های دیگر که در قسمت بعد توضیح داده می‌شود عمل کرد. این روشن‌گردانی از متعارف ترین روش هاست که در اکثر واحدهای تولیدی و خدماتی قابل استفاده است.

محموله‌این روشن‌زنانی کاربرد دارد که یکی از شرایط زیر وجود داشته باشد:

- ترخ ورود و خروج کالا را زیاد باشد.

- حجم نگهداری کالا در انبار زیاد باشد.

- کالاهای سنتیگن یا حجمی باشند.

با این توضیحات می‌توان دریافت که در واحدهای تولیدی جهت اینبارهای مواد اولیه، محصول نهایی و حتی محصول نیم ساخته، این روش به راحتی قابل استفاده است. هم‌چنین در اینبارهای خدماتی و مراکز پخش که حجم زیادی از کالاهای و با ترخ ورود و خروج بالادر حال تردد می‌باشند این نوع از اینبارهای مکانیزه قابلیت استفاده فراوان دارند.

باتوجه به شکل بار در این گونه اینبارها، سیستم قفسه‌بندی موردنیسته به صورتی است که قابلیت حفظ و نگهداری کالاهای پالتی را دارا باشد که به آن پالت را کم اطلاق می‌شود. به همین ترتیب به ماشینی که جهت گذاشت و برداشت بار در قفسه‌ها به کار می‌رود ماشینی بار واحد گفته می‌شود که قادر است به صورت خود کار با هدایت نیروی انسانی کار گذاشت و برداشت کالاهایی با شکل صرفأ پالتی را انجام دهد. منظور از پالتی آن است که طرح قسمت تحتانی آن به شکلی باشد که گرفتن بار به وسیله ماشین صرفأ به کمک دویا چند شاخص صورت گیرد.

### ۲- ۴-۳) سفارش برداری<sup>۱</sup>

وقتی که در خواست رسیده به اینبار شامل لیستی از کالا بوده که میزان تقاضا شده از هریک، کمتر از بار واحد آن کالا باشد، عمل جمع آوری اقلام آن در خواست را از سطح اینبار سفارش برداری گویند. با یک مثال ساده تر شده روش تر خواهد شد. عملکرد یک داروخانه را در نظر بگیرید، در خواسته‌های رسیده (نسخه ها) هریک شامل لیستی از چند نوع دارو است که از هریک تعداد (یا مقدار) معینی در خواست شده است. فعلایتی که کارمند داروخانه جهت جمع آوری اقلام هر نسخه اینجام می‌دهد سفارش برداری نام دارد. توجه داشته باشیم که داروها به صورت بسته بندی هایی مثل کارتنهای روزی بار واحد تحت بسته بندی هایی مختلف وارد داروخانه

## مقطع و پلان دو انبار AS/RS

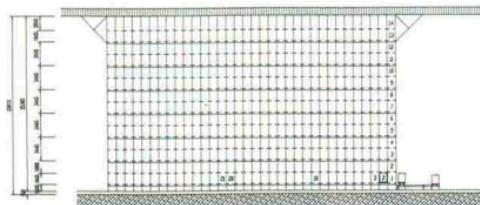
**نمونه ۱:**

ورود و خروج بار از طریق نقاله‌ها

ابعاد پالت: طول ۱۰۰ سانتیمتر  
عرض ۱۲۰ سانتیمتر  
ارتفاع ۱۴۵ سانتیمتر



ابعاد انبار: تعداد ردیف ۴  
تعداد دهانه ۳۴  
تعداد طبقه ۱۴



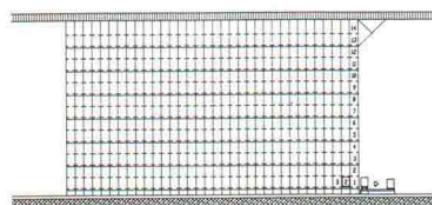
**نمونه ۲:**

ورود و خروج بار از طریق میزهای گذاشت و برداشت

ابعاد پالت: طول ۱۰۰ سانتیمتر  
عرض ۱۲۰ سانتیمتر  
ارتفاع ۱۴۵ سانتیمتر



ابعاد انبار: تعداد ردیف ۴  
تعداد دهانه ۳۴  
تعداد طبقه ۱۴



می‌گردد اما در خواستهای رسیده به میزان کمتر از بار واحد می‌باشند. با توجه به تعریف بالا و مثال ارائه شده روش است که اگر در تقاضای صرف‌ایک قلم کالا نیز باشد باز تحت موضوع سفارش برداری طبقه‌بندی خواهد شد مشروط برآنکه میزان تقاضا کمتر از بار واحد باشد. اما اگر میزان تقاضا از همان یک قلم کالا به اندازه بار واحد آن کالا باشد در خواست مذکور به موضوع بند قفل یعنی بار واحد مربوط خواهد بود.

در اینبارهای مکانیزه‌ای که به روش سفارش برداری در حال کار هستند، فعالیتها، ماشین آلات و دیگر امکانات به صورتی طراحی گردیده‌اند که قابلیت ارائه خدمت به طریقی که در مثال دارو-خانه آمده است را دارا باشند. عملکرد در این گونه اینبارها بدین صورت است که کالاهای ارائه بار واحد به اینبار رسیده وارد سیستم قفسه‌بندی می‌گردد. در زمان تقاضا، شخص به کمک یک ماشین به محل نگهداری یک کالا رفته و به تعداد مورد نیاز از آن کالا برداشت می‌نماید و به همین ترتیب بطریق لیست در خواست شده به محل کالاهای دیگر خواهد رفت تا در خواست تکمیل شود. با این روش عملکرد سفارش برداری داخل راهرو گویند.

اما به روش دیگری نیز می‌توان خدمات سفارش برداری را نیز ارائه نمود که تجوه عملکرد، ماشین آلات و امکانات مورد نیاز آن با روش قبل کاملاً متفاوت است. در این روش که به سفارش برداری خارج راهرو مشهور است، دیگر نیازی نیست که شخص به محل کالا در

قفسه‌بندی برود بلکه سیستم عملکرد اینبار همان بار واحد است که در بنده قفل توضیح داده شد. یعنی کالاهای به شکل یک بار واحد از سیستم قفسه‌بندی خارج می‌شوند ولی به محلی در جلوی اینبار که ایستگاه‌های سفارش برداری قراردادن دهایت می‌گردد. در این محل پس از آنکه به تعداد مورد نیاز از روی کالا برداشته شد، آنگاه مابقی کالا تحت همان شکل اولیه بار واحد مثلاً بالتی، به سیستم قفسه‌بندی بازگشت داده می‌شود.

در مقایسه بین این دو روش به طور قطع نمی‌توان گفت که کدام روش از روش دیگر بهتر است، زیرا هریک از این روش‌ها مزایای داشته و در یک محدوده کاربرد بهمینه می‌باشند. در اینجا سعی می‌شود که در رابطه با مزایا، محدوده کاربرد و دیگر ویژگی‌های هریک مختصراً توضیح داده شود.

روش سفارش برداری خارج راهرو در جایی کاربرد دارد که تقاضاهای رسیده به اینبار ترکیبی از بار واحد و سفارش برداری باشد و هرچه نسبت تعداد تقاضاهای بار واحد به سفارش برداری بیشتر باشد استفاده از این روش توجیه بهتری پیدا می‌کند. زیرا هرچند که برای هریک از کالاهای موجود در یک تقاضای سفارش برداری، باستی دو خدمت را راهه دهد، یعنی یک مرتبه کالا را از محل قفسه‌بندی به قسمت جلوی اینبار آورده و در مرتبه دیگر، پس از گذشتن کالا از ایستگاه سفارش برداری، باقیمانده آن را مجدداً به محلی در قفسه‌بندی انتقال دهد، اما همین امر سبب می‌شود که اولاً سرعت کلی را از همین ایستگاه خدمت اینبار بالا رود (ثابتیاً) امکان بهره‌مندی از سیستم‌های تمام اتوماتیک فراهم آید و می‌توان در محدوده قفسه‌بندی ها بطور کل نقش نیزی انسانی را حذف نمود که این خود مزایای فراوانی را به همراه خواهد داشت.

این روش عملکرد در اینبارهای مواد اولیه و قطعات که باستی یک خط مونتاژ را تغذیه نمایند می‌تواند کاربرد داشته باشد. زیرا در زمانی که نرخ تولید یا مونتاژ بالا باشد، قطعات و موادی که ضریب مصرف بالایی دارند و یا دارای حجم زیادی باشند نیاز است که با این اینتری به خط تغذیه شوند، در نتیجه معمولاً در خواست اینگونه اقلام از اینبار به میزان بار واحد می‌باشد در حالی که قطعات و موادی که ضریب مصرف پایینی داشته و یا دارای اندازه‌های کوچک باشند، منطقی است که به میزان کمتر از بار واحد به خط تغذیه شوند و نتیجتاً در خواست از اینبار برای آنها به صورت سفارش برداری خواهد بود.

از دیگر موارد کاربرد این روش، می‌توان به اینبارهای توزیع ویخش و هم چنین اینبار محصول در واحدهای تولیدی اشاره نمود ناگفته نماند که محدوده کاربرد این روش بسیار وسیع است و چند مورد بالا صرفاً جهت ارائه چند مثال مطرح گردیده‌اند. برخلاف محدوده کاربرد بهمینه‌ای که برای سفارش برداری خارج راهرو مطرح گردید، در روش سفارش برداری داخل راهرو هرچه نسبت تعداد تقاضاهای بار واحد به سفارش برداری کمتر باشد و یا در حالت یهنه سفر باشد، استفاده از این روش توجیه بهتری پیدا می‌کند. زیرا سرعت جمع آوری کالاهای از داخل سیستم قفسه‌بندی و یا به عبارت دیگر سرعت دیگر سرویس‌هی در مقایسه با روش قفل بالاتر خواهد رفت، البته مشروط بر اینکه به جای ایستگاه‌های سفارش برداری در جلوی اینبار محلی برای ایستگاه‌های تفکیک و دسته‌بندی در نظر گرفته شود و در این محل کالاهای بازیابی شده به تفکیک هر تقاضا چهارسازی شوند. با این ترتیب می‌توان کلیه کالاهای تقاضا شده از یک راهرو مستقیم قفسه‌بندی را کیجا و در یک مرحله جمع آوری نمود بدون توجه به آنکه مربوط به کدام تقاضا می‌باشد و با این ترتیب سرعت سرویس دهی بطور چشمگیری افزایش خواهد یافت.

این روش عملکرده در این هارهای پشتیبانی فنی، مثلاً آثارهای قطعات یدکی، ابزار آلات، تاسیساتی و... کاربرد بسیار خوبی دارد. زیرا در اینگونه این هارهای تقاضاهای رسیده در احجام و تعداد بسیار کم می باشد و به ندرت اتفاق می فتد که از یک کالا به اندازه بار واحد تقاضا شود. شایان ذکر است که اکثر آن کالاهای ورودی به این این هارها در حد بار واحد مثلاً: یک پالت بلبرینگ نخواهد بود و فرآیند ذخیره سازی کالاهای ورودی مشابه روش سفارش برداری می باشد یعنی حجمی از کالاهای ورودی تحويل یک اپراتور می گردد و این اپراتور بکمک ماشین با حرکت در بین قفسه ها کالاهارا در محل های ذخیره خود قرار می دهد.

سیستم قفسه بندی مورد استفاده در این دو روش می تواند کاملاً مشابه یکدیگر باشد. از آنجا که در هر دو ترکیبی از عملیات سفارش برداری و بار واحد انجام می یابد و بهتر است سیستم قفسه بندی طوری طراحی و اجرای گردد که قابلیت نگهداری بارهای بالاتر را داشته باشد یا به عبارت دیگر سیستم پالت راک باشد. شایان ذکر است در صورتی که در روش سفارش برداری داخل راهرو تقاضا صرفأ بصورت سفارش برداری به این هار رسیده و به هیچ عنوان تقاضاهای بار واحد وجود نداشته باشد و بعلاوه اندازه وزن کالاهای نگهداری شده در این هار در حدود متغیر توانایی های یک انسان باشد آنگاه می توان از سیستم قفسه بندی مخصوص نگهداری بارهای غیر بالاتر یا بالکی راک استفاده کرد.

ماشین های استفاده شده در دو روش با یکدیگر تقاضاهای اساسی دارند. در روش سفارش برداری خارج راهرو چون ماشین صرافاً شکل بار واحد کالاهادر ارتباط داشته باشد این ماشین بار واحد که در قبل توضیح داده شد در اینجا نیز کاربرد دارد. اما در روش سفارش برداری داخل راهرو، چون شخص باید بتواند به کالاهای دسترسی داشته باشد، بایستی از ماشینی استفاده کرد که نه تنها جایگاهی جهت فرار گیری نیروی انسانی در آن دیده شده باشد، بلکه به همراه حرکت عمودی دکل، ماشین جهت دسترسی به کالاهای در ارتفاع، اطاقت محل قرار گیری اپراتور نیز حرکت نماید که این ترتیب اپراتور بتواند با دسترسی اینم به کالاهای میزان درخواست شده از روی هر یک برداشت نماید. به اینگونه ماشین های سفارش بردار گفته می شود.

### ۳-۴-۳-قطعات کوچک<sup>۷</sup>

منظور از قطعات کوچک کالاهایی هستند که خود به تنهایی نمی توانند در سیستم قفسه بندی قرار گیرند و یا بوسیله ماشین عمل کننده در سیستم قفسه بندی گذاشت و برداشت و یا جابجا شوند، بلکه بایستی آنها را در ظرفی قرار داد و آنگاه اقدام به نگهداری یا جایه جایی نمود. ظروف مورد استفاده در این گونه موارد، معمولاً ظروف پلاستیکی هستند هر چند که در رابطه با استفاده از ظروف فلزی نیز منتهی و جوده ندارد.

اين شکل نگهداری یک تنوع دیگر از سیستم های مکانیزه را تشکیل می دهد، که از نظر عملکرده کلی تاحدی مشابه سفارش برداری خارج راهرو می باشد. در این نوع سیستم ها، کالا ها صرفاً در ظرفی نگهداری می شوند و این ظروف در سلول هایی از سیستم قفسه بندی در کنار یکدیگر قرار می گیرند. وقتی که کالایی وارد این را شد جهت ذخیره سازی نمی توان آنرا به محل نگهداری رساند بلکه بایستی ظرف مربوط به این کالا را بوسیله ماشین از سیستم قفسه بندی خارج کرد و به محلی در جلوی این را ساند، آنگاه کالایی مذکور را به آن ظرف اضافه نموده و به سیستم قفسه بندی باز گست داد. در صورتی که کالای ورودی در این هار موجود نباشد و یا موجودی به اندازه یک (یا چند) بار واحد کامل باشد، آنگاه بایستی ظرف جدیدی به سیستم معرفی نمود و کالای ورودی را در آن قرارداد و به کمک ماشین مربوطه در محلی در سیستم قفسه بندی ذخیره کرد.

هناگاهی که در خواستی به این هار رسید، فرآیند مذکور در بالا مجدد رخ خواهد داد. بدین معنی که، در صورت داشتن موجودی از کالای در خواستی ظرف مربوط به آن کالا بوسیله یک ماشین از محل نگهداری خود در سیستم قفسه بندی خارج گردیده به محل مورد نظر هدایت می شود، آنگاه در آنجا به کمک نیروی انسانی به تعداد نیاز از آن برداشت شده و مابقی برای ذخیره سازی به قفسه بندی باز گشته داده شد.

همچنان که مشاهده می شود، این روش از نظر عملکرده با روش سفارش برداری خارج راهرو تشابه بسیار دارد و تهات تقاضاً عده در اندازه و شکل بار واحد تعریف شده است. جالب توجه آنکه، اگر نخواهیم از سیستم های تمام مکانیزه بهره مند شویم بطوری که هدایت ماشین گذاشت و برداشت بار بوسیله نیروی انسانی صورت پذیرد، آنگاه این روش دقایق امشابه سفارش برداری داخل راهرو خواهد شد. در سیستم های تمام مکانیزه قطعات کوچک، ظروف نقش مهمی را ایفا نمایند و این را بایستی از ویژگی ها و حساسیت هایی در



شماتیک مکانیزه باار واحد از نوع باکت

شکل و اندازه برخوردار باشدند. این موضوع با آشنایی بیشتر در رابطه با نحوه عملکرد ماشین روشن تر می‌گردد. مکانیزم گرفتن و آزاد نمودن ظروف بواسیله ماشین، اکثرآ توسط حرکت چرخشی نجیرهایی موروث می‌پذیرد که بر روی قسمت (با قسمت هایی) از آنها زایده‌ای وجود دارد. در اثر چرخش زنجیر در یک مسیر بسته، زایده مورد نظر در نقطه ای از ظرف در گیر می‌شود و با ادامه چرخش، ظرف به محلی که بر روی ماشین تعییه شده است هدایت می‌گردد و در زمان آزاد سازی ظرف، مجددآ فرآیندی مشاهده در جهت عکس رخ خواهد داد تا ظرف از روی ماشین به داخل سیستم قفسه بندی و یا به روی سیستم های جابجایی<sup>۱</sup> دیگر انتقال داده شود.

با این توضیحات و با توجه به نقش مهم ظروف در این نوع سیستم ها لازم است تامواردی مدنظر قرار گیرد:  
- بهتر است از ظروف یک اندازه و یک شکل استفاده شود، زیرا اولاً) طراحی کل اینار شامل سیستم های قفسه بندی، ماشین های گذاشت و برداشت بار و دیگر تجهیزات بسیار ساده تر شده و از پیچیدگی آزار دهنده اختناب می شود. ثانیاً) میزان صرفه جویی در فضای بیشترین مقدار خود خواهد رسید. تصویر نمایید که در یک سیستم قفسه بندی، ظروف باستثنی با ابعاد و اندازه های مختلف در کنار یکدیگر قرار گیرند. روشن است که طراحی اندازه های سلول های بارگذاری در سیستم قفسه بندی بر اساس بزرگترین اندازه صورت می‌پذیرد، در نتیجه وقتی که ظروف با اندازه های کوچکتر در آن سلول قرار می‌گیرند، فضای از دست رفته ایجاد می شود.

- ثالثاً) در حالتی که تنوع ظروف باعث تنوع سیستم قفسه بندی و ماشین آلات بارگذاری و باربرداری شود، انعطاف پذیری کل اینبار به میزان چشمگیری کاهش می یابد. زیرا دیگر نمی توان هر ظرفی را بوسیله هر ماشینی و در هر محلی از سیستم قفسه بندی قرار داد، و این یعنی کاهش انعطاف پذیری در استفاده از اینبار.
- ظروف بایستی و پرگی خاصی که مورد نیاز ماشین گذاشت و برداشت بار است را دارا باشند یعنی بتوانند در نقطه ای با زیاده روی زنجیر ماشین در گیر شوند.
  - به دلیل حساسیت گفته شده در بالا، ظروف بایستی دائماً کنترل و بازدید شوند تا نسبت به سالم بودن آنها مطمئن شویم زیرا ظروف شکسته و یا آسیب دیده باعث می شوند که ماشین گذاشت و برداشت نتواند کار ذخیره سازی و بازیابی و جایجایی آنها را بادقت لازم به انجام برساند که نتیجه آن اخلال در کل سیستم خواهد بود.
  - موارد استفاده این نوع سیستم های مکانیزه نگهداری، همچنانکه از نام آن بیداشت، در جاهایی است که قطعات از اندازه های ریز و کوچک برخوردار باشند. در نتیجه در بسیاری از اینبارهای قطعات یدکی و ابزار آلات و یا اینبارهای مباینی که کالاها جهت تغذیه به خطوط تولیدی و مونتاژی در ظرفی قرار گرفته اند بسیار کاربرد دارد و حتی در اینبارهای توزیع و پخش، جهت اقلام ریز می توان از این نوع سیستم ها بهره برداری فراوان نمود.
  - سیستم های قفسه بندی قابل استفاده در این روش نگهداری، طیف وسیعی از تنوع را شامل می شوند که با توجه به ظرفیت تحملی مورد نیاز، ارتقای قفسه بندی، نوع سازه (استراکچر) اینبار و ... می توان سیستم مناسب را تعیین نموده و از آن استفاده کرد.
  - این طیف وسیع شامل: قفسه بندی بالکی راک، بالکی راک سبک و مشکی می باشد. زیرا در همه این تنوع های قفسه بندی، امکان قرارگیری ظروف محتوی کالا و اقلام به طور مستقیم در قفسه بندی وجود دارد.

#### ۴-۳) کالاهای شاخه ای<sup>۱</sup>

- کالاهای شاخه ای به آن دسته از اقلام گفته می شود که طول های بلند داشته و به نسبت طول از عرض کمتری برخوردار باشند، مثل: لوله و پروفیل، الوارهای چوبی، موکت و ... اینگونه کالاهای به دلیل شکل خاص خود محدودیت هایی را به همراه دارند که باعث شده است سیستم های قفسه بندی و ماشین آلات جایجایی و پرگه ای را به همراه دارند که باعث شده اگر بخواهیم که با ماشین آلات و لیفتراک های معمولی کار حمل و نقل کالاهای شاخه ای را انجام دهیم بدلیل آنکه فاصله بین دو شاخ لیفتراک به نسبت طول کالاهای شاخه ای بسیار کم است (در حد ۵ تا ۸)، در نتیجه حدود ۸۰ درصد از طول کالا از دو طرف محدوده بین دو شاخ خارج خواهد بود و این امر باعث ایجاد گستاور شده تا حدی که در بعضی حالات احتمال اینکه در حین حمل و نقل، کالا از روی شاخ به روی زمین برتاب شود نیز وجود دارد. از طرف دیگر، وقتی که بخواهیم لوله ای را مثلاً با طول ۶ متر بوسیله لیفتراک های معمولی شاخ جلو جایه جایمایم، روشن است که بایستی سیمیرهای ترددی عرضی تراز ۶ مت داشته باشیم بنابراین، در این گونه اینبار از دست دادن فضای بزرگ خواهد بود که به همین عنوان اقتصادی نیست.

حتی اگر بخواهیم با جرقه های سقی این گونه کالاهای را جایه جایم، هر چند که موضعیات پایداری در هنگام حمل و هم چین زیادی عرض راهروهای ترددی حل می شوند، مشکل جدیدی پیدا خواهد شد. یعنی دیگر امکان بارگذاری و باربرداری در ارتقای را نخواهیم داشت مگر آنکه از تجهیزات اضافه و پرگه ای استفاده نماییم.

ماشینی که برای این گونه کالاهای مورد استفاده قرار می گیرد بایستی از دو پرگه میهم برخوردار باشد. اول آنکه شاخها قابلیت حرکت داشته باشند برای گرفتن کالاهای با طول های زیاد فاصله شاخ ها را به میزان افزایش دهد که کالا صورت پایدار را روی شاخها فرازگیرد. دومن و پرگه، نگهداری کالا صورتی که در هنگام حرکت طول بار در راستای طولی راهرو قرار گیرد که از این طریق دیگر مسئله فضای از دست رفته اینبار به دلیل راهروهای عرضی مربع خواهد شد.

در ارتباط با سیستم قفسه بندی جهت نگهداری بارهای شاخه ای نکات مهمی وجود دارد. اگر قفسه بندی بالت راک برای این گونه کالاهای استفاده نماییم، به دلیل طول زیاد کالاهای، بایستی قفسه بندی با طول دهانه زیاد طراحی و اجر اشود که باعث افزایش چشمگیر هزینه های مربوط به قفسه بندی می گردد. از طرف دیگر، از آنجا که کالاهای شاخه ای معمولاً با طول های متنوع در اینبار ها نگهداری می شوند؛ بنابراین اگر قفسه بندی با طول دهانه مشخص اجرا شود وقتی بارهای کوتاه تر در آنها قرار می گیرند باعث ایجاد فضای از

دست رفته بسیار می شود ازین رون، نوع ویژه ای قفسه بندی برای این گونه کالاها با طراحی گردیده که هیچ گونه طول دهانه ای برای آن تعریف نشده است به این نوع قفسه بندی کاتالوگ یا خرک گفته می شود.

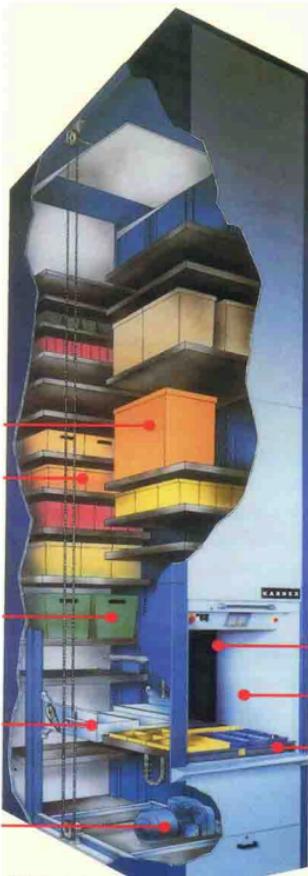
نحوه عملکرد دراین سیستم ها بسیار ساده است بدین ترتیب ، کالاها تحت بسته بندی های مثل عدل لوله، چوب و ... به شکل بار واحد وارد سیستم شده و به کمک ماشین به محل نگهداری خود انتقال می یابند و در آنجا قرار می گیرند. در زمان نیاز، مجددًا عدل کالا بواسطه ماشین گرفته می شود از سیستم قفسه بندی خارج گردیده و در محل های از قبیل تعمین شده تحویل می شود. همانگونه که مشخص است این روش کار عیناً مشابه روش بار واحد است که کالا با مهمن شکلی که وارد سیستم می شود با همان شکل عدل سیستم خارج می شود. ناگفته نمایند که به روش سفارش برداری خارج راهرو نیز می توان عمل نمود به شرط آنکه تجهیزات و امکانات مورد نیاز جهت بسته بندی جدد باقیمانده کالا در محل استگاه های خرده برداری وجود داشته باشد، زیرا معمولاً برای برداشت از روی یک عدل نیاز است که بسته بندی بار شود و در این حالت باز گشت داد باقیمانده کالا بصورت باز سپار مشکل و حتی در بعضی موارد غیر ممکن می باشد.

این تنوع از اینبارهای مکانیزمه در جاهایی که کالاها به شکل شاخه ای باشند کاربرد دارد. بنابراین می توان از آنها در اینبارهای می مواد اولیه، محصول نهایی و حتی در اینبارهای توزیع و پخش به راحتی استفاده کرد. جالب توجه آنکه از این تنوع حتی می توان در جاهایی که کالاها به شکل پالتی یا دیگر بسته بندی های مشابه استند نیز بهره برداری نمود، به شرط آنکه فاصله بین خرک ها (بازوهای) طوری طراحی شود که هر کالا حداقل بر روی دو خرک به صورت پایدار بنسیند و یا با کمک رابطه هایی <sup>۱</sup> فاصله بین هر دو خرک متوالی پر شود.

#### ۳-۴-۳) شاتل<sup>۲</sup>

براساس توضیحات ارائه شده در قسمت های قبل، یادآوری می نماید که هر اینبار از چهار جزء اصلی تشکیل شده است که شاتل سازه اینبار، ماشین گذاشت و برداشت بار، کنترل ها و سیستم های جابه جایی مواد نیستند. شاتل ماشینی است که نه تنها سه جزء اول یک اینبار AS/RS را دارد اما باید بلکه طوف موردنیاز که بایستی بار بر روی آنها قرار گیرد را نیز به همراه دارد. شایان ذکر است، از آنچه دریک AS/RS سیستم های جابه جایی مواد خارج از محدوده قفسه بندی ها قرار دارد لذا چهار نیز می تواند بسته به نیاز طراحی شده و در کنار شاتل قرار گیرد و با آن مرتبط شود.

بنابراین می توان گفت که شاتل یک اینبار تمام اتوماتیک کامل است که تمامی اجزاء مورد نیاز را به طور واحد و یکجا در داخل خود در اختیار دارد. شاید نقطه ضعف در اینجا باشد که هر واحد از آن نسبت به دیگر تنوع های AS/RS که تا اینجا گفته شده از حجم کوچکتری برخوردار است، اما با بهره مندی از تعداد واحد های بیشتر قطعاً می توان به حجم مورد نیاز رسید.



شمای یک شاتل

شاتل به شکل یک مکعب مستطیل است که در قسمت میانی آن یک ماشین ویژه <sup>۳</sup> و وظیفه ذخیره سازی و بازیابی کالاها را به عهده دارد و در دوطرف آن محل هایی جهت قرار گیری سینی های حامل بار در نظر گرفته شده است. در این سیستم پنجره ای جهت دریافت کالاهای ورودی و ارسال کالاهای خروجی از سیستم وجود دارد که در حقیقت پنجره ارتباطی شاتل با محیط بیرون را فراهم می اورد.

نحوه عملکرد شاتل بدین ترتیب است که: در زمان ورود یک کالا به سیستم ابتدا بایستی آنرا بر روی سینی های استاندارد که با خود دستگاه همراه است قرار داده و جهت امکان شناسایی آنی، کد کالای مزبور نیز به سیستم داده شود. پس از آنکه توسط اپراتور دستور ذخیره سازی صادر شد، ماشین ویژه مذکور در بالا سینی حامل بار از حمل دسترسی به روی خود منتقل می نماید. در این زمان ماکرزمیم ارتفاع کالاهای روی سینی بطور خودکار اندازه گیری شده برآن اساس یک محل دسترسی که کمترین پرت فضا را ایجاد نماید به این سینی تخصیص داده می شود. سپس ماشین با حرکت در راستای عمودی، سینی را به محل تعیین شده رسانیده و آنرا در محل قرار می دهد و در اینجا یک سیکل ذخیره سازی به پایان می رسد.

حال اگر در خواست برای کالایی داشته باشیم، کافی است با وارد نمودن کد کالایی مورد نظر آنرا معروف نماییم، آنگاه محل قرار گیری سینی که کالای در خواست بر روی آن قرار دارد توسط سیستم تعیین شده و ماشین به آن محل ارسال می شود. به محض رسیدن ماشین به محل نگهداری سینی مورد نظر پرسه بیرون کشیدن سینی از محل نگهداری، رسانیدن به محل دسترسی با حرکت در راستای عمودی و نهایتاً انتقال سینی به پنجه دسترسی توسط ماشین صورت می پذیرد تا یک سیکل بازیابی تکمیل شود. وقتی که از کالا به تعداد لازم برداشته شد، مجدداً می توان با صدور دستور ذخیره سازی یک سیکل ذخیره سازی بوده در حالی که میزان موجودی پوسیله سیستم کامپیوتری بر روی گرفته شود.

از شاتل می توان به شکل سفارش برداری، و هم با واحد استفاده باشد، یا حتی از چند نوع مختلف قرار داشته باشد، پس از دریافت این سینی در محل دسترسی می توان به تعداد مورد نیاز از هر نوع سینی، برداشته و قیمه را به شاتل باز گشت داد. این نوع عملکرد دقیقاً مشابه سفارش برداری خارج راهرو می باشد. شایان ذکر است که به هیچ عنوان نمی توان از شاتل به روش سفارش برداری داخل راهرو استفاده کرد زیرا امکان ورود به محدوده نگهداری سینی های حامل بار برای پرسنل وجود ندارد و اساساً این کار غیر مجاز و خطرناک است.

اما روش بار واحد در مواقعي رخ می دهد که تمامی اقلام و کالاهای موجود بر روی یک سینی یکجا برداشته شود. تصور نماید که از یک شاتل جهت نگهداری قابها و یادگار ابزارهای ماشین آلات تولیدی استفاده شود. وقتی که یک مجموعه قاب بر روی یک سینی قرار گرفته است طبیعی است که این مجموعه یکجا جهت نگهداری به سیستم تحويل شده است و در موقع نیاز نیز تمام مجموعه با هم از سیستم خارج می شود، که این نوع عملکرد، روش بار واحد می باشد.

همانطوری که قبلاً گفته شد، سیستم های جایگاهی متعددی می توانند در کنار ویا بصورت متصلت به شاتل مورد استفاده قرار گیرند. شاتل قابلیت اتصال به طیف وسیعی از سیستم های جایگاهی مواد را دارد. این طیف از روش های دستی مانند چرخ های دستی تا انواع نقاله ها، ماشین های هدایت ریلی و حتی ماشین های هدایت خودکار گسترده است. حتی می توان برای یک شاتل محل های دسترسی مختلفی در نظر گرفت که به سیستم های جایگاهی متفاوتی متصل شده باشند. این امر انعطاف پذیری بسیار بالای این سیستم را نشان می دهد. شاتل ها با امکانات وسیع و قابلیت ساخت و اجرا شدن تا ارتفاع های بالاتر از ۳۰ متر، در صنایع مختلف دارای کاربردهای فراوان هستند. از شاتل ها می توان در انبارهای قطعات یدکی و ابزار آلات، قابها و فیکسرها و حتی جهت نگهداری مواد اولیه و یا محصول نهایی استفاده کرد. علی الخصوص در زمانی که کالاهای از حساسیت ویژه ای برخوردار بوده و در زمان نگهداری نیازمند سطح اینمنی و حفاظت های خاص باشند، شاید دیگر تنوع هایی که تا اینجا گفته شده کارآئی نداشته باشند و استفاده از شاتل جزو تنها راه حل های بسیار خوب باشد.

شایان ذکر است که کاربرد شاتل به کارخانجات و صنایع تولیدی محدود نمی باشد و می توان از این نوع AS/RS در مواردی مثل محل های حفظ آثار باستانی و موزه ها، جهت نگهداری آثار ارزشمند و قیمتی استفاده کرد. زیرا از یک طرف با تعریف رمز عمور اجازه دسترسی از افراد غیر مجاز گرفته می شود و سطح امنیت لازمه بدست می آید و از طرف دیگر با ایجاد شرایط محیطی مناسب در داخل شاتل از نظر درجه حرارت، رطوبت و ... جلوی فرسایش و از بین رفتن این آثار قیمتی گرفته خواهد شد.

### ۴-۳) نگهداری چرخان (دوار)

همان گونه که در قسمت ۳-۱ در رابطه با فلسفه عملکرد انبارهای AS/RS توضیح داده شد، در این گونه انبارها فلسفه پراین است که شخصی در محل یا محل هایی مستقر باشد و کالا به طرف شخصی مورد نظر برود. باکمی دقیق می‌توان در تمامی نوعهای AS/RS که تایپا صورت گرده ایم، کالاها به کمک تجهیزات ماشین آلاتی مثل استکر کریں و نقاله، از محدوده نگهداری تا ایستگاههای

مورد نظر هدایت می‌شوند. اما در روش های نگهداری چرخان همچیز ماشینی جهت نقل و انتقال کالاها وجود ندارد بلکه خود قفسه بندی هایا طبقاتی که کالاها در آنها ذخیره شده اند بصورت زنجیره ای به یکدیگر متصل شده و یک سیکل بسته را تشکیل می‌دهند. با تعریف کردن یک محل دسترسی جهت استقرار اپراتور و حرکت چرخشی این زنجیره (قطار) قفسه بندی ها و طبقات، تمامی کالاها از جلوی اپراتور عبور خواهند نمود. حال اگر این مجموعه با یک



دو دستگاه بایکانی چرخشی عمودی

سیستم کامپویوترا هوشمند کنترل گردد، آنگاه شخصی می‌تواند در یک محل مستقر شده و کالایی مورد نظر به طرف او حرکت نماید و یاد رزمان ذخیره سازی، قضایای خالی در سیستم به طرف او آمدۀ تا کالاهای ورودی در آن محل ها قرار داده شوند. بنابراین سیستم نگهداری چرخان نیز مانند شاتل یک AS/RS کامل است که در آن ماشین گذاشت و برداشت حذف گردیده و به جای آن ایک مکانیزم چرخشی پیوسته برداری شده است. این در حالی است که در جزء اصلی دیگر یعنی استراکچر سیستم و کنترل ها به صورت متمرکز و یکجا با خود سیستم همراه می‌باشد.

شایان ذکر است که این سیستم مانند دیگر تنواع های AS/RS، می‌تواند به سیستم های اعلام و اطلاعه حریق خود کار، کنترل و حفظ درجه حرارت داخلی در یک طیف مشخص شده و ایزو لایسون جهت مقابله با ورود گرد و غبار و تبادل حرارتی مجهز گردد. سیستم نگهداری چرخان دارای دو نوع اصلی است. در حالتی که قفسه بندی ها که متشکل از طبقات مختلف هستند به صورت زنجیره ای به یکدیگر متصل شوند و حرکت چرخشی افقی و بر روی زمین رانجام دهند به آن نگهداری چرخان افقی گویند و در حالتی که طبقات بارگذاری به یکدیگر متصل و حرکت چرخشی عمودی و در ارتفاع رانجام دهند به آن نگهداری چرخان عمودی گویند. این دو سیستم تقاضوت عده ای با یکدیگر ندارند، صرفاً در جاهایی که جهت نگهداری کالاها محدودیت زمین وجود داشته باشند و نتیجه استفاده از ارتفاع و احل جبران کمپود قضا باشد، سیستم نگهداری چرخان عمودی توصیه می‌شود. بنابراین می‌توان گفت که تنها مزیت سیستم نگهداری چرخان عمودی نسبت به افقی استفاده بهتر ارتفاع و یا به عبارت دیگر صرفه جویی در استفاده از زمین خواهد بود.

### ۱-۶-۴-۳) نگهداری چرخان افقی<sup>۱</sup>

این سیستم باید از بالا به شکل یک بیضی کشیده شده است که قسمت میانی آن تقریباً خالی است و بر روی محیط آن واحدهای قفسه‌بندی در کنار یکدیگر و پهلو به پهلو به طوری قرار گرفته اند که دهانه آنها به سمت بیرون محدود می‌باشد. دارای یک یا چند محل دسترسی بوده که با قرار گرفتن به هر یک واحدهای قفسه‌بندی در این محل‌ها، امکان دسترسی اپراتور به تمامی طبقات و کالاهای داخل آن به طور همزمان فراهم می‌آید.

وقتی که درخواستی برای یک کالا وجود دارد، کافی است که اپراتور از محل دسترسی کد کالای مورد نظر را به سیستم وارد نماید تا پس از شناسایی توسط سیستم، محل آن در این زنجیره قفسه‌بندی‌ها تعیین گردد. آنگاه با حرکت چرخشی زنجیره قفسه‌بندی‌ها دهانه (قفسه‌بندی) مورد نظر در روپروری اپراتور و پشت درب محل دسترسی قرار خواهد گرفت. در این زمان درب می‌تواند به طور خود کار باز شود تا اپراتور بتواند به کالای مورد نظر دسترسی بیندازد. پس از بیان عملیات برداشت کالا به میزان درخواست شده، اپراتور با فشار دکمه‌ای بیان یافتن این فعالیت را به سیستم اعلام می‌نماید تا این طریق با روز آوری موجودی به وسیله سیستم کامپیوترویی و سسته شدن درب محل دسترسی یک سیکل بازیابی تکمیل گردد.

از آنجا که معمولاً هر دهانه قفسه‌بندی دارای طبقات مختلفی است و در این متفاوتی وجود دارد، لذا جهت جلوگیری از اشتیاه اپراتور، تشانگرهایی بصورت چراغ‌هایی را نگ قرمز وجود دارند تا این طریق مشخص شود که کالاهای مورد درخواست در کدام طبقه واقع شده است.

در زمانی که بخواهیم کالای (یا کالاهای) ورودی را در این سیستم قرار دهیم و یا به عبارتی بخواهیم یک فعالیت ذخیره‌سازی انجام دهیم، مجدد آن حركت چرخشی زنجیره قفسه‌بندی‌ها را که فضای خالی در دسترس اپراتور قرار خواهد گرفت و ایشان پس از قراردادن کالا در طبقه مشخص شده و ورود کد کالا جهت شناسایی سیستم آنگاه با فشار دکمه‌ای بیان فعالیت مذکور را به سیستم اعلام نموده



دستگاه نگهداری چرخان افقی همراه با سیستم‌های کنترلی و نرم‌افزاری آن

تا با به روز آوری موجودی و بسته شدن درب محل دسترسی یک سیکل ذخیره سازی صورت پذیرد.

همچنان که از توضیحات بالا قابل استنباط است، عملکرد سیستم نگهداری چرخان افقی به صورت سفارش برداری است، هر چند که شاید بتوان با تعریف بارهای واحد در اندازه‌های کوچک مانند کارتون، شکل ورود و خروج کالاهای را به صورت بار واحد کوچک تعريف نمود که این امکان نگهداری بارهای واحد بزرگ در حد بالاتها و باکس بالاتها که باستی وسیله ماشین آلاتی مثل لیفتراک‌ها جایجا شوند، در این سیستم وجود ندارد.

شایان ذکر است با توجه به پوشیده بودن کل سیستم و تعریف یک درب دسترسی، طبیعتاً روش عملکرد سفارش برداری خارج راهرو می‌باشد و اپراتور نمی‌تواند خود را به محل قفسه‌بندی رسانیده و در آنجا به شکل سفارش برداری داخل راهرو عمل نماید. برای این سیستم دو کاربرد اصلی تعریف شده است، کاربرد صنعتی و کاربرد دفتری (اداری). اختلاف این دو تنوع صرفاً در ابعاد و اندازه و امکانات و تجهیزات اضافه‌ای است که در محل قفسه‌بندی هادر نظر گرفته می‌شود. مثلاً در کاربرد دفتری امکاناتی جهت نگهداری کتب، زونکن، پوشش در حالت ایستاده، پوشش در حالت خوابیده ... و وجود دارد در حالی که در کاربرد صنعتی آن امکاناتی جهت ایجاد

فضاهای کوچکتر در یک دهانه مثل جدا کننده‌ها، ایجاد کشویایی در هر دهانه برای قطعات ریز و حساس ... موجود می‌باشد.

سیستم نگهداری چرخان افقی کاربردهای فراوان دارد و می‌توان گفت تقریباً در تمامی صنایع قابل استفاده است. از تنوع صنعتی آن جهت نگهداری قطعات بدکی و ابزار آلات و یا اقلام حساس و مهم می‌توان بهره‌برداری نمود و از تنوع دفتری آن علاوه بر کاربرد در صنایع در جهت آرشیو های فنی، بایگانی اسناد و ... می‌توان در بایگانی اسناد و مدارک ارگان‌ها و سازمان‌های مختلف مثل بانک‌ها، دادگستری، ارگان‌های نظامی و انتظامی و ... استفاده کرد.

### ۳-۴-۲) نگهداری چرخان عمودی<sup>۱</sup>

این سیستم به شکل یک مکعب مستطیل است که در داخل آن یک سیستم چرخشی وجود دارد که به توسط آن طبقات بارگذاری متصل به یکدیگر به شکل زنجیرواره گردش در می‌آیند بطوري که این طبقات از یک سمت به ارتفاع رفته و از سمت دیگر به طرف پایین حرکت می‌نمایند. مشابه چرخان افقی دارای یک چند محل دسترسی است که با قرار گرفتن هریک از واحدهای طبقه‌بندی در این محل، اپراتور می‌تواند به آن طبقه و اقلام و کالاهای



یک سیستم نگهداری چرخان عمودی در حال کار

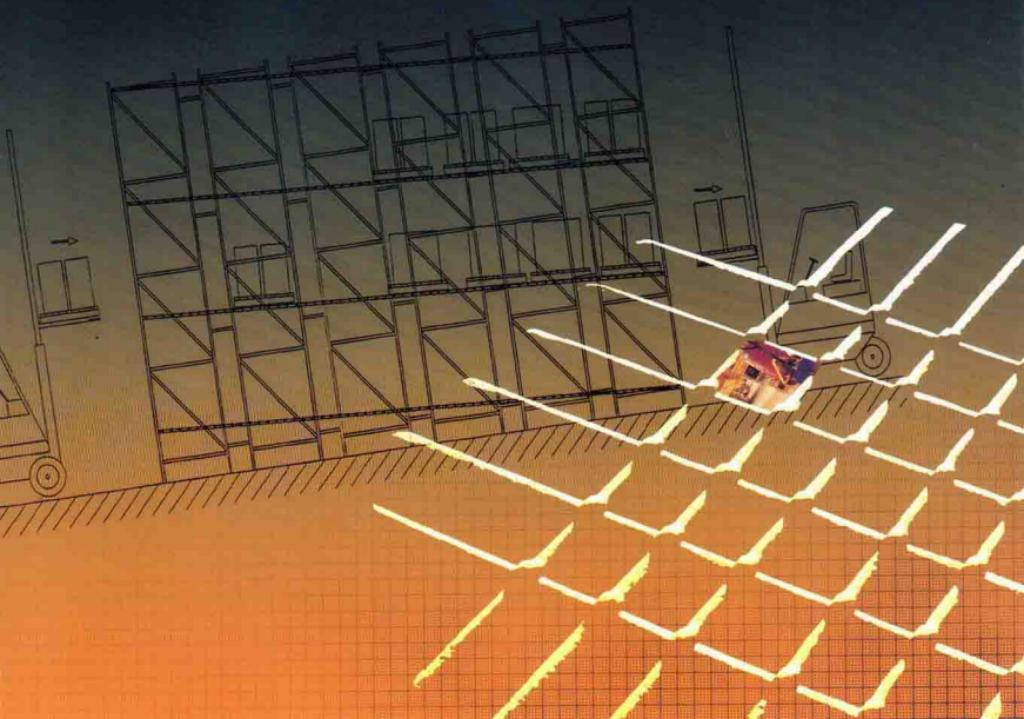
داخل آن دسترسی داشته باشد. فرآیندهای ذخیره‌سازی و بازیابی در این سیستم دقیقاً مشابه چرخان افقی است تنها با این تفاوت‌ها که اولاً به جای چرخش افقی، حرکت چرخش در ارتفاع صورت می‌گیرد و ثانیاً در اینجا اپراتور در هر مقطع زمانی صرفاً به یک طبقه بارگذاری دسترسی خواهد داشت نه به یک دهانه قفسه که از طبقات مختلف تشکیل شده است.

در بقیه موارد شامل عملکرد به صورت سفارش برداری خارج راهرو و هم چنین داشتن تنوع‌های صنعتی و دفتری دقیقاً مشابه چرخان افقی است و تمامی ویژگی‌ها و توضیحاتی که دریند قبل ارائه گردید در اینجا نیز صادق می‌باشند. در رابطه با محدوده کاربرد، همانند چرخان افقی است با این تفاوت که در جاهایی که محدودیت زمین وجود دارد کاربرد این سیستم از اولویت بالاتری برخوردار خواهد بود.

## فصل چهارم

### مطالعه مورد خاص

- زمینه ایجاد نیاز
- کلیات طرح
- نتیجه گیری





در این بخش قصد داریم در رابطه با یک مورد انبار تمام مکانیزه که در کشور اجرا گردیده و در حال بهره برداری است توضیحاتی ارائه نماییم تا آشنایی بیشتری برای خوانندگان ایجاد شود.

متاسفانه تا کنون انبارهای اتوماتیک در کشور ما رشد چندانی نداشته است، بطوری که تعداد این گونه انبارها در کشور از دو تا سه مورد تجاوز نمی نماید. گفتنی است که صرفاً انبار مورد نظر در مقیاس های بین المللی دارای جایگاهی مناسب می باشد و تقیه آنها از نظر تمام مکانیزه بودن استفاده از سازه انبار بدون سوله (خود سوله)، طرفیت ارتفاع و دیگر ویژگی ها در رده های بسیار پایین تر قرار دارد.

انبار مورد نظر متعلق به شرکت سایپکو تأمین کننده قطعات ایران خودرو، است که از شرکت های وابسته به شرکت ایران خودرو می باشد و قطعات تولیدی بوسیله تولید کنندگان مختلف در سطح کشور پس از جمع آوری در آن انبار نگهداری می شود.

در ادامه سعی می شود تا حد امکان، توضیحاتی از مرحله ایجاد نیاز، روند توسعه تفکر استفاده از انبار مکانیزه تا طراحی، اجرا و بهره برداری ارائه گردد.

#### رسالت شرکت سایپکو

امانوریت و رسالت شرکت سایپکو، پیش رو بودن در تأمین و تولید قطعات خودرو و ارائه خدمات مهندسی مرتبط، به شرکتهای داخلی و خارجی می باشد. با این هدف که شرکت سایپکو در جایگاه بهترین و مهمترین تأمین کننده قطعات خودرو و خدمات فنی و مهندسی قرار گیرد تا از این طریق در ضمن کمک به ارتقای کارآیی صنایع خودروسازی، توسعه فعالیت های آنها رانیز سبب شود، و در همین حال پنهان فعالیت های خود را تا بازارهای جهانی گسترش دهد.

#### ۱- زمینه ایجاد نیاز

در قدیم فرآیند کاری بین ایران خودرو، ساپکو و تولید کنندگان قطعات خودرو بدین صورت بود که، تمام سفارش‌ها از طریق شرکت ساپکو به تولید کنندگان داده می‌شد. سپس سفارشات یا از طریق شرکت ساپکو و یا مستقیماً وارد شرکت ایران خودرو می‌شدند. ولی به هر ترتیب که به ایران خودرو می‌رسیدند، در آنجا در اتیارهایی که تحت کنترل شرکت ساپکو بودند ذخیره سازی (ابنار) می‌شدند. آنگاه در دوره‌های زمانی، قطعات از اتیارها خارج و به اتیارهایی که در اختیار ایران خودرو بودند منتقل گردیده و

چهت شارژ خط آماده سازی می‌شدند. نمودار این فرآیند را توضیح می‌دهد.

این روال با شرایط آن زمان که شامل: ظرفیت پایین تولید، تنوع سیار کم خودروهای تولیدی، تعداد کم تأمین کنندگان قطعات و... بود با مشکلات چندانی مواجه نمی‌شد. لیکن این روش با تفکرات جدید و طرح‌های توسعه پیش‌بینی شده به هیچ عنوان سازگار و مهانگ نبود و لذا می‌باشد برای موضوع تغذیه ایجاد اندیشه‌ده می‌شد که با اتیارهایی که در طرح‌های توسعه پیش‌بینی شده بودند سازگار باشد.

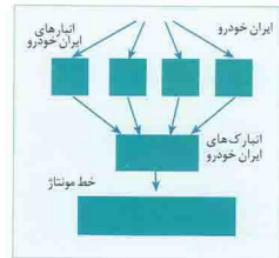
تغییرات پیش‌بینی شده را می‌توان بصورت کلی بدین ترتیب ارائه کرد:

۱- افزایش ظرفیت تولید تا سطح ۱۰ برابر

۲- افزایش تنوع در خودروهای تولیدی در حدود ۵ برابر

۳- افزایش سطح موجودی‌ها (شامل تنوع و میزان) به دلیل دومورد بالا

۴- نیاز به افزایش تعداد تولید کنندگان قطعات خودرو و جهت رسیدن به حد نصاب‌های تعریف شده در بالا



پراکنده‌گی تولید کنندگان در سطح کشور.

آزادسازی فضاهای تحت بهره‌برداری انجار در ایران خودرو چهت تخصیص آنها به فضاهای تولیدی پیاده‌سازی پروژه JIT در شرکت ایران خودرو.

حذف ذخیره سازی های پراکنده و ایجاد تمرکز.

افزایش سرعت عملکرد انجار چهت رسیدن به اهداف تولیدی.

حذف دوباره کاری ها که بین انجارهای اصلی و انجارک ها وجود داشت.

لذا نیازمندی به یک انجار مرکزی به وجود آمد و روند توسعه و تفکر بهره‌برداری از انجار مرکزی مکانیزم آغاز گردید.

#### ۴-۱ روند توسعه انجار مرکزی مکانیزم

شاید بتوان روند توسعه تفکر بهره‌برداری از انجار مرکزی مکانیزم را به سه مرحله اصلی تقسیم نمود:

مرحله اول: در ابتداء تفکر این بود که با ایجاد انجارهای منطقه‌ای در چند نقطه در کشور بتوان قطعات تولیدی تولید کنندگان مناطق مختلف را آنها دریافت و در انجارها جمع آوری نمود. سپس قطعات را یک نظم خاص (زوزانه هفتگی) به یک انجار مرکزی تخت اختیار شرکت ساپکو در تهران منتقل کرد. این انجار وظیفه جمع آوری قطعات و ارسال آنها به انجارهایی در ایران خودرو بر طبق برنامه ریزی تولید را بر عهده داشت.

همان گونه که از نمودار صفحه قبل نیز پیداست، با اجرای این طرح مزایای زیر قابل حصول بود.

حل مشکل تولید کنندگان قطعات خودرو در رابطه با نگهداری و ارسال محصولات تولیدی خود، علی الخصوص تولید کنندگان کوچک و دور از تهران.

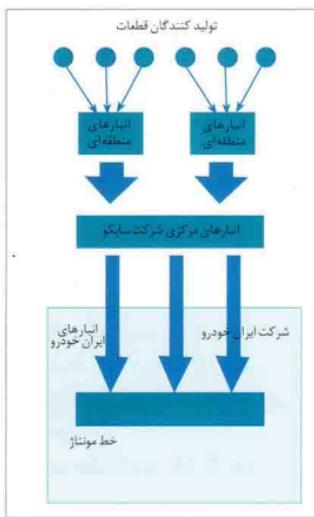
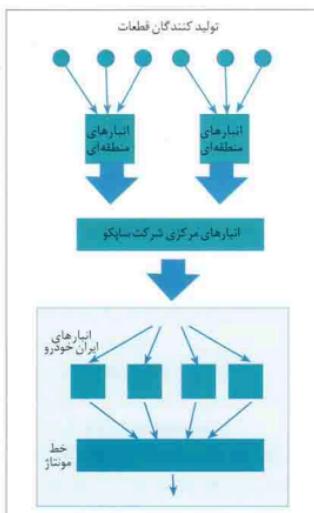
حذف انجار که در شرکت ایران خودرو.

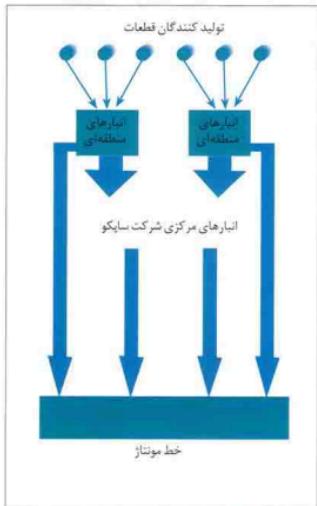
مرتفع شدن نیازمندی به فضای جدید در شرکت ایران خودرو چهت.

تفصیلی به انجار از طریق ایجاد یک انجار مرکزی در محل شرکت ساپکو با وجود دستیابی به بعضی از اهداف کلی طرح، هنوز مسایلی از قبیل دوباره کاری ها، عدم آزادسازی فضاهای انجاری در شرکت ایران خودرو و عدم ایجاد تمرکز در این طرح وجود داشت که به مرور مرحله دوم برای بهبود در مسایل مذکور مطرح گردید.

مرحله دوم: در این مرحله، طرح حذف انجارهای ایران خودرو و تمرکز کلیه قطعات در انجار مرکزی شرکت ساپکو پیشنهاد گردید. حذف انجارها در ایران خودرو هرچند بهوضو تأثیرات فراوانی بر میزان موجودی و ظرفیت انجار مرکزی ساپکو داشت لیکن از طرف دیگر نه تنها قدمی اجرایی در راه پیاده سازی پروژه JIT در ایران خودرو بود، بلکه با آزاد سازی فضاهای انجاری در شرکت ایران خودرو یکی از اهداف مهم در پیش بینی های اولیه به منصه ظهور می‌رسید. نمودار رابطه بین تأمین کنندگان، شرکت ساپکو و شرکت ایران خودرو را در طراحی صورت گرفته در مرحله دوم به نمایش می‌گذارد.

مرحله سوم: در آخرین مرحله، با هدف بهینه سازی فضای انجار مرکزی و همچنین





حرکت بسوی اجرای JIT واقعی بین ایران خودرو و تولیدکنندگان قطعات، پیشنهاد تحويل مستقیم برخی از قطعات به خط مونتاژ مطرح گردید، که با این ترتیب تقریباً تمامی اهداف پیش‌بینی شده قابل دستیابی به نظر می‌رسید. نمودار زیر این فرآیند را بصورت شماتیک نشان می‌دهد.

دریابان این مرحله و چهت اجرایی نمودن طرح، لازم بود که مطالعات ویژه‌ای بر روی موارد زیر صورت گیرد:

- تعداد انبارهای منطقه‌ای، محل آنها، ظرفیت و دیگر ویژگی‌های هریک از آنها - مشخصات دقیق انبار مرکزی

در این راستا در آبان ماه سال ۱۳۷۶ در راستای تحقق اجرایی نمودن طرح انجام مرکزی شرکت ساپکو، طرح بررسی و امکان سنجی استفاده از انبار AS/RS در دستور کار تمیم مشترک ساپکو (امور برنامه‌ریزی تأمین کالا) و شرکت دزیاد قرار گرفت که نهایتاً پس از حدود ۱۳ ماه مطالعه و بررسی موضع با عقد دو قرارداد با شرکت دزیاد و شرکت کره‌ای SMC وارد مراحل اجرایی گردید.

با توجه به ویژگی‌های پیش‌بینی شده برای انبار مرکزی ساپکو که عبارت بود از:

- حجم ذخیره‌سازی بالا  
- سرعت ورود و خروج زیاد

- امکان بهره‌برداری از یک زمین محدود و در حیطه ایران خودرو و ساپکو

- تنوع بسیار بالای قطعات در انبار

- سطح مکانیزاسیون بالا بطوری که خطاهای انسانی کمترین نقش را در آن داشته باشد

- امکان یکپارچه سازی سیستم اطلاعاتی انبار با دیگر سیستم‌های اطلاعاتی در ایران خودرو

- قابلیت اطمینان بالا

در نهایت، طی مطالعات صورت گرفته بهترین راه حل، بهره‌برداری از یک انبار تمام مکانیزه (AS/RS) شناسایی گردید که متعاقب آن مشخصات دقیق انبار و دیگر واحدها و تجهیزات مرتبط با آن بطور کامل طراحی و تعیین شد.

#### ۴-۲) کلیات طرح

طر انجارهای مرکزی شرکت ساپکو در زمینی به مساحت ۳۰ هزار متر مربع در ضلع جنوبی شرکت ساپکو پیاده گردید که از قسمت‌های زیر تشکیل شده است:

##### (الف) انبار خود سوله مکانیزه

- نوع انجار: بار واحد با امکان سفارش برداری خارج راهرو

- نوع سازه: بدن سوله (خود سوله)

- ابعاد: طول ۱۴۱ متر، عرض ۷۴/۵ متر که در قسمت جلو انجار به صورت پله‌ای حدود ۱/۵ متر عرض می‌باشد، ارتفاع از حدود ۲۲ متر تا ۲/۲ متر که به صورت شبیب دوطرفه بر روی سقف اجرا گردیده است.

- سیستم قفسه‌بندی: پالت راک به صورت ۱۶ دریف دوتایی (دولبه) و در دریف تکی در دو طرف، که طول هر ردیف قفسه‌بندی در حدود ۱۱۰ متر و عرض آنها حدود ۲۲۰ سانتیمتر است. شایان ذکر است که در طول ۱۱۰ متر هر راهرو ۴۳ دهانه بارگذاری به صورت ۱۵ طبقه وجود دارد.

- ظرفیت انجار: بالغ بر ۲۱۹۳۰ سلول با دهانه ۲۵۰ سانتیمتر و ارتفاع مفید حدود ۱۲۰ سانتیمتر، که با توجه به بارهای واحد با



اندازه های متفاوت (که در این انبار تگهداری می شوند) می توان ظرفیت را  $21930 \times 120 \times 220$  سانتیمتر (RE1) و یا  $43860 \times 120 \times 100$  سانتیمتر (RE8) و یا ترکیب های گوناگون از پالت ها و باکس های مختلف در نظر گرفت.  
- سیستم بارگذاری و برپارهای: مشکل از دستگاه استکر کریں که به کمک ۳ دستگاه ماشین تغییر راهرو در راهروهای قفسه بندی ها حرکت نموده و کار گذاشت و برداشت بارهای از داخل سلوک های قفسه بندی انجام می دهد.

توضیح: ماشین های تغییر راهرو در قسمت انتهایی انبار، در محدوده ای به ابعاد  $10 \times 5 \times 74$  متر قرار گرفته اند. ضمناً در گوش های از قسمت انتهایی انبار به مساحت حدود  $300$  متر مربع محدوده ای برای تغییر و تگهداری ماشین های استکر کریں و ماشین های تغییر راهرو در نظر گرفته شده است.  
- سیستم های جابجایی: رولر نقاله، زنجیر نقاله، نقاهه محل تقاطع، در محدوده این انبار از هیچ گونه سیستم های جابجایی دستی استفاده نشده است و برای کلیه جابجایی ها در قسمت جلویی سیستم های قفسه بندی از حدود  $1200$  متر رولر نقاله،  $400$  متر زنجیر نقاله،  $8$  دستگاه نقاهه محل تقاطع و  $4$  دستگاه RGV استفاده گردیده است. در ضمن، با توجه به دو طبقه بودن قسمت جلویی انبار، که این کار به کمک یک سازه فلزی به نام «مزین» صورت گرفته است، پک دستگاه آسانسور خود کار وظیفه انتقال بارها از طبقه پایین به طبقه بالا را بر عهده دارد.

- پوشش های سقف و دیوارها: پوشش سقف از ساندویچ پائل دور ورق گالوانیزه رنگی به ضخامت  $4$  سانتیمتر و دیوارها ارتفاع  $2/5$  متری آجر بانمای سینگ و از روی آن تا زیر سقف از پوشش ساندویچ پائل مشابه سقف.

ب) محوطه دریافت و ارسال کالا  
نوع سازه: قاب فضایی با سیستم بدون کوکی<sup>۱</sup>

- اندازه: مساحتی بالغ بر  $550 \times 550$  متر مربع باارتفاع مفید ۶ متر
  - پوشش‌های سقف و دیوارهای عیناً مشابه اثبات خود سوله
  - تجهیزات: مجھے به  $20 \times 20$  متری تخلیه و بارگیری که هر یک دارای یک دستگاه درب اتوماتیک به ابعاد  $4 \times 5$  متر و یک هم سطح گشته هیدرولیکی به ظرفیت ۷ تن و کورس حرکت  $80 \text{ (از } 30-50 \text{ متر)} + 5$  سانتیمتر می‌باشد.
  - (ج) دو اتبار جانبی
  - اتبار اول به ابعاد  $120 \times 55$  متر باارتفاع مفید ۹ متر و یک ریف ستون در وسط
  - اتبار دوم به ابعاد  $84 \times 25$  متر باارتفاع مفید ۶ متر، بدون ستون در وسط
  - (د) ساختمان اداری
- این ساختمان، مرکز کنترل اپارکینگ می‌باشد و دارای  $30 \times 30$  متر طول، حدود  $26.5 \times 26$  متر عرض در ۴ طبقه و به مساحت زیربنای کل حدود  $2000$  متر مربع در ضلع غربی محوطه اتبارهای مرکزی واقع است.

#### ۱-۲-۴) فرآیند کاری

باوردهیک خودرویی حامل قطعات تامین نکننده، فرآیند تخلیه تا ذخیره‌سازی آغاز می‌گردد. بدین ترتیب که خودرو مذکور به سمت یکی از  $20 \times 20$  متری موجود در محوطه دریافت و ارسال کالاها می‌شود. آنجا پس از بازشدن درب و تنظیم همسطح گشته با قسمت انتهایی بار خودرو این امکان ایجاد می‌شود که بتوان به کمک لیفتراک‌های مخصوص بناقاله‌های ویژه تخلیه و بارگیری و یا حتی به کمک نیروی انسانی اقدام به تخلیه خودرو نمود. ابتدا بر روی کالاهای ورودی کنترل‌های مورد نیاز صورت می‌گیرد و سپس به اتبار مکانیزه با دو اتبار دیگر منتقل می‌شوند. شایان ذکر است در اتبار مکانیزه صرفاً کالاهایی را می‌توان ذخیره سازی نمود که در طیف وزنی و ابعادی تعریف شده برای آن قرار داشته باشند. به هر صورت کالای ورودی جهت اتبار مکانیزه، به کمک لیفتراک‌های معمولی تا محل نقاله ورودی (AS/RS) حمل گردیده و بر روی نقاله



مذکور گذاشته می شود. از این لحظه به بعد کالای ورودی تحت کنترل سیستم تمام اتوماتیک انجام قرار گرفته و نیازی به کنترل های انسانی نیست. در ابتدا به کمک حس گرها بعاد و اندازه، وزن و دیگر مشخصات باکس پالت ارزیابی می گردد، در صورتی که از حدود تعريف شده برای سیستم انجام مکانیزه خارج باشد از خط اصلی نقاله خارج گردیده و به بیرون هدایت می شود<sup>۱</sup>، در غیر این صورت محوز ورود گرفته و ادامه مسیر می دهد.

به کمک نرم افزار مخصوص انجار<sup>۲</sup>، سلوالی در سیستم قفسه بندي به این کالا تخصصي می يابد و از طرف دیگر موجودی کالای ورودی به موجودی انجار اضافه می شود. در این زمان کالای ورودی توسط سیستم های نقاله ای و آسانسور خود کار به طفیه دوم مزنین رسانیده می شود و بر روی یکی از خطوط نقاله انتظار جهت RGV قرار می گیرد. لازم به توضیح است که بدليل کاهش تراکم در طبقه اول، کالاهای ورودی از طریق طبقه دوم مزنین تحويل استکر کریں می گردد و کالاهای خروجی از طبقه اول (زیر مزنین) از استکر کریں دریافت گردیده و تا محل خروجی هدایت می شوند. البته قابلیت دریافت کالاهای ورودی از طبقه اول نیز برای سیستم در نظر گرفته شده است که در

حالاتی خاص مثل زمان نگهداری و تعمیرات آسانسور خود کار از این امکان استفاده می شود.

نهایتاً کالاهای موردنظر بوسیله یکی از RGA های دریافت گردیده و به نقاله ورودی راهرویی که در آن سلوالی به آن کالا تخصصی داده شده است تحويل می گردد. در این وضعیت اگر استکر کریں در راهرو موردنظر وجود داشته باشد اقدام به تحويل گرفتن باکس پالت ورودی می نماید و آن را به محل ذخیره سازی تعیین شده برده و در آنجا قرار می دهد، اگر هم استکر کریں در آن راهرو موجود نباشد ابتدا به کمک یک دستگاه ماشین تغییر راهرو یک استکر کریں از راهرو و دیگر به راهرو موردنظر منتقل گردیده و آن گاه فرآیند ذخیره سازی مذکور صورت می پذیرد که بدین ترتیب یک فعالیت ذخیره سازی کامل می شود. مجدداً متذکر می شود که تمامی فعالیت ها از لحظه قرار گیری کالای ورودی بر روی نقاله خارجی آن در سیستم قفسه بندي تحت کنترل سیستم کامپیوتوی انجار صورت می گیرد و نیز انسانی هیچگونه نشانی بجز نظارت عالیه ندارد.

فرآیند برداشت یک باکس پالت تا تحويل آن بر روی نقاله خارجی AS/RS، با ورود یک درخواست شروع می شود. در این حالت، کلیه فعالیت هایی که در قسمت قبل توضیح داده شد، در جهت عکس رخ می دهند. تنها موردنی که توضیح آن ضروری است در رابطه با درخواست هایی با میزان کمتر از موجودی یک باکس پالت (بار واحد) می باشد. در این شرایط پس از آنکه محل کالا بالانتخاب سیستم کامپیوتوی مشخص گردید و به کمک استکر کریں و RGV به قسمت جلوی انجار رسانیده شده، در استگاه های کاری به نام استگاه های سفارش برداری توسط نیزی انسانی به تعداد مورد درخواست کالا از داخل باکس پالت برداشت شده است که بوسیله نیزی انسانی در محدوده همان باکس پالت اولیه به سیستم قفسه بندي عوتد داده می شود. این فعالیت تنهای فعالیتی است که بوسیله نیزی انسانی در این انتقال مکانیزه صورت می پذیرد. لیکن تمامی مراحل شامل کاهش موجودی به میزان برداشت شده، تخصیص محل جدیدی به کالاهای عوتد داده شده تا رسانیدن آن به محل ذخیره سازی مجدد آغاز کنترل سیستم انجار مکانیزه صورت می پذیرد. شایان ذکر است که این گونه باکس پالت ها برای ذخیره سازی مجدد به طبقه دوم مزنین ارسال نمی شوندو از همان طبقه پایین زیر مزنین تحويل استکر کریں می گردند.

#### ۴-۲-۲) چالش های مهم در مسیر اجرا نمودن انجار تمام مکانیزه شرکت ساپکو

معمولاً در ضمن اجرای یک طرح بزرگ، بروز مسایل و مشکلات اجتناب ناپذیر است، البته هر چه مطالعه اولیه و طراحی پس از آن دقیق تر باشد چالش ها کمتر بوده و هم چنین از اهمیت پایین تر نیز برخوردار خواهند بود و بر عکس، آن ممکن است آنقدر مشکلات زیاد و جدی باشند که در موقعی به توقف اجرای یک طرح انجامد.

خوب شیخستان، با توجه به درایت و تخصص بالای تیم مشترک دو شرکت ساپکو و دزیاد، چالش های بوجود آمده در زمان اجرای طرح سیار



کم و قابل رفع بوده اند بطوریکه در نتیجه کار خلیلی وارد نشده است. چند مورد از مهم‌ترین این چالش‌ها در ارائه می‌شوند: محدودیت ارتفاع محلی؛ براساس قوانین ساختمان سازی در محموده شهرها، ظاهرآ محدودیت‌هایی در رابطه با حداکثر ارتفاع مجاز ساختمانها وجود دارد و به همین دلیل ارتفاع طرح انبار مکانیزه از طرف مسئولین ذیرپیط در شهرداری به زیرعلامت مسئول رفت و مورد کنکاشه و بررسی آنها قرار گرفت. در همین زمان، راه حل بردن انبار مکانیزه به داخل زمین و کاهش ارتفاع ظاهري در دستور کار تیم طراح قرار گرفت که خوشبختانه با حل شدن موضوع واخذ مجوز ادامه مطالعه راه حل پیشنهادی متوقف گردید. گفتنی است در مناطقی که به هر دلیل امکان اجرای انبار با ارتفاع زیاد وجود نداشته باشد و یا حتی به دلایل امنیتی و حفاظتی ساخت انبار مرتفع بر روی سطح زمین مصلحت نباشد می‌توان آن را تا عمقی در داخل زمین اجرا نمود.

مشکلات مربوط به خاک: در زمان انجام عملیات خاکی مشخص شد خاک سطحی در قسمت هایی تا اعماق زیاد دست خورده است که این امر باعث افزایش بسیار زیاد حجم عملیات خاکی گردید که در طرح اولیه پیش بینی نشده بود. این مشکل از آنجا ناشی شد که زمین محل انجام این عملیات را در اختیار شرکت دیگری بوده و کاربری خاصی داشته است و چون شرکت ساپکو در همان حدود زمانی شروع طرح انبار مرکزی این زمین را دریافت کرده بود هچکس از این موضوع اطلاعی نداشت. به هر صورت مشکل مدکور با افزایش حجم عملیات خاکی و طولانی‌تر شدن زمان انجام آن عملیات نسبت به زمان پیش بینی شده در برنامه زمانی انجام فعالیت‌ها (CPM) مرفوع گردید. شاید پتوان گفت که دو مورد بالا از مهم‌ترین موارد بوده اند، لیکن می‌توان به مسائلی همچون: سرمای هوا در زمستان و تاثیرات آن بر کار علی الخصوص اجرای فوندانسیون کف انبار، نیازمندی به اجرای بسیار دقیق بالترانس های بسیار محدود و مسائل دیگری از این قبيل اشاره کرد. اما از آنجا که در طرح و پیش بینی های اولیه این موارد در نظر گرفته شده بود تأثیر قابل ملاحظه ای بر عملیات اجرایی نداشتند.

#### ۴-۲-۳) محاسب ایجاد شده

اگر بخواهیم در مورد نقاط قوت و محاسن انبار AS/RS اجرا شده در شرکت ساپکو به بحث بپردازیم، می‌توانیم تمامی مزایایی که برای انبارهای اتوماتیک در بخش قبل بر شمردیم در اینجا بیاد آور شویم. ولی بهتر آن است که توجه خود را یکبار دیگر به زمینه ایجاد نیاز انبار

مرکزی در شرکت ساپکو معطوف داریم. البته بعضی از موارد مذکور در آن قسمت با موضوع انبار ارتباط مستقیم و کاملاً شفاف داشته و بعضی دیگر بطور غیرمستقیم به موضوع انبار مرتبط می‌باشند.

انبار مکانیزه با ظرفیت حدود چهل و چهار جایگاه ذخیره سازی، توان انبارداری سیار بالایی را در اختیار شرکت ساپکو قرار داده است. بدین ترتیب، این امکان مهیا گردیده که شرکت مذکور بتواند سطح موجودی های خود را به میزان چشمگیری افزایش دهد تا از این طریق بعنوان یک تامین کننده و حامی قابل اتکا برای خط مونتاژ ایران خودرو شناخته شود و سهم بزرگی در افزایش ظرفیت تولید و تنوع خوروهای تولیدی داشته باشد.

با تجمع کالاهای در انبار مرکزی، بیش از پیکصد وسی هزار متر مربع از فضاهای سر پوشیده در شرکت ایران خودرو آزاد گردیده است که از بکار رف امکان توسعه فضاهای تولیدی در آن شرکت بوجود آمده و از طرف دیگر ذخیره سازی های پراکنده که باعث افزایش هزینه های سربار، دوباره کاری ها و مشکلات کنترلی و مدیریتی می گردد اند. انبار مکانیزه با قابلیت دریافت و ارسال پیکصد و بیست پالت و پاکیزه پالت در ساعت از سرعت عملکرد سپیار بالایی برخوردار است که از این نظر به هیچ عنوان بصورت گلوگاه افزایش سرعت تولید محسوب نخواهد شد.

یادآور می شود که مزایایی مثل کنترل موجودی دقیق و دائمی، اینمنی بالا، مدیریت راحت و غیره، که در بخش قبل بطور مفصل به آنها پرداخته، در مورد انبار مکانیزه شرکت ساپکو نیز صادق هستند و صرفاً جهت تخلیص مطالب از ذکر دوباره آنها خودداری شده است.

#### ۴-۲-۴) گلوگاه ها یا مشکلات جدید حاصل شده

همانطور که می دانید، در یک خط تولید ظرفیت کل خط بوسیله کنترلرین (زمان برترین) ایستگاه کاری تعیین می شود یا به عبارت بهتر تحمل می شود. حال اگر مشکلات آن ایستگاه کاری به نحوی مرتفع گردد که سرعت آن به دو برابر افزایش یابد. آیا ظرفیت کل خط نیز دو برابر می شود؟ لزوماً خیر، حتی ممکن است افزایش قابل ملاحظه ای هم حاصل نشود زیرا مجدداً ظرفیت خط بوسیله کنترلرین ایستگاه کاری که در این شرایط دیگر ایستگاه اولیه نخواهد بود، تعیین می شود.





نتیجه گیری منطقی اینکه با اجرای یک طرح مکانیزه انبار طبیعتاً مشکلات جدیدی که در قبیل بنظر به نظر نمی‌رسیدند و یا از اهمیت بالایی برخوردار نبوده اند، آشکار گردیده و مهم می‌شوند.

در این راستا، شاید بتوان مشکلات و گلوگاه‌های ایجاد شده سپس از شروع بهره‌برداری از انبار مکانیزه شرکت ساپکورا به صورت زیر مطرح نمود:

- مشکلاتی در ابعاد باکس پالت‌های قدیمی و آسیب دیده: فرسودگی و آسیب دیدگی برخی از باکس پالت‌های قدیمی سبب گردیده تا آنها از شکل اولیه خود خارج گردند و مسائلی را به مرأه داشته باشند. با توجه به سیستم تمام اتوماتیک انبار وجود حساسیت‌های بالا، در بعضی از شرایط ورود یک باکس پالت آسیب دیده مسائل فراوانی را ایجاد می‌نماید، از قبیل مشکلاتی در قرار گرفتن باکس مذکور بر روی شاخک‌های استکر کریں، نشستن در سیستم قفسه‌بندی و بیرون زدنی آن در راهرو به میزان بیشتر از حد مجاز و احتمال برخورد با استکر کریں در حال حرکت در آن راهرو و ...

البته همانطور که در فرآیند کاری توضیح داده شد، به محض ورود یک باکس پالت به انبار کلیه ویژگی‌های آن مثل ابعاد، وزن و مانند آنها به وسیله حسن‌گرها کنترل و ارزیابی می‌گردد و اکثر آسیب دیدگی‌ها و خرابی‌ها شناسایی شده و از انبار خارج می‌شوند. لیکن این امکان وجود دارد که آسیب دیدگی در زوایایی وجود داشته باشد که از حیطه کنترل حسن‌گرها خارج باشد و یا به هر دلیل دیگر بوسیله حسن‌گرها شناسایی نگردید.

- مسائل مربوط به چیدمان منظم و دقیق کالاها در باکس پالت‌ها: حسن‌گرهای قرارگرفته در محل ورودی انبار مکانیزه هر گونه بیرون زدنی کالا از محدوده باکس پالت را شناسایی کرده و به آن اجازه ورود نمی‌دهند. برای حسن‌گرها بیرون زدنی یک رشته طناب یا یک نوار لاستیکی با یک قطعه فلزی همچ فرقی ندارد و با حسن کردن هر گونه بیرون زدنی کل ظرف از محدوده انبار خارج می‌نماید. اگر در چیدمان دقت کافی نشود بطوری که مواد بسته بندی مثل گارتن یا نایلون از باکس پالت به بیرون آویزان باشد دوباره کاری‌های فراوانی

برای انبیار ایجاد می‌شود.

از طرف دیگر ممکن است در مسیر حرکت یک باکس پالت بر روی تقاضه‌ها، بر اثر تکان‌های موجود اجزای اضافه بسته بندی مثل نخ‌های بسته بندی و نایلوون از آن به بیرون ریخته و آویزان شوند و یا حتی درب یک کارتون که خوب بسته نشده است، باز شود و مسائل جدی به مرأة داشته باشد.

- ثبت اطلاعات اولیه هر کالای ورودی بصورت دستی: به دلیل فقدان سیستم بارکد، زمانی می‌توان از اطلاعات موجود در یک کامپیوتر و تحلیل و آنالیز آنها بهره برداری کرد که در صحت آن اطلاعات هیچگونه شکی نباشد، در غیر اینصورت اگر اطلاعات نادرست وارد سیستم شود طبیعی است که نتایج حاصله از تحلیل ها نادرست، غیر واقعی و گمراه کشته خواهد بود.

از آنجا که هنوز سیستم بارکد در اینار مکانیزه و در سطح شرکت‌های ایران خودرو و سایپکوره اندازی نگردیده است، ورود اطلاعات اولیه به سیستم بصورت دستی صورت می‌پذیرد و با توجه به اینکه عملکرد نیروی انسانی همواره با خطای همراه است بنابراین ریسک رسیدن به اطلاعات و تحلیل‌های نادرست غیر قابل اجتناب است.

- مشکلات آینده در رسیدن به ظرفیت واقعی انبیار: هر سیستم پرسرعی نیازمند به پشتیبانی و لجستیک مناسب با خود است. انبیار مکانیزه شرکت سایپکو که توان ذخیره سازی و بازیابی ۱۲۰ باکس پالت در ساعت را دارد و قیمتی می‌تواند به این سرعت برسد که دیگر سیستم‌های پشتیبانی دهنده به آن نیز بتوانند با همین سرعت کار کنند. بطور مثال: آیا توگان حمل و نقلی که در قدیم برای جمع آوری تولیدات، تولید کنندگان مختلف و رساندن آنها به ایران خودرو استفاده می‌شد باز هم می‌تواند جوایگوی نیاز باشد؟ آیا تجهیزات جابجایی موادی که برای انتقال کالاهای از سالن‌های مونتاژ از آنها استفاده می‌شده باز هم می‌توانند پاسخ‌گو باشند؟ آیا روش‌های تخلیه و بارگیری که در قبیل بکار می‌رفت در آینده باز هم کاربرد خواهد داشت؟

برای رسیدن به پاسخ پرسش‌های بالا پرسش‌های دیگر از این قبیل بایستی مطالعات وسیعی صورت پذیرد، البته اگر تا حال صورت نگرفته است، که در زمان افزایش سرعت و کاربردی انبیار تا در سطح سرعت طراحی شده با این مسائل برخورد نشود.





#### ۴-۳ نتیجه گیری

امروزه با توجه به رقابت بسیار شدید در بازارهای جهانی وجود رقبایی بزرگ با قابلیت‌های بالا، توان حضور و ادامه حیات از شرکت‌های کوچک‌تر و ضعیف‌تر گرفته شده است بطوری که اگر آنها هرچه سریعتر به فکر جاره اندیشی نباشند، بازارهای منطقه‌ای و داخلی راهم از دست خواهند داد. مهم ترین مزیت‌های رقابتی که می‌توانند در این راه کارگشا باشند عبارتند از:

۱. کیفیت بالا و قابل اعتماد، بطوری که کیفیت یک رخداد تصادفی نباشد بلکه واقعیتی همیشگی و همراه محصول باشد. منظور از کیفیت، کیفیت محصول در زمان مصرف (یا کاربرد) است که بالطبع حاصل جمع کیفیت‌های محصول، بسته بندی، حمل و نقل، نصب و... است.

۲. قیمت‌هایی قابل رقابت با دیگر محصولات مشابه

۳. سرعت یا ترخ تولید بالا، علی الخصوص برای محصولاتی که مصرف عمومی وزیاد دارند. این امر سبب می‌شود از یک طرف قیمت تمام شده کالا کاهش یابد و از طرف دیگر یکی از مزیت‌های مهم رقابتی که همانا زمان تحویل است بهبود چشم گیری داشته باشد.

۴. انعطاف‌پذیری، با توجه به پیشرفت سریع علم و تکنولوژی و عرضه روزن افزون محصولات جدید و حذف محصولات قدیمی در بازار، این مزیت رقابتی را می‌توان بعنوان شرط لازم برای ادامه حیات طولانی مدت شرکت‌های تولیدی در نظر گرفت.

۵. مواردی دیگر از قبیل: بازاریابی و تبلیغات، مدیریت، نیروهای انسانی و غیره.

با دقت به چهار مورد اول، روشن است که با بهره گیری از سیستم‌های تولیدی اتوماتیک می‌توان براحتی به این مزایای رقابتی دست یافت. نکته قابل تأمل این است که سیستم‌های کاملاً دستی و تمام اتوماتیک در دو انتهای یک طیف قرار دارند و نقطه بهینه برای هر شرکتی می‌تواند در هر کجای این طیف قرار داشته باشد و به شرایط و وضعیت آن شرکت بستگی دارد.

در کل می‌توان بیان داشت که حرکت به سمت سیستم‌های اتوماتیک می‌تواند مزیت‌های رقابتی یک واحد تولیدی را به میزان چشمگیری بهبود بخشد، البته با این شرط که حرکت مذکور بصورت کلی و همه جانبه دیده شود. زیرا همانطور که در قبیل نیز اشاره شد ظرفیت و

قابلیت یک واحد را با توجه به ضعیف ترین زیر سیستم آن واحد ارزیابی می نمایند و اگر حرکت به سمت سیستم های اتوماتیک بصورت مقطعي و صرفاً در چند زیر سیستم از یک واحد صورت پذیرد نتيجه کلی قابل حصول، رضایت بخش نخواهد بود. خوشختانه حرکت مذکور از سالها قبل در شرکت های مهم و بزرگ کشور آغاز گردیده است. بعنوان دلیل بر این ادعامی توان به وجود ماشین های و ربات های مختلف در بسیاری از خطوط تولید و موتناز و استفاده از سیستم های طراحی اشاره کرد. اما متأسفانه در اکثر موارد استفاده از سیستم های اتوماتیک به قسمت تولیدی و طراحی و تا حدی مدیریتی محدوده گردیده و گسترش عرضی به سمت دیگر واحدها علی الخصوص واحدهای لجستیکی مثل جابجایی مواد و ذخیره سازی نداشته است.

اگر در دهه قبل بیشتر توجهات و سرمایه گذاری ها بر روی کیفیت و سرعت تولید بوده است، حال زمان آن فرا رسیده که انرژی و سرمایه بیشتری به فعالیت های لجستیکی تخصیص یابد.



## صنعت خودرو



### اهداف راه اندازی

- ۱- پیش‌تیبیانی از فاز ایش سطح تولید تا ۱۰ برابر و تنوع تا ۵ برابر
- ۲- افزایش سطح موجودی و در عین حال کاهش نیاز به نیروی انسانی
- ۳- سرعت در لجستیک قطعات
- ۴- برقراری پروژه JIT

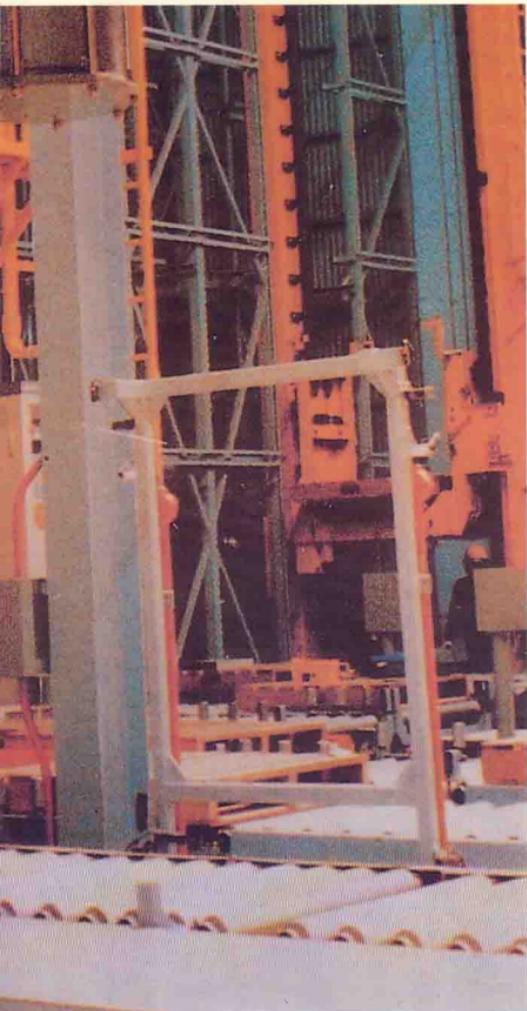
### نتایج راه اندازی

- ۱- امکان پیش‌تیبیانی از افزایش سطح و تنوع
  - ۲- قابلیت ذخیره سازی موجودی مورد نیاز
  - ۳- کاهش نیاز به نیروی انسانی و استغلال آنها در سایر بخش‌ها بخصوص خدمات پس از فروش
  - ۴- مرتفع شدن نیاز به خریداری زمین
- حرکت به سمت JIT

### اطلاعات پایه

- ۱- کاربرد اینبار: اینبار قطعات
- ۲- نوع اینبار: خودسوله AR/RS
- ۳- موارد ذخیره سازی: قطعات اولیه ساخت خودرو
- ۴- ظرفیت ذخیره سازی: ۱۶ ر دیف  $\times$  ۴۳ دهانه  $\times$  ۱۵ طبقه معادل  $43860$  تا  $21930$
- ۵- ابعاد بار واحد:  $(220 \times 120 \times 120)$  (م) یا  $(120 \times 100 \times 120)$  (م)
- ۶- سیستم کنترل: کامپیوتري (WMS) On-line
- ۷- تجهیزات جانبی: استکر کرین ۶ دستگاه ماشین تعمیر راهرو: ۳ دستگاه RGV ۴ دستگاه
- روول نقاله، زنجیر نقاله و نقاله محل تقاطع
- شرکت ساپکو





**اهداف راه اندازی**

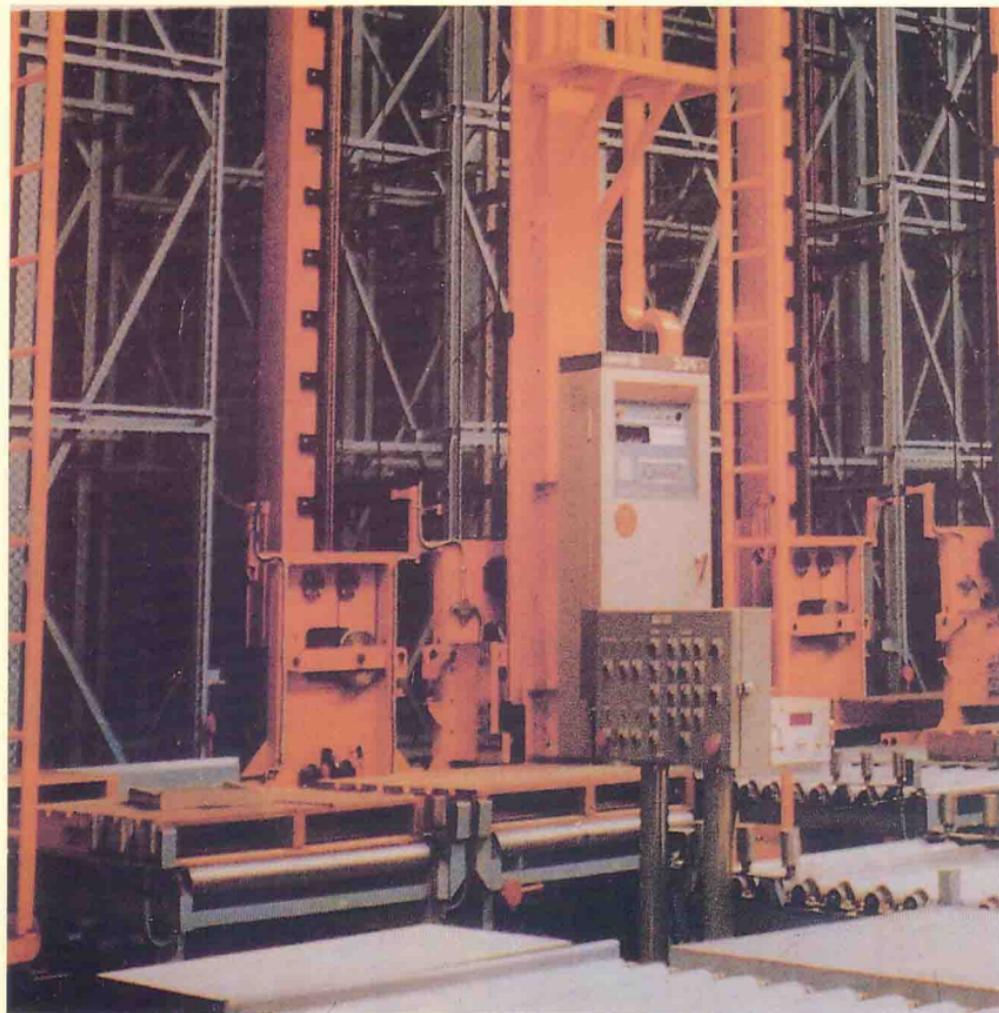
- ۱- نگهداری میزان مورد تیاز موجودی به منظور ارسال به موقع اجتناس و محصولات
- ۲- کاهش زبروس انسانی مورد نیاز
- ۳- تحقق استفاده بهینه از فضا به دلیل کمبود سطح

**نتایج راه اندازی**

- ۱- کاهش زیان تامین قطعات
- ۲- کاهش پرسنل مورد نیاز به میزان ۴۰ درصد

**اطلاعات پایه**

- ۱- کاربرد انبار: انبار قطعات
- ۲- نوع انبار: خودسوله
- ۳- موارد ذخیره سازی: رول ها، محصولات فولادی، قطعات ماشین الات وغیره
- ۴- ظرفیت: ۷۲۹۱ پالت
- ۵- ابعاد بار واحد: (۱۰۰×۱۰۰×۱۲۰) (م)
- ۶- سیستم کنترل: کامپیوتري On-line AGV، ربات های جابجایی مواد سنگین
- ۷- تجهیزات جانبی: AGV، ربات های جابجایی مواد سنگین



## سردخانه



### اهداف راه اندازی

- ۱- نگهداری میزان مورد نیاز موجودی به منظور ارسال به موقع اجتناسو محصولات
- ۲- ارتقای شرایط کار، کیفیت و انبارش
- ۳- تحقق استفاده بهینه از فضای دلیل کمبود سطح
- ۴- کاهش هزینه های عملیاتی و سرمایه گذاری (۲۰ درصد)

### نتایج راه اندازی

- ۱- بهبود شرایط کار و کیفیت
- ۲- کاهش ۳۰ درصدی نیروی انسانی مورد نیاز

### اطلاعات پایه

- ۱- کاربرد انبار: سردخانه
- ۲- نوع انبار: خود سوله
- ۳- موارد ذخیره سازی: محصولات دریابی و کشاورزی
- ۴- ظرفیت: ۱۱۳۶ پالت
- ۵- سیستم کنترل: کامپیوتری On-line
- ۶- تجهیزات جانبی: ماشین عدل بندی بالابر و لیفتراک از نوع ربیوتراک

 선일자동냉장(주)

 선일자동냉장(주) 최첨단자동화시설

## صنایع غذایی و دارویی



### اهداف راه اندازی:

- ۱- کاهش زمان ارسال و استقرار اتوماسیون انبار
- ۲- حل معضل کمبود فضای انبار

### نتایج راه اندازی:

- ۱- کاهش تعداد پرسنل (از ۷۰ نفر به ۷ نفر)
- ۲- افزایش ظرفیت ارسال (از ۲۰۰ به ۹۰۰ پالت در روز)

### اطلاعات پایه

- ۱- کاربرد انبار: انبار محصول
- ۲- نوع انبار: خود سوله
- ۳- موارد ذخیره سازی: قهوه و خامه
- ۴- ظرفیت: ۱۴ ردهف. ۴۶ × ۸ طبقه × ۵.۱۵۲ پالت
- ۵- ابعاد پار واحد: ۱۱۰ (ع) × ۱۲۰ (ط) × ۱۶۰ (ال)
- ۶- سیستم کنترل: کامپیوتری On-line
- ۷- تجهیزات جانبی:
  - ماشین استقرار روی پالت: ۲ دستگاه نقاله ها
  - بالابر: یک دستگاه





#### اهداف راه اندازی

- ایجاد سیستم جامع برای دریافت سفارش‌ها، فروش تولید و توزیع
- بیشینه سازی کارایی دریافت، ذخیره و ارسال حجم بالای محصول
- تحقق کاهش قابل توجه نیاز به نیروی انسانی
- تحقق CIM و اتوماسیون جابجایی مواد

#### نتایج راه اندازی

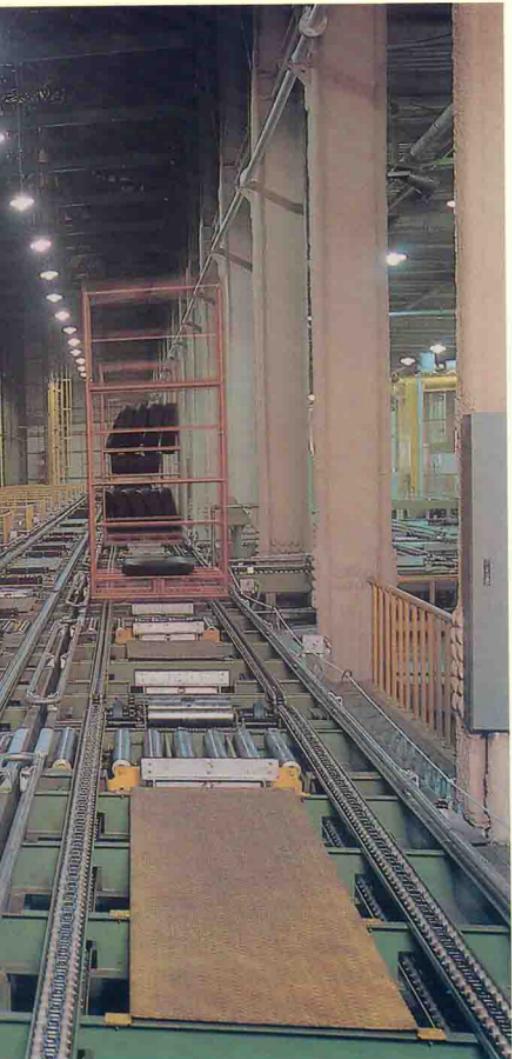
- کاهش ۷۰ درصدی نیاز به نیروی انسانی
- قابلیت ارسال و دریافت ۳۰۰۰ تن در روز
- تحقق سیستم CIM

#### اطلاعات پایه

- کاربرد اثبات: اثبات محصول
- نوع اثبات: خودسوله
- موارد ذخیره سازی:
- ظرفیت: ۴۹۱۶۰ پالت
- ابعاد بار واحد: (۱۳۷×۱۲۰×۱۶۰) (ع)
- سیستم کنترل: کامپیوتری
- تجهیزات جانبی: ماشین‌های استقرار روی پالت: ۷ دستگاه  
ماشین فلکون: ۴ دستگاه  
ماشین بسته بندی: ۴ دستگاه  
ماشین بار در کانتینر: ۳ دستگاه



## صنعت تایر و لاستیک



### اهداف راه اندازی

- ۱- صرفه جویی در زمین (سطح) به وسیله ساخت انبار متقارن و مرتفع برای کالاهای تمام شده
- ۲- صرفه جویی در نیروی انسانی از طریق اتوماسیون انبارش و ارسال
- ۳- تگهداری موجودی کافی از کالاهای تمام شده
- ۴- تگهداری مناسب برای حفظ کیفیت محصول

### نتایج راه اندازی

- ۱- کاهش ۳۰ درصدی نیروی انسانی موردنیاز
- ۲- کاهش سطح موجودی اضافی
- ۳- افزایش طرفیت انبارش و ارسال (۱۲۰۰۰ واحد در روز)
- ۴- ایجاد سیستم CIM

### اطلاعات پایه

- ۱- کل برد انبار: انبار محصول
- ۲- نوع انبار: خود سوله
- ۳- موارد ذخیره سازی: تایر خودروهای سیک
- ۴- ظرفیت ذخیره سازی: ۴۲ ردیف  $\times$  ۸۳ دهانه  $\times$  ۹ طبقه  
بالات
- ۵- ابعاد بالات: ۱۲۰ (ع)  $\times$  ۴ (ب)  $\times$  ۲۷۶ (ط) (l)
- ۶- سیستم کنترل: کامپیوتری On-line
- ۷- تجهیزات جانبی: نقاله ها، ۱۵ بالابر



**List of References**

- 1- Automated Storage and Retrieval System, Samsung FA and Logistics Systems, Samsung Aerospace Ind., South Korea, 2003
- 2- Automated Storage and Retrieval System, Logistic system, ROBO TECH Publications, Germany, 2001
- 3- Castors and wheel, Logistics Business magazine, Nov-Dec.03,pp.34-35
- 4- Dr. Tavakoli Bina, "Computer integrated manufacturing (CIM)", Lecture notes, Sharif university of Technology, 1999
- 5- Dr. Alireza Tavakolki Bina & Hamid Mirhoseini, "The role of AS/RS in CIM", Sharif university of Technology. The 1st international industrial Engineering Conference, Tehran, Iran, 2001
- 6- Fixing the Whole Hub, Logistics Business magazine, Nov-Dec.03,pp.44-45
- 7- Forklift class of 2002, Logistics Business Magazine, May-June.02,pp.22-27
- 8- Global Logistics Solution, Logistics Business magazine, May-June.02,pp.60-65
- 9- Guide to Material Handling, Logistics Business magazine, Nov-Dec.03,pp.40-43
- 10- Hanging on the lorry, Logistics Business Magazine, May-June.02, pp.16-19
- 11- Heavy Duty Unit Load Conveyers, Damag Fordertechnik, Mannesmann Technology, Germany, 2002
- 12- Hamid Mirhoseini, "the role of AS/RS in CIM" Master thesis, Sharif University of Technology 1975
- 13- Mikell P.Groover, "Automation, production systems computer-integrated manufacturing", 2002
- 14- Pallets, Logistics Business magazine, Nov-Dec.03,pp.36-39
- 15- SCM: Optimization, Logistics Business magazine, May-June.02,pp.42-43
- 16- The big E-Z trucks, Logistics Business Magazine, May-June.02,pp.20-21
- 17- Value Chain Seizes Up, Logistics Business magazine, Nov-Dec.03,pp.8-11



خدمات توسعه‌ی وب و هنر‌های دیجیتالی

Copyright © Dozhpad,Co 2016. Development by biiq.

